

# Unilever Jaarrekening 1998

Deze publicatie en de afzonderlijke uitgave Unilever Jaarverslag 1998 vormen tezamen het jaarverslag en de jaarrekening van Unilever N.V. (NV) en die van Unilever PLC (PLC) over 1998, met bedragen respectievelijk in guldens en in ponden sterling.

## Financiële publicaties

Versies van deze uitgave zijn verkrijgbaar met bedragen in guldens, in het Nederlands en in het Engels en, met bedragen in ponden sterling, in het Engels. De uitgave Unilever Jaarverslag 1998 is verkrijgbaar in dezelfde versies.

Zowel NV als PLC deponeren in de Verenigde Staten de wettelijk voorgeschreven gegevens, Form 20-F, bij de Securities and Exchange Commission (SEC).

De Engelstalige uitgave Unilever Charts bevat grafieken gebaseerd op kerncijfers over de periode 1988-1998.

Exemplaren van al deze publicaties, inclusief Form 20-F en de kwartaalberichten, zijn kosteloos verkrijgbaar bij:

Unilever N.V.  
Afdeling Corporate Relations  
Weena 455, Postbus 760  
3000 DK Rotterdam  
Telefoon + 31 (0)10 217 4848  
Telefax + 31 (0)10 217 4587  
e-mail:  
corporate.relations-rotterdam  
@unilever.com

Unilever PLC  
Corporate Relations Department  
PO Box 68, Unilever House  
Blackfriars, London EC4P 4BQ  
Telefoon + 44 (0)171 822 5794  
Telefax + 44 (0)171 822 6907  
e-mail:  
corporate.relations-london  
@unilever.com

Unilever United States, Inc.  
Corporate Relations Department  
390 Park Avenue, New York  
NY 10022-4698  
Telefoon + 1 212 906 4240  
Telefax + 1 212 906 4666  
e-mail:  
corporate.relations-newyork  
@unilever.com

Unilever Internet adres:  
www.unilever.com

## Jaarrekening

- 2 Algemene toelichting
- 4 Verklaringen betreffende de verantwoordelijkheden van de raden van bestuur
- 5 Corporate governance
- 6 Accountantsverklaring
- 7 Toegepaste grondslagen
- 9 Unilever-groep geconsolideerde jaarrekening
  - 9 Geconsolideerde winst- en verliesrekening
  - 10 Geconsolideerde balans
  - 11 Geconsolideerd kasstroomoverzicht
  - 12 Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
- 29 Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur
- 38 Belangrijkste groepsmaatschappijen en financiële vaste activa
- 41 NV enkelvoudige jaarrekening en overige gegevens
- 44 PLC enkelvoudige jaarrekening en overige gegevens

## Aanvullende financiële gegevens

- 48 Vijfjarenoverzicht
- 51 Additionele informatie voor investeerders in de Verenigde Staten

## Algemene toelichting

### Unilever

De twee moedermaatschappijen, NV en PLC, treden zoveel mogelijk op als één onderneming (aangeduid als de Unilever-groep, Unilever of de Groep). NV en PLC hebben raden van bestuur die uit dezelfde personen bestaan en zijn onderling verbonden door een aantal overeenkomsten, waaronder de egalisatie-overeenkomst. Deze overeenkomst is erop gericht de positie van de aandeelhouders van beide maatschappijen zoveel mogelijk zo te doen zijn als waren zij aandeelhouders van één en dezelfde vennootschap.

De egalisatie-overeenkomst schrijft voor dat beide maatschappijen dezelfde waarderingsgrondslagen toepassen en dat, als regel, de dividenden op een nominaal bedrag van f 12 aan gewone aandelen in NV en die op een nominaal bedrag van £1 aan gewone aandelen in PLC volgens de daarvoor geldende wisselkoers in geldswaarde gelijk zijn, alsof het aandelen betref in het gewone kapitaal van één en dezelfde maatschappij. Eenzelfde gelijkstelling geldt voor andere rechten van aandeelhouders, met inbegrip van die bij liquidatie. Het gewone aandelenkapitaal van NV en van PLC wordt op dit moment gevormd door aandelen van respectievelijk f 1 en 1,25p nominaal. Toepassing van de egalisatie-overeenkomst houdt in dat twaalf gewone aandelen NV dezelfde dividend- en andere rechten hebben als tachtig gewone aandelen PLC, anders gezegd, één NV-aandeel is gelijkgesteld aan 6,67 PLC-aandelen.

Aandelen van respectievelijk NV en PLC kunnen niet worden geconverteerd of omgewisseld in aandelen van respectievelijk PLC en NV. Er is geen vaste pariteit tussen de handelskoersen van NV- en PLC-aandelen. De relatieve aandelenkoersen op de diverse markten fluctueren van dag tot dag en van uur tot uur. Hieraan ligt een veelheid van redenen ten grondslag, waaronder veranderingen in wisselkoersen en verschillen in belastingregimes waaraan de diverse aandeelhouders zijn onderworpen. In de loop der tijd blijven de aandelenkoersen van NV en PLC nauw aan elkaar gerelateerd, omdat de dividend- en andere rechten die aan deze aandelen zijn verbonden op de hierboven beschreven wijze worden vastgesteld.

NV en PLC hebben altijd hun eigen dividenden betaald en op geen van beide maatschappijen is dan ook ooit een beroep gedaan een betaling te doen aan de andere zoals kan worden vereist op grond van de egalisatie-overeenkomst.

NV en PLC hebben een overeenkomst gesloten waaronder de ene moedermaatschappij op verzoek een lening garandeert van de andere, of van welke groepsmaatschappij dan ook waarvoor de andere een garantie heeft gegeven. Deze overeenkomst wordt als onderdeel van het financieel beleid van Unilever toegepast bij bepaalde belangrijke openbare leningen van elke moedermaatschappij en van groepsmaatschappijen. Het doel van deze overeenkomst is de verstrekkers van dergelijke leningen zekerheid te verschaffen op basis van de gecombineerde financiële kracht van de Groep.

### Consolidatie

Op grond van de hierboven omschreven groepsstructuur en overeenkomsten en de onder 20 op bladzijde 19 vermelde intern gehouden aandelen, vormen NV en PLC en hun groepsmaatschappijen onder de wetgeving in Nederland en het Verenigd Koninkrijk voor consolidatiedoeleinden één groep. Daarom presenteren zowel NV als PLC de jaarrekening van de Unilever-groep als hun eigen geconsolideerde jaarrekening. Onder 33 op bladzijde 28 wordt aanvullende informatie gegeven over de NV- en PLC-delen van de Groep, waarbij groepsmaatschappijen zijn geconsolideerd op basis van aandelenbezit.

## Algemene toelichting

### Wettelijke voorschriften

De geconsolideerde jaarrekening van de Unilever-groep is opgesteld met inachtneming van zowel Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland als de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk. De enkelvoudige jaarrekeningen van NV en PLC, de toelichting daarop en de overige wettelijk vereiste gegevens voldoen aan de wetgeving in Nederland respectievelijk het Verenigd Koninkrijk. Teneinde een getrouw beeld te geven, is bij de presentatie van het geconsolideerde eigen vermogen afgeweken van de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk. Zie de toelichting onder Groepsmaatschappijen op bladzijde 7.

### Voorschriften voor de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijzen en voldoet in alle belangrijke aspecten aan de in Nederland geldende grondslagen alsmede aan de in het Verenigd Koninkrijk geldende voorschriften voor de jaarrekening.

Ingevolge de Statement of Standard Accounting Practice Number 15 (SSAP 15) in het Verenigd Koninkrijk mag geen voorziening worden getroffen voor latente belastingen indien redelijkerwijs kan worden aangenomen dat terzake geen belastingsschulden zullen ontstaan. Dit is echter niet in overeenstemming met de huidige toepassing van de Nederlandse wet. Met het oog hierop en op de bepalingen van de equalisatie-overeenkomst is wederom een volledige voorziening voor latente belastingen in de jaarrekening opgenomen. De invloed van deze afwijking van SSAP 15 wordt aangegeven in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

De Urgent Issues Task Force Abstract 13 (UITF 13) in het Verenigd Koninkrijk schrijft voor dat aandelen NV of PLC die door werknemerstrusts worden gehouden ter dekking van optierechten, door de maatschappij die de kosten draagt, worden opgenomen onder vaste activa. Volgens de Nederlandse wet moeten deze aandelen in mindering worden gebracht op het eigen vermogen. Teneinde de Nederlandse wet en de equalisatie-overeenkomst na te leven, is niet voldaan aan de presentatievereisten van UITF 13. De effecten van deze afwijking worden getoond onder 22 op bladzijde 21.

Financial Reporting Standard 9 "Associates and Joint Ventures", Financial Reporting Standard 10 "Goodwill and Intangible Assets", Financial Reporting Standard 11 "Impairment of Fixed Assets and Goodwill" en Financial Reporting Standard 14 "Earnings per Share" in het Verenigd Koninkrijk zijn voor het eerst toegepast in 1998. De vergelijkende cijfers over voorgaande jaren zijn, waar noodzakelijk, aangepast.

### OESO-Richtlijnen

De aanbevelingen voor te verstrekken informatie die zijn vervat in de Richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling zijn bij de opstelling van de jaarrekening in acht genomen.

## Verklaringen betreffende de verantwoordelijkheden van de raden van bestuur

### Jaarrekeningen

Op grond van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland en de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk zijn de raden van bestuur verplicht voor ieder boekjaar jaarrekeningen op te stellen die een getrouw beeld geven van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Unilever-groep, NV en PLC aan het einde van het boekjaar en van de winst of het verlies over dat boekjaar.

De raden van bestuur zijn van mening dat de jaarrekeningen zijn opgesteld op basis van deugdelijke, consistent toegepaste grondslagen, ondersteund door redelijke en voorzichtige inschattingen en ramingen, en dat alle voorschriften voor waardering en resultatenbepaling die zij van toepassing achten zijn nageleefd, met uitzondering van hetgeen onder Voorschriften voor de jaarrekening op bladzijde 3 is vermeld.

Het is de verantwoordelijkheid van de raden van bestuur erop toe te zien dat NV en PLC een financiële administratie voeren die met voldoende nauwkeurigheid hun financiële positie weergeeft en de raden van bestuur in staat stelt te waarborgen dat de jaarrekeningen in overeenstemming zijn met de desbetreffende wettelijke voorschriften. Zij dienen ook die maatregelen te nemen die hun redelijkerwijs ter beschikking staan om de activa van de Groep veilig te stellen en fraude en andere onregelmatigheden te voorkomen dan wel aan het licht te brengen.

Deze verklaring, die dient te worden gelezen in samenhang met de op bladzijde 6 opgenomen Accountantsverklaring, is opgesteld met het doel de aandeelhouders inzicht te verschaffen in de respectieve verantwoordelijkheden van de raden van bestuur en de accountants met betrekking tot de jaarrekeningen.

### Continuïteit van de onderneming

De raden van bestuur gaan bij het opstellen van de jaarrekening wederom uit van de continuïteit van de onderneming, omdat zij van mening zijn dat de middelen van de Groep toereikend zijn om haar activiteiten in de voorzienbare toekomst voort te zetten. Dit is gebaseerd op informatie die zij hebben ingewonnen en op een evaluatie van het budget van de Groep voor 1999 en 2000, waaronder kasstromen en kredietfaciliteiten.

### Interne controle

Unilever heeft deugdelijke controlesystemen, die goed zijn gedocumenteerd en regelmatig worden herzien. Deze omvatten onder andere interne financiële controleprocedures die erop zijn gericht redelijke zekerheid te verschaffen dat activa zijn veiliggesteld, een deugdelijke financiële administratie wordt gevoerd en financiële informatie betrouwbaar is. De raden van bestuur hebben eveneens een duidelijke organisatiestructuur met delegatie van passende bevoegdheden vastgesteld. De controlesystemen van de Groep worden ondersteund door een "Code of Business Principles", waarin normen betreffende bedrijfsuitoefening en integriteit zijn gesteld voor haar wereldwijde activiteiten.

De interne accountantsdienst van Unilever speelt een belangrijke rol bij het verschaffen van een objectief beeld en een voortdurende beoordeling van de effectiviteit van de controlesystemen in de gehele wereld aan de leiding van de werkmaatschappijen en de raden van bestuur. De Groep heeft een onafhankelijke Auditcommissie die geheel bestaat uit adviserende leden van de raden van bestuur. Deze commissie komt regelmatig bijeen met Unilevers interne accountantsdienst en de externe accountants.

De raden van bestuur dragen de algehele verantwoordelijkheid voor het vaststellen van belangrijke procedures die ten grondslag liggen aan een systeem van interne financiële controle. De dagelijkse verantwoordelijkheid voor de toepassing van deze procedures en het toezicht op de effectiviteit van de controles berust bij de directie van de individuele werkmaatschappijen en de Business Groups. Ieder jaar zijn de Business Groups, die ieder een eigen commissie voor risicobeheersing hebben, verplicht op een gestructureerde wijze de interne controleprocedures in hun Business Group te beoordelen en hieromtrent schriftelijk te rapporteren aan de centrale commissie voor risicobeheersing, voornamelijk bestaande uit leden van de raden van bestuur en voorgezeten door de financieel directeur.

Unilever heeft een uitgebreid budgetteringssysteem met een jaarbudget, dat wordt goedgekeurd door de raden van bestuur en regelmatig wordt bijgesteld. De resultaten worden in maand- en kwartaalrapportages vergeleken met het budget en met de cijfers van het voorgaande jaar. Aan de aandeelhouders rapporteert de Groep op kwartaalbasis.

In afwachting van de publicatie van relevante richtlijnen door het "Institute of Chartered Accountants in England and Wales" hebben de verklaringen van de raden van bestuur op deze bladzijde betreffende hun verantwoordelijkheden voor Interne controle alleen betrekking op interne financiële controlemaatregelen.

## Corporate governance

Een wezenlijk aspect van de overeenkomsten die NV en PLC met elkaar verbinden, is dat de raden van bestuur van beide vennootschappen uit dezelfde personen bestaan. Aangezien het begrip "non-executive director", zoals men dat kent in het Verenigd Koninkrijk, niet bestaat in het systeem van ondernemingsbestuur in Nederland, en de raad van commissarissen, zoals men die kent in Nederland, onbekend is in het Verenigd Koninkrijk, is het niet mogelijk commissarissen of non-executive directors te benoemen die in beide raden van bestuur zitting zouden kunnen nemen. De statuten van NV en van PLC voorzien in de benoeming, door de raden van bestuur, van adviserende leden van de raden van bestuur, die vele van de taken van commissarissen en non-executive directors verrichten. De Auditcommissie, de Commissie Externe Betrekkingen en de Remuneratiecommissie bestaan geheel uit adviserende leden van de raden van bestuur. De meerderheid van de Benoemingscommissie wordt gevormd door adviserende leden van de raden van bestuur. Nadere informatie over de adviserende leden van de raden van bestuur, hun werkzaamheden en de procedures voor hun benoeming is weergegeven op de bladzijden 54 tot en met 57 van het Unilever Jaarverslag 1998.

De Commissie Corporate Governance in Nederland heeft in 1997 haar rapport "Corporate Governance in Nederland" uitgebracht. NV past de aanbevelingen van de Commissie met betrekking tot commissarissen toe op haar adviserende leden, voorzover deze in lijn zijn met hun specifieke rol binnen Unilever. NV voldoet aan alle overige aanbevelingen, behalve die waar de raad van bestuur van mening is dat verzoeken tot agendering van een onderwerp op de vergadering van aandeelhouders door een substantieel deel van de aandeelhouders moeten worden gedragen. Daarom accepteert de raad van bestuur alleen verzoeken van een aandeelhouder of groep van aandeelhouders die ten minste 1% stemrecht verbonden aan het geplaatste kapitaal van NV vertegenwoordigen. Verzoeken dienen uiterlijk 60 dagen voor de vergadering te worden ingediend.

Als onderneming die rechtspersoonlijkheid heeft in het Verenigd Koninkrijk en is genoteerd aan de Stock Exchange in Londen, is PLC verplicht te verklaren in hoeverre zij de principes heeft toegepast en in hoeverre zij heeft voldaan aan de bepalingen van sectie 1 van de Combined Code (de "Code"), opgenomen in het reglement voor notering aan de Stock Exchange in Londen.

Unilevers maatregelen ten aanzien van corporate governance worden omschreven op de bladzijden 55 tot en met 57 van het Unilever Jaarverslag 1998. Zoals daar is uitgelegd, leiden de raden van bestuur de onderneming door middel van het Executive Committee. Verantwoordelijkheden worden gedeeld door de voorzitters van de raden van bestuur van NV en PLC, terwijl de adviserende leden van de raden van bestuur vele van de taken vervullen van commissarissen of non-executive directors, hoewel zij formeel geen lid zijn van de raden van bestuur. Ten aanzien van de "Code" hebben de raden van bestuur geen onafhankelijk bestuurslid benoemd, aangezien kwesties bestemd voor bespreking binnen de raden van bestuur kunnen worden opgenomen met het adviserend lid van de raden van bestuur dat voorzitter is van de relevante commissie van de raden van bestuur.

Unilevers remuneratiebeleid is opgenomen in het verslag Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur op de bladzijden 29 tot en met 37 van deze jaarrekening. Dit verslag vermeldt ook waar, met betrekking tot dit onderwerp, niet voldaan wordt aan de "Code".

Tijdens de aandeelhoudersvergadering van PLC in mei 1999 zal de voorzitter van de raad van bestuur voor de eerste keer op eigen initiatief bekendmaken hoeveel proxystemmen zijn uitgebracht op elk bestuursvoorstel. Leden van de Auditcommissie, de Remuneratiecommissie en de Benoemingscommissie zullen beschikbaar zijn voor het beantwoorden van vragen tijdens de aandeelhoudersvergadering van zowel NV als PLC. De aanwezige commissieleden zijn niet noodzakelijkerwijs de commissievoorzitters, omdat beide aandeelhoudersvergaderingen op ongeveer hetzelfde tijdstip in Rotterdam respectievelijk Londen plaatsvinden.

Unilever heeft, sinds de oprichting, het principe gehanteerd dat het een goed gebruik is dat de hoogste functies in NV en PLC gedeeld worden en niet geconcentreerd zijn in één persoon. Daarom is dit een principiële grondbeginsel van Unilevers filosofie ten aanzien van governance, zoals wordt weerspiegeld in het feit dat twee personen de functies van Chairman en Chief Executive combineren. Deze uitgebalanceerde regeling heeft het unieke bestuursmodel van Unilever goed gediend gedurende vele jaren en de raden van bestuur zijn van mening dat het scheiden van deze functies enkel tot ongewenste en onnodige complexiteit zou leiden. Aangezien de adviserende leden van de raden van bestuur formeel geen lid zijn van de raden van bestuur, zou geen van hen bevoegd zijn als voorzitter op te treden.

In afwachting van de publicatie van relevante richtlijnen door het "Institute of Chartered Accountants in England and Wales" hebben de verklaringen van de raden van bestuur op bladzijde 4 betreffende hun verantwoordelijkheden voor Interne controle alleen betrekking op interne financiële controlemaatregelen.

In alle andere opzichten heeft PLC gedurende 1998 voldaan aan de "Code".

## Accountantsverklaring

### **Accountantsverklaring aan de aandeelhouders van Unilever N.V. en Unilever PLC**

Wij hebben de jaarrekeningen zoals opgenomen op de bladzijden 2, 3 en 7 tot en met 28 en 38 tot en met 45 gecontroleerd.

### **Verantwoordelijkheden van de raden van bestuur en van de accountants**

De raden van bestuur zijn verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening, zoals is beschreven op bladzijde 4. Onze verantwoordelijkheden, als onafhankelijke accountants, zijn vastgelegd in de wet in het Verenigd Koninkrijk en in Nederland, de betreffende reglementen voor notering aan de effectenbeurzen en in onze beroepsregels.

Wij rapporteren aan u ons oordeel omtrent de getrouwheid van de jaarrekeningen en of de jaarrekeningen in overeenstemming zijn met de bepalingen van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland en de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk. Wij zouden tevens aan u gerapporteerd hebben, indien naar ons oordeel, het jaarverslag niet consistent was met de jaarrekeningen, de ondernemingen geen deugdelijke administraties hadden gevoerd, wij niet alle informatie en toelichtingen hadden ontvangen die nodig is voor onze controle of de vereiste toelichtingen met betrekking tot de remuneratie van de leden van de raden van bestuur en hun transacties met de onderneming hadden ontbroken.

Als accountant van Unilever PLC beoordelen wij of de verklaring op bladzijde 5 weergeeft of de onderneming voldoet aan die onderdelen van de Combined Code die wij krachtens voorschriften van de Stock Exchange in Londen moeten beoordelen en wij zullen rapporteren indien dit niet het geval is. Wij zijn niet verplicht een oordeel te geven over de effectiviteit van de Corporate Governance procedures van de Groep alsmede over de interne controlemaatregelen.

Wij hebben kennisgenomen van de overige informatie in het jaarverslag. Wanneer sprake is van materiële onjuistheden of inconsistenties met de jaarrekeningen zullen wij de gevolgen daarvan voor ons oordeel bepalen.

### **Grondslag voor de accountantsverklaring**

Wij hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met in Nederland en in het Verenigd Koninkrijk algemeen aanvaarde controlegrondslagen. Een accountantscontrole omvat onderzoek, op basis van deelwaarnemingen, van informatie die van belang is voor de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekeningen. Daartoe behoort ook een beoordeling van belangrijke ramingen en inschattingen die de raden van bestuur hebben gemaakt bij het opstellen van de jaarrekeningen en een beoordeling of de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving deugdelijk zijn voor de Groep, consistent zijn toegepast en adequaat zijn weergegeven.

Wij hebben onze controle opgezet en uitgevoerd met het doel alle informatie en uitleg te verkrijgen die wij nodig achtten om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekeningen geen onjuistheden van materieel belang bevatten, veroorzaakt door fraude, andere onregelmatigheden of door fouten. Bij het vormen van ons oordeel hebben wij ook in aanmerking genomen of de presentatie van informatie in de jaarrekeningen over het geheel genomen toereikend is.

### **Oordeel**

Wij zijn van oordeel dat deze jaarrekeningen een getrouw beeld geven van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Unilever-groep, Unilever N.V. en Unilever PLC op 31 december 1998 en van de winst, alle verwerkte resultaten en de kasstromen van de Groep over 1998. Naar ons oordeel is de jaarrekening van de Unilever-groep en die van Unilever N.V. respectievelijk Unilever PLC in overeenstemming met de bepalingen van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland en van de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk.

### **PricewaterhouseCoopers N.V.**

Registeraccountants

Rotterdam

Accountants Unilever N.V.

### **PricewaterhouseCoopers**

Chartered Accountants and Registered Auditors

Londen

Accountants Unilever PLC

8 maart 1999

Unilevers accountants Coopers & Lybrand zijn op 1 juli 1998 gefuseerd met Price Waterhouse. Coopers & Lybrand N.V. heeft hierna haar naam veranderd in PricewaterhouseCoopers N.V. en bleef onder haar nieuwe naam de accountant van NV. Coopers & Lybrand hebben de opdracht tot controle van de jaarrekening teruggegeven en de raden van bestuur hebben de nieuwe firma, PricewaterhouseCoopers, benoemd tot accountants van PLC. De accountantsverklaring is daarom getekend door PricewaterhouseCoopers N.V. en door PricewaterhouseCoopers.

Unilever-groep

## Toegepaste grondslagen

### Groepsmaatschappijen

Groepsmaatschappijen zijn die maatschappijen waarin NV of PLC rechtstreeks of middellijk aandelen houdt en waarvan consolidatie is vereist voor het door de jaarrekening te verschaffen inzicht.

Om te bereiken dat de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft, is het noodzakelijk af te wijken van de voorschriften van de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk door zowel bedragen toekomend aan NV-aandeelhouders als bedragen toekomend aan PLC-aandeelhouders op te nemen in het in de balans getoonde eigen vermogen. Ingevolge de Companies Act zou het aan aandeelhouders van PLC en NV toekomende eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekeningen van respectievelijk NV en PLC moeten zijn opgenomen als aandeel van derden. Hierdoor zou echter geen getrouw beeld worden gegeven van het effect van de egalisatie-overeenkomst, die erop is gericht de positie van de aandeelhouders zoveel mogelijk zo te doen zijn als waren zij aandeelhouders van één en dezelfde vennootschap.

Nettowinst en In het bedrijf te behouden winst worden samengevoegd getoond op bladzijde 9, terwijl de aan NV- en PLC-aandeelhouders toekomende nettowinst afzonderlijk wordt vermeld. Mutaties in In het bedrijf behouden winst zijn gesplitst in de aan aandeelhouders van NV respectievelijk PLC toekomende bedragen onder 21 op bladzijde 21.

### Vreemde valuta's

Koersverschillen voorkomend in de jaarrekeningen van de afzonderlijke maatschappijen zijn opgenomen in hun respectieve winst- en verliesrekeningen. Hierbij worden de koersverschillen die betrekking hebben op handelstransacties opgenomen in de bedrijfswinst. Koersverschillen op liquide middelen, op tot de vlottende activa behorende effecten en op leningen worden opgenomen onder rente.

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening worden de winst- en verliesrekening, het kasstroomoverzicht en alle mutaties in activa en passiva omgerekend tegen gemiddelde wisselkoersen van het jaar. De balansposten aan het einde van het jaar, met uitzondering van het gewone aandelenkapitaal van NV en PLC, worden omgerekend tegen de aan het einde van het jaar geldende wisselkoersen. Voor landen met zeer hoge inflatie worden de desbetreffende jaarrekeningen aangepast ter eliminering van de invloeden van inflatie, voordat deze worden omgerekend. De winst op de verkoop van chemische bedrijven en daaraan gerelateerde belasting werden omgerekend tegen de wisselkoersen geldend op de transactiedatum, 8 juli 1997. De resultaten van deze bedrijven over 1997, verantwoord als Beëindigde activiteiten, werden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen geldend in de periode tot de transactiedatum.

Het gewone aandelenkapitaal van NV en PLC wordt herleid volgens de in de egalisatie-overeenkomst vastgelegde verhouding van  $£1 = f 12$ . Het verschil tussen de aldus verkregen waarde van het aandelenkapitaal en die verkregen op basis van de aan het einde van het jaar geldende wisselkoers is opgenomen in Overige reserves (zie onder 22 op bladzijde 21).

De gevolgen van wisselkoersveranderingen gedurende het jaar met betrekking tot netto-activa aan het begin van het jaar, alsmede het verschil tussen de in het bedrijf te behouden winst tegen gemiddelde wisselkoersen en die tegen koersen aan het einde van het jaar, zijn opgenomen als een mutatie in In het bedrijf behouden winst.

### Goodwill en immateriële vaste activa

Aan intern gegenereerde immateriële vaste activa wordt geen waarde toegekend. Goodwill (zijnde het verschil tussen de prijs betaald voor nieuwe groepsmaatschappijen, joint ventures en geassocieerde maatschappijen en de waarde van het groepsaandeel in hun nettovermogenswaarde op moment van verwerving) en aantoonbare immateriële vaste activa, voorzover verworven na 1 januari 1998, worden geactiveerd en afgeschreven ten laste van de bedrijfswinst over hun verwachte levensduur, tot een maximum van 20 jaar. Perioden langer dan 5 jaar zullen alleen gehanteerd worden als de raden van bestuur ervan overtuigd zijn dat de levensduur van de goodwill deze periode duidelijk overschrijdt. Goodwill en immateriële vaste activa verworven vóór 1 januari 1998 werden in het jaar van verwerving afgeschreven ten laste van In het bedrijf behouden winst.

Bij de verkoop van maatschappijen verworven vóór 1 januari 1998 wordt gekochte goodwill die op het moment van verwerving is afgeschreven ten laste van de In het bedrijf behouden winst mede in aanmerking genomen ter bepaling van de winst of het verlies op de verkoop.

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van aanschaffingswaarde, verminderd met afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats volgens vaste percentages van de netto-aanschaffingswaarde, die zijn gebaseerd op de verwachte gemiddelde levensduur van de activa. Voor de voornaamste categorieën van activa is hieronder de verwachte levensduur vermeld:

Gebouwen in eigendom (op terreinen in eigendom vindt geen afschrijving plaats)	33 – 40 jaar
Terreinen en gebouwen in erfpacht of huur	* 33 – 40 jaar
Machines en installaties	3 – 20 jaar
Motorvoertuigen	3 – 6 jaar

\* als de erfpacht- of huurtermijn korter is dan 33 jaar, wordt deze aangehouden

Gegevens op basis van actuele waarden zijn vermeld onder 9 op bladzijde 15.

Unilever-groep

## Toegepaste grondslagen

### Financiële vaste activa

Joint ventures zijn bedrijven waarin de Groep een langetermijnbelang heeft en de zeggenschap deelt met één of meer andere partners. Geassocieerde maatschappijen zijn bedrijven waarin de Groep een deelneming heeft en een belangrijke invloed kan uitoefenen.

De belangen in joint ventures en geassocieerde maatschappijen zijn in de geconsolideerde balans opgenomen naar verhouding van het groepsaandeel in hun nettovermogenswaarde.

Overige financiële vaste activa zijn opgenomen tegen kostprijs, verminderd met afboekingen die een permanente vermindering in waarde weerspiegelen.

### Vlottende activa

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of tegen verwachte netto-opbrengst indien deze lager is. De kostprijs is voornamelijk gebaseerd op gemiddelde kosten en bestaat uit directe kosten en, voorzover van toepassing, een deel van de indirecte productiekosten.

Vorderingen worden opgenomen onder aftrek van een gepaste voorziening voor dubieuze posten.

Effecten behorend tot de vlottende activa zijn tijdelijk belegde liquide middelen en zijn opgenomen tegen marktwaarde. Het verschil tussen de marktwaarde en de historische kostprijs is in de winst- en verliesrekening opgenomen onder Rente.

### Pensioenaanspraken

De verwachte kosten met betrekking tot pensioenen op basis van (eind)salarisregelingen en andere vergoedingen aan gepensioneerde werknemers worden over de periode van het dienstverband van de betrokken personen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Afwijkingen van de verwachte kosten worden in de regel gespreid over het gemiddelde aantal resterende dienstjaren van huidige werknemers.

Bijdragen aan pensioenregelingen gebaseerd op een beschikbare-premiesysteem worden in het jaar waarin zij verschuldigd zijn ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Verplichtingen uit (eind)salarisregelingen zijn ondergebracht bij externe fondsen of opgenomen als voorziening in de geconsolideerde balans. Elk verschil tussen het voor elke regeling ten laste van de winst- en verliesrekening gebrachte bedrag dat betrekking heeft op externe fondsen en de hiervoor aan fondsen verschuldigde bijdragen wordt in de balans als vooruitbetaling of voorziening opgenomen.

### Latente belastingen

Een volledige voorziening wordt opgenomen voor latente belastingen tegen de aan het einde van het boekjaar geldende belastingpercentages, of toekomstige percentages indien deze reeds bij wet zijn vastgesteld, voor alle belangrijke tijdelijke verschillen die ontstaan doordat voor belastingdoeleinden posten aan een andere periode worden toegerekend dan die waarin ze zijn opgenomen in de jaarrekening van de Groep.

Er worden geen voorzieningen getroffen voor belasting die verschuldigd zou worden indien ingehouden winsten van groepsmaatschappijen en joint ventures aan de moedermaatschappijen zouden worden uitgekeerd, aangezien het niet de bedoeling is meer uit te keren dan de dividenden waarover de verschuldigde belasting in de jaarrekening is opgenomen.

### Financiële instrumenten

Wijzigingen in de waarde van valutatermijncontracten worden in de resultaten opgenomen in dezelfde periode als die waarin zich wijzigingen voordoen in de waarde van de activa en passiva waarvoor ze als afdekking zijn bedoeld. Rentebetalingen en -ontvangsten die resulteren uit financiële instrumenten, zoals renteswaps en rentetermijncontracten, worden opgenomen in dezelfde periode als die voortkomend uit de desbetreffende schuld- en beleggingsposities.

### Research en ontwikkeling

Kosten van research en ontwikkeling worden ten laste gebracht van het resultaat over het jaar waarin de kosten worden gemaakt.

### Netto-omzet

Onder netto-omzet van de Groep wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten, na aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. In de netto-omzet zijn begrepen de verkopen aan joint ventures en geassocieerde maatschappijen, echter niet de verkopen door joint ventures en geassocieerde maatschappijen of tussen groepsmaatschappijen.

### Prijzen voor onderlinge leveringen

Voor onderlinge leveringen van door groepsmaatschappijen geproduceerde goederen worden bij voorkeur marktprijzen in rekening gebracht. Bij het ontbreken daarvan volgen de betrokken maatschappijen vastgestelde richtlijnen voor het bepalen van prijzen voor onderlinge leveringen; indien deze niet beschikbaar zijn, wordt over de prijs onderhandeld zoals dit bij transacties met derden geschiedt.

Handelsmerken die het eigendom zijn van de moedermaatschappijen en gebruikt worden door werkmaatschappijen zijn in voorkomende gevallen in licentie gegeven tegen betaling van royalty's of vergoedingen.

Algemene diensten die centrale adviesafdelingen, Business Groups en researchlaboratoria verlenen, worden aan werkmaatschappijen in rekening gebracht.

### Huren

De kosten van huren waaronder begrepen "leases" – in hoofdzaak "operating leases" – worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van een evenredige verdeling over de huurtermijn of indien van toepassing, over de periode tussen huuraanpassingen.

### Aandelen gehouden door employee share trusts

De activa en passiva van bepaalde trusts en groepsmaatschappijen die aandelen in NV en PLC kopen en houden ter dekking van optierechten, worden opgenomen in de jaarrekening van de Groep. De boekwaarde van deze aandelen is in mindering gebracht op het eigen vermogen; de leningen van de trusts zijn opgenomen in de leningen van de Groep. De kosten van de trusts zijn in de resultaten van de Groep verwerkt.



Unilever-groep

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening en Overzicht van alle verwerkte resultaten

### Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het jaar geëindigd 31 december

	<i>f</i> miljoen	
	1998	1997
<b>Netto-omzet 1</b>	<b>89 112</b>	94 597
Voortgezette activiteiten	<b>88 675</b>	90 600
Verwervingen	<b>437</b>	
Beëindigde activiteiten	—	3 997
Bedrijfskosten 2	<b>(79 394)</b>	(87 034)
<b>Bedrijfswinst 1</b>	<b>9 718</b>	7 563
Voortgezette activiteiten	<b>9 695</b>	7 049
Verwervingen	<b>23</b>	
Beëindigde activiteiten	—	514
Bedrijfswinst vóór bijzondere posten – voortgezette activiteiten	<b>9 442</b>	8 849
Winst op verkoop van chemische bedrijven	—	8 482
Verlies op afstoting van vaste activa in voortgezette activiteiten	—	(484)
Inkomsten uit financiële vaste activa 10	<b>82</b>	85
Rente 5	<b>344</b>	(230)
<b>Winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	<b>10 144</b>	15 416
Belastingen 6	<b>(3 338)</b>	(4 185)
<b>Winst uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>6 806</b>	11 231
Aandeel van derden in de winst	<b>(318)</b>	(308)
<b>Nettowinst</b>	<b>6 488</b>	10 923
waarvan: NV 21	<b>3 655</b>	7 649
PLC 21	<b>2 833</b>	3 274
Preferent dividend	<b>(15)</b>	(15)
Dividend op gewoon kapitaal 7	<b>(2 727)</b>	(2 277)
Speciaal dividend 7	<b>(16 374)</b>	—
<b>In het bedrijf te behouden winst</b>	<b>(12 628)</b>	8 631

### Overzicht van alle verwerkte resultaten

Nettowinst	<b>6 488</b>	10 923
Valutaherkeningseffecten	<b>(1 356)</b>	728
<b>Totaal verwerkte resultaten sinds de voorgaande jaarrekening</b>	<b>5 132</b>	11 651
<b>Samengevoegde winst per aandeel 29</b>		
In guldens per gewoon aandeel van <i>f</i> 1	<b>5,80</b>	9,78
In pence per gewoon aandeel van 1,25p	<b>26,45</b>	44,74
Op een "fully diluted" basis zouden de bedragen zijn:		
In guldens per gewoon aandeel van <i>f</i> 1	<b>5,66</b>	9,55
In pence per gewoon aandeel van 1,25p	<b>25,80</b>	43,68

Als gevolg van het toepassen van de Financial Reporting Standard 14 "Earnings per Share" van het Verenigd Koninkrijk zijn dividenden, betaald op intern gehouden aandelen ter dekking van werknemersoptierechten, niet in de resultaten en dividenden van het jaar opgenomen. De cijfers over 1997 zijn overeenkomstig aangepast.

Unilever-groep

## Geconsolideerde balans per 31 december

	<i>f</i> miljoen	
	1998	1997
<b>Vaste activa</b>		
Goodwill en immateriële vaste activa 8	626	—
Materiële vaste activa 9	18 045	20 047
Financiële vaste activa 10	324	328
	<b>18 995</b>	20 375
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden 11	10 461	10 378
Vorderingen (ten hoogste één jaar) 12	11 297	11 516
Vorderingen (meer dan één jaar) 12	3 552	3 836
Effecten 13	10 870	8 380
Liquide middelen 14	12 011	11 150
	<b>48 191</b>	45 260
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar)</b>		
Leningen 15	(5 123)	(3 139)
Handels- en overige crediteuren 16	(34 491)	(18 542)
	<b>8 577</b>	23 579
<b>Totaal der activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>27 572</b>	43 954
<b>Langlopende schulden (meer dan één jaar)</b>		
Leningen 15	5 023	5 766
Handels- en overige crediteuren 16	1 679	1 497
<b>Voorzieningen</b>		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen 17	6 509	6 449
Latente belastingen en overige voorzieningen 18	2 998	4 469
<b>Aandeel van derden</b>	899	1 039
<b>Eigen vermogen 19</b>	<b>10 464</b>	24 734
waarvan NV: Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal 20	905	905
Agio	52	52
Overige reserves 22	(498)	(378)
In het bedrijf behouden winst 21	7 355	15 519
	<b>7 814</b>	16 098
waarvan PLC: Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal 20	489	489
Agio	293	312
Overige reserves 22	(958)	(805)
In het bedrijf behouden winst 21	2 826	8 640
	<b>2 650</b>	8 636
<b>Totaal geïnvesteerd vermogen</b>	<b>27 572</b>	43 954

In het eigen vermogen zijn bedragen opgenomen voor preferente aandelen van NV die volgens Financial Reporting Standard 4 van het Verenigd Koninkrijk worden geclassificeerd als "non-equity". Het aandeel van derden in groepsmaatschappijen betreft voornamelijk aandelenbelangen. Bepaalde in 1997 gerapporteerde bedragen zijn heringedeeld, namelijk van "Latente belastingen en overige voorzieningen" naar "Vorderingen (meer dan één jaar)". Zie 18 op bladzijde 18.

Unilever-groep

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht** over het jaar geëindigd 31 december

	<i>f</i> miljoen	
	<b>1998</b>	1997
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten <a href="#">26</a>	<b>9 948</b>	12 249
Voortgezette activiteiten	<b>9 948</b>	11 693
Beëindigde activiteiten	—	556
Inkomsten uit financiële activa en uitgaven voor vermogensverschaffing <a href="#">27</a>	<b>201</b>	(750)
Betaalde belastingen	<b>(2 779)</b>	(4 157)
Investerings in materiële en financiële vaste activa <a href="#">27</a>	<b>(3 083)</b>	(2 774)
Verwervingen en verkopen van groepsmaatschappijen <a href="#">27</a>	<b>744</b>	13 749
Dividenden betaald op gewoon aandelenkapitaal	<b>(2 365)</b>	(2 062)
<b>Kasstroom vóór mutatie in effecten en deposito's en financiering</b>	<b>2 666</b>	16 255
Mutatie in effecten en deposito's <a href="#">27</a>	<b>(4 413)</b>	(14 122)
Financiering <a href="#">27</a>	<b>92</b>	(1 517)
<b>Toename/(afname) van kasmiddelen in de periode</b>	<b>(1 655)</b>	616

**Herleiding kasstroom tot mutatie in nettokas-/ (schuld)positie**

<b>Nettokas-/ (schuld)positie per 1 januari <a href="#">28</a></b>	<b>10 625</b>	(5 014)
<b>Toename/(afname) van kasmiddelen in de periode</b>	<b>(1 655)</b>	616
Kasstroom uit (toename)/afname in leningen	<b>(55)</b>	1 612
Kasstroom uit toename in effecten en deposito's	<b>4 413</b>	14 122
Mutatie in nettokas voortvloeiend uit kasstromen	<b>2 703</b>	16 350
Leningen in verworven groepsmaatschappijen	<b>(37)</b>	(63)
Leningen in verkochte groepsmaatschappijen	<b>7</b>	292
Effecten en deposito's in verworven groepsmaatschappijen	—	1
Effecten en deposito's in verkochte groepsmaatschappijen	<b>(4)</b>	(10)
Mutaties anders dan in geld	<b>(22)</b>	72
Valutaherkeningseffecten	<b>(537)</b>	(1 003)
<b>Toename in nettokaspositie in de periode</b>	<b>2 110</b>	15 639
<b>Nettokaspositie per 31 december <a href="#">28</a></b>	<b>12 735</b>	10 625

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 1 Uitsplitsing naar geografische gebieden en naar productgroepen

f miljoen	1998			1997		
	Voortgezette activiteiten	Verwervingen	Totaal	Voortgezette activiteiten	Beëindigde activiteiten <sup>(c)</sup>	Totaal
<b>Netto-omzet</b> <sup>(a)(b)(e)</sup>						
Naar geografische gebieden:						
Europa	41 710	95	41 805	43 274	1 558	44 832
Noord-Amerika	18 417	135	18 552	17 944	1 669	19 613
Afrika en Midden-Oosten	4 911	—	4 911	4 773	53	4 826
Azië en Pacific	12 727	59	12 786	14 026	587	14 613
Latijns-Amerika	10 910	148	11 058	10 583	130	10 713
	<b>88 675</b>	<b>437</b>	<b>89 112</b>	90 600	3 997	94 597
Naar productgroepen: <sup>(c)</sup>						
Voedingsmiddelen – Op basis van olie en zuivel en bakkerijproducten	16 880	72	16 952	17 687		17 687
– IJs en dranken	14 593	—	14 593	14 198		14 198
– Culinaire en diepvriesproducten	14 669	171	14 840	15 331		15 331
Huishoudelijke verzorging	19 277	145	19 422	19 350		19 350
Persoonlijke verzorging	21 922	49	21 971	21 802		21 802
Plantages, plantenveredeling en handelsactiviteiten	1 334	—	1 334	2 232		2 232
Speciale chemische producten					3 997	3 997
	<b>88 675</b>	<b>437</b>	<b>89 112</b>	90 600	3 997	94 597
<b>Bedrijfswinst</b> <sup>(e)</sup>						
Naar geografische gebieden vóór bijzondere posten:						
Europa	4 660	10	4 670	4 467	251	4 718
Noord-Amerika	1 998	(7)	1 991	1 719	201	1 920
Afrika en Midden-Oosten	493	—	493	454	6	460
Azië en Pacific	1 120	—	1 120	1 242	47	1 289
Latijns-Amerika	1 148	20	1 168	967	9	976
Bedrijfswinst vóór bijzondere posten:	9 419	23	9 442	8 849	514	9 363
Bijzondere posten 4	276	—	276	(1 800)	—	(1 800)
Bedrijfswinst	9 695	23	9 718	7 049	514	7 563
Naar productgroepen vóór bijzondere posten: <sup>(c)</sup>						
Voedingsmiddelen – Op basis van olie en zuivel en bakkerijproducten	1 622	6	1 628	1 702		1 702
– IJs en dranken	1 312	—	1 312	1 340		1 340
– Culinaire en diepvriesproducten	1 444	20	1 464	1 133		1 133
Huishoudelijke verzorging	1 986	(3)	1 983	1 711		1 711
Persoonlijke verzorging	2 812	—	2 812	2 723		2 723
Plantages, plantenveredeling en handelsactiviteiten	243	—	243	240		240
Speciale chemische producten					514	514
Bedrijfswinst vóór bijzondere posten:	9 419	23	9 442	8 849	514	9 363
Bijzondere posten 4	276	—	276	(1 800)	—	(1 800)
Bedrijfswinst	9 695	23	9 718	7 049	514	7 563

(a) De netto-omzet is uitgesplitst naar geografische gebieden op basis van oorsprong. Uitsplitsing op basis van bestemming zou niet materieel verschillend zijn. De onderlinge verkopen tussen productgroepen en die tussen geografische gebieden zijn niet van materiële betekenis. De gecombineerde omzet voor Nederland en het Verenigd Koninkrijk was f 10 846 miljoen (1997: f 12 557 miljoen) en de gecombineerde bedrijfswinst was f 2 916 miljoen (1997: f 2 209 miljoen).

(b) Het groepsaandeel in de netto-omzet van joint ventures bedroeg f 445 miljoen (1997: f 381 miljoen) waarvan f 192 miljoen (1997: f 87 miljoen) in Europa. Deze cijfers zijn niet meegeconsolideerd in de bovenstaande uitsplitsing.

(c) In juli 1997 verkocht Unilever haar internationale chemische bedrijven National Starch and Chemical Company, Quest International, Unichema International en Crosfield. Deze werden in 1997 als Beëindigde activiteiten gerapporteerd. Er zijn geen andere verkopen van bedrijven geweest die als Beëindigde activiteiten dienen te worden gerapporteerd.

(d) Nettobedrijfsactiva zijn materiële vaste activa, voorraden en vorderingen verminderd met handels- en overige crediteuren (behalve belastingen en dividenden) en voorzieningen behalve die voor latente belastingen, uitgestelde betaling van verwervingsprijs en bepaalde posten die voortvloeien uit de verkoop van chemische bedrijven.

(e) De resultaten van Turkije, die voorheen gerapporteerd werden onder de regio Afrika en Midden-Oosten, worden per 1 januari 1998 gerapporteerd onder Europa. De resultaten voor 1997 zijn op dezelfde basis getoond.

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

**1 Uitsplitsing naar geografische activiteiten en productgroepen (vervolg)**

<i>f</i> miljoen	1998	1997
<b>Nettobedrijfsactiva</b> <sup>(d)(e)</sup>		
Naar geografische gebieden:		
Europa	<b>6 975</b>	6 782
Noord-Amerika	<b>3 759</b>	3 693
Afrika en Midden-Oosten	<b>1 543</b>	1 705
Azië en Pacific	<b>2 664</b>	3 153
Latijns-Amerika	<b>2 838</b>	2 999
	<b>17 779</b>	18 332
Naar productgroepen:		
Voedingsmiddelen – Op basis van olie en zuivel en bakkerijproducten	<b>2 599</b>	3 074
– IJs en dranken	<b>4 816</b>	4 571
– Culinaire en diepvriesproducten	<b>2 948</b>	3 139
Huishoudelijke verzorging	<b>3 907</b>	3 944
Persoonlijke verzorging	<b>3 143</b>	3 180
Plantages, plantenveredeling en handelsactiviteiten	<b>366</b>	424
	<b>17 779</b>	18 332

**2 Bedrijfskosten**

<i>f</i> miljoen	1998			1997		
	Voortgezette activiteiten	Verwervingen	Totaal	Voortgezette activiteiten	Beëindigde activiteiten	Totaal
Kostprijs van de omzet	<b>(48 970)</b>	<b>(197)</b>	<b>(49 167)</b>	(49 898)	(2 460)	(52 358)
Verkoop- en distributiekosten	<b>(21 609)</b>	<b>(143)</b>	<b>(21 752)</b>	(21 835)	(465)	(22 300)
Algemene beheerskosten	<b>(8 401)</b>	<b>(74)</b>	<b>(8 475)</b>	(11 818)	(558)	(12 376)
	<b>(78 980)</b>	<b>(414)</b>	<b>(79 394)</b>	(83 551)	(3 483)	(87 034)
Bedrijfskosten omvatten:						
Personeelskosten <sup>3</sup>			<b>(13 370)</b>			(14 091)
Grondstoffen en verpakkingsmaterialen			<b>(39 008)</b>			(41 519)
Afschrijving goodwill			<b>(17)</b>			—
Afschrijving materiële vaste activa			<b>(2 051)</b>			(2 336)
Reclame en promoties			<b>(11 432)</b>			(11 545)
Research en ontwikkeling			<b>(1 828)</b>			(1 734)
Huren: Machines en installaties			<b>(280)</b>			(280)
Overige			<b>(678)</b>			(663)
Honoraria accountants:						
Controle van de jaarrekening			<b>(23)</b>			(23)
Betalingen voor niet-controlewerkzaamheden door PricewaterhouseCoopers <sup>(a)</sup>			<b>(66)</b>			(46)

(a) Niet-controlewerkzaamheden omvatten due diligence-activiteiten met betrekking tot verwervingen en verkopen van bedrijven, belastingaangifte en belastingadvieswerk en algemene consultancy. De betalingen voor niet-controlewerkzaamheden aan PricewaterhouseCoopers bestaan uit betalingen aan PricewaterhouseCoopers en aan Coopers & Lybrand, de vorige accountant over de periode 1 januari 1998 tot 30 juni 1998. Tevens is *f* 1 600 000 betaald voor niet-controlewerkzaamheden aan de vestiging in het Verenigd Koninkrijk van Price Waterhouse in de periode 1 januari 1998 tot 30 juni 1998. In 1997 bestonden deze kosten volledig uit bedragen betaald aan Coopers & Lybrand. Voorts ontving Coopers & Lybrand in 1997 *f* 19 miljoen voor werkzaamheden gerelateerd aan de verkoop van chemische bedrijven. Dit bedrag werd ten laste gebracht van de winst op de verkoop van deze bedrijven.

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 3 Personeelskosten en aantal werknemers

	<i>f</i> miljoen	
	1998	1997
Personeelskosten:		
Lonen en salarissen werknemers	<b>(11 251)</b>	(11 771)
Bezoldiging leden van de raden van bestuur	<b>(26)</b>	(26)
Pensioenkosten:		
(Eind)salarisregelingen:		
– Reguliere kosten	<b>(650)</b>	(733)
– Overige	<b>(245)</b>	(285)
– Amortisatie van overschotten/tekorten 30	<b>626</b>	651
Beschikbare-premiesysteemregelingen	<b>(35)</b>	(80)
Gezondheidszorg gepensioneerden	<b>(154)</b>	(111)
Sociale lasten	<b>(1 635)</b>	(1 727)
Pensioenlasten voormalige leden van de raden van bestuur	—	(9)
Totale personeelskosten	<b>(13 370)</b>	(14 091)

Nadere gegevens over de remuneratie van de leden van de raden van bestuur, die onderdeel zijn van deze jaarrekening, worden gegeven in het verslag Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur onder: Pensioenen leden van de raden van bestuur op de bladzijden 30 en 31, Bezoldiging leden van de raden van bestuur op bladzijde 32, Belangen leden van de raden van bestuur: optierechten op aandelen op de bladzijden 33, 34 en 35 en Adviserende leden van de raden van bestuur op bladzijde 37.

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het jaar bedroeg (in duizenden):

Europa	<b>83</b>	93
Noord-Amerika	<b>23</b>	27
Afrika en Midden-Oosten	<b>58</b>	61
Azië en Pacific	<b>73</b>	76
Latijns-Amerika	<b>30</b>	30
	<b>267</b>	287

## 4 Bijzondere posten

	<i>f</i> miljoen	
	1998	1997
<b>Opgenomen in Bedrijfswinst</b>		
Herstructurering	<b>(585)</b>	(1 492)
Overige inclusief verkoop van bedrijven	<b>861</b>	(308)
	<b>276</b>	(1 800)
Naar geografische gebieden:		
Europa	<b>398</b>	(850)
Noord-Amerika	<b>86</b>	(808)
Afrika en Midden-Oosten	<b>(3)</b>	(10)
Azië en Pacific	<b>(115)</b>	(61)
Latijns-Amerika	<b>(90)</b>	(71)
	<b>276</b>	(1 800)
Naar productgroepen:		
Voedingsmiddelen – Op basis van olie en zuivel en bakkerijproducten	<b>(154)</b>	(725)
– IJs en dranken	<b>(168)</b>	(248)
– Culinaire en diepvriesproducten	<b>(112)</b>	(465)
Huishoudelijke verzorging	<b>(135)</b>	(183)
Persoonlijke verzorging	<b>(49)</b>	(177)
Plantages, plantenveredeling en handelsactiviteiten	<b>894</b>	(2)
	<b>276</b>	(1 800)

Deze bedragen zijn voornamelijk opgenomen onder Algemene beheerskosten.

## Ongebruikelijke bijzondere posten

Winst op verkoop chemische bedrijven	—	8 482
Verlies op afstoting vaste activa	—	(484)
	—	7 998

Van de bovenstaande winst op de verkoop van chemische bedrijven was *f* 53 miljoen toe te wijzen aan Aandeel van derden. Dit is als zodanig verantwoord in de winst- en verliesrekening.

## 5 Rente

Rentelasten en soortgelijke kosten:		
Bankleningen en -schulden	<b>(424)</b>	(306)
Obligatie- en andere leningen	<b>(424)</b>	(686)
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<b>1 187</b>	857
Koersverschillen	<b>5</b>	(95)
	<b>344</b>	(230)

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

### 6 Belastingen over de winst uit gewone bedrijfsuitoefening

	f miljoen	
	1998	1997
Moeder- en groepsmaatschappijen (a)	<b>(3 333)</b>	(4 177)
Joint ventures	<b>(5)</b>	(8)
	<b>(3 338)</b>	(4 185)
Waarvan:		
Belastingen op ongebruikelijke bijzondere posten	—	(1 613)
Belastingen op winst op verkoop chemische bedrijven	—	(1 771)
Belastingen op verlies op afstoting vaste activa in voortgezette activiteiten	—	158
Correcties op voorgaande jaren	<b>146</b>	17
(a) Vennootschapsbelasting		
Verenigd Koninkrijk 31,0% (1997: 31,5%)	<b>(803)</b>	(648)
Aftrek dubbele belasting	<b>172</b>	182
Belastingen buiten het Verenigd Koninkrijk	<b>(2 702)</b>	(3 711)
	<b>(3 333)</b>	(4 177)
Latente belastingen zijn opgenomen op basis van een volledige voorziening voor:		
Vervroegde afschrijvingen	<b>177</b>	298
Overige	<b>(125)</b>	383
	<b>52</b>	681
Bij toepassing van SSAP 15 zou de bate/(last) voor latente belastingen zijn:	<b>(87)</b>	30
Bij toepassing van SSAP 15 zou de winst uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen bedragen:	<b>6 667</b>	10 580

Voor belastingdoeleinden is Europa voor Unilever de hoofdvestigingsplaats. De herleiding tussen het berekende belastingtarief voor vennootschapsbelasting dat in het algemeen van toepassing is op Unilevers Europese bedrijven en de feitelijke belasting die in rekening wordt gebracht, uitgedrukt als percentage van de winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen exclusief zowel de winst als de belastingen op ongebruikelijke bijzondere posten, is als volgt:

	%	
	1998	1997
Berekend belastingtarief (zie onder)	<b>32</b>	31
Vershil als gevolg van:		
Andere tarieven van toepassing op niet-Europese landen	<b>1</b>	2
Belastingvoordelen	<b>(1)</b>	(1)
Bronbelasting op dividenden	<b>1</b>	1
Afschrijving goodwill	—	—
Aanpassingen op voorgaande jaren	<b>(1)</b>	—
Overige	<b>1</b>	2
Feitelijk belastingtarief	<b>33</b>	35

Het berekende belastingtarief in bovenstaande toelichting is het gemiddelde van de standaardbelastingtarieven die van toepassing zijn in de Europese landen waarin Unilever actief is, gewogen op basis van de winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen in elk van deze landen.

### 7 Dividend op gewoon kapitaal

	f miljoen	
	1998	1997
Dividend op gewoon kapitaal:		
– Interimdividend	<b>(831)</b>	(756)
– Normaal slotdividend	<b>(1 896)</b>	(1 521)
– Speciaal dividend (a)	<b>(16 374)</b>	—

(a) Onder aanname dat alle aandeelhouders kiezen voor uitkering van het speciale dividend in contanten.

### 8 Goodwill en immateriële vaste activa (a)

<b>Verwervingsprijs</b>	
1 januari	—
Verwervingen	<b>677</b>
Valutaherkeningseffecten	<b>(36)</b>
31 december	<b>641</b>
<b>Afschrijving</b>	
1 januari	—
Afschrijvingen ten laste van de winst- en verliesrekening	<b>17</b>
Valutaherkeningseffecten	<b>(2)</b>
31 december	<b>15</b>
<b>Nettoboekwaarde per 31 december (b)</b>	<b>626</b>

(a) Ontstaan als gevolg van maatschappijen verworven na 1 januari 1998.

(b) Waarin opgenomen aantoonbare immateriële vaste activa met een nettoboekwaarde van f 164 miljoen.

### 9 Materiële vaste activa

Aanschaffingswaarde na aftrek van afschrijvingen:		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen (a)	<b>5 631</b>	6 384
Machines en installaties	<b>12 414</b>	13 663
	<b>18 045</b>	20 047
(a) inclusief: terreinen in eigendom terreinen in erfpacht/huur (hoofdzakelijk op lange termijn)	<b>675</b>	759
	<b>168</b>	217
Geschatte vervangingswaarde van de materiële vaste activa na aftrek van cumulatieve afschrijvingen op vervangingswaardebasis	<b>21 255</b>	23 374
Op basis van vervangingswaarde zouden de afschrijvingskosten in de winst- en verliesrekening zijn vermeerderd met	<b>(565)</b>	(635)
Verplichtingen voor investeringsprojecten per 31 december	<b>627</b>	576

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 9 Materiële vaste activa (vervolg)

	f miljoen	
	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties
Mutaties in 1998		
<b>Aanschaffingswaarde</b>		
Stand per 1 januari	8 992	26 585
Valutaherkeningseffecten	(495)	(1 554)
Investerings	372	2 556
Verkopen	(524)	(2 181)
Verwerving/verkoop van groepsmaatschappijen	(158)	(155)
Andere mutaties	(42)	(23)
Stand per 31 december	8 145	25 228
<b>Afschrijvingen</b>		
Stand per 1 januari	2 608	12 922
Valutaherkeningseffecten	(147)	(739)
Verkopen	(216)	(1 664)
Verwerving/verkoop van groepsmaatschappijen	(45)	(111)
Afschrijvingen ten laste van de winst- en verliesrekening	184	1 867
Andere mutaties	130	539
Stand per 31 december	2 514	12 814
<b>Nettoboekwaarde per 31 december</b>	<b>5 631</b>	<b>12 414</b>

Hierin begrepen vooruitbetalingen en onderhanden werk

245 456

Als gevolg van de implementatie van UK Financial Reporting Standard 11 is onder Andere mutaties bij afschrijvingen een bedrag van f 589 miljoen opgenomen voor waardeverminderingen die voorheen onder herstructureringsvoorzieningen waren opgenomen.

## 10 Financiële vaste activa

	1998	1997
Aandeel van joint ventures:		
Activa	166	97
Passiva	(99)	(56)
Netto-activa	67	41
Overige financiële vaste activa	257	287
	324	328
Ter beurze genoteerde aandelen	25	35
Niet ter beurze genoteerde aandelen	299	293
	324	328
Marktwaarde van de genoteerde aandelen	62	63
De mutaties gedurende het jaar:		
Stand per 1 januari	328	
Verwervingen/verkopen	9	
Valutaherkeningseffecten	(24)	
Toevoeging/vermindering	(3)	
Aandeel in winst van joint ventures	14	
Stand per 31 december	324	

## 10 Financiële vaste activa (vervolg)

	f miljoen	
	1998	1997
<b>Inkomsten uit financiële vaste activa</b>		
Aandeel in de bedrijfswinst van joint ventures	67	50
Aandeel in rente en andere inkomsten	—	7
Aandeel in de winst vóór belastingen van joint ventures	67	57
Inkomsten uit andere financiële vaste activa	15	26
Winst op verkoop	—	2
	82	85

## 11 Voorraden

	1998	1997
Grond- en hulpstoffen	4 508	4 564
Gereed product en handelsgoederen	5 953	5 814
	10 461	10 378

## 12 Vorderingen

	1998	1997
Kortlopend:		
Handelsdebiteuren	8 204	8 490
Overlopende activa	795	839
Overige vorderingen	2 298	2 187
	11 297	11 516
Langlopend:		
Vooruitbetalingen in het kader van bij fondsen ondergebrachte pensioenregelingen	1 258	1 185
Latente belastingen 18	1 939	2 316
Overige vorderingen	355	335
	3 552	3 836
Totaal der vorderingen	14 849	15 352

## 13 Effecten

	1998	1997
Ter beurze genoteerd	10 711	8 159
Niet ter beurze genoteerd	159	221
	10 870	8 380

Effecten omvatten kortetermijndeposito's, staatsobligaties en geld- en kapitaalmarktinstrumenten met een A- of hogere rating.

## 14 Liquide middelen

	1998	1997
Direct opvraagbaar en in kas	2 047	2 214
Deposito's	9 964	8 936
	12 011	11 150



Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 15 Leningen

	f miljoen	
	1998	1997
Bankleningen en bankschulden	4 064	2 268
Obligatieleningen en andere leningen	6 082	6 637
	<b>10 146</b>	8 905
De aflossing vindt als volgt plaats: Binnen 1 jaar:		
Bankleningen en bankschulden	3 686	1 824
Obligatieleningen en andere leningen	1 437	1 315
Totaal verschuldigd binnen 1 jaar	<b>5 123</b>	3 139
Na 1 jaar maar binnen 2 jaar	1 317	587
Na 2 jaar maar binnen 5 jaar	1 677	3 069
Na 5 jaar: in termijnen	7	20
niet in termijnen	2 022	2 090
Totaal verschuldigd na meer dan 1 jaar	<b>5 023</b>	5 766
Totaal uitstaand bedrag aflosbaar in termijnen waarvan ten minste één na 5 jaar opeisbaar	<b>53</b>	66
Leningen waarvoor zakelijke zekerheden zijn gegeven – hoofdzakelijk bankleningen en bankschulden	286	188
Waarvan met zekerheden op materiële vaste activa	99	123
<b>Obligatieleningen en andere leningen</b>		
<b>NV</b>		
8% obligatielening 1999 (USD)	375	406
9% obligatielening 2000 (a)	485	500
3½% obligatielening 2001 (CHF) (b)	414	414
5½% obligatielening 2001 (DEM) (c)	338	337
6% obligatielening 2001 (USD)	375	406
6½% obligatielening 2001 (USD)	469	507
6½% obligatielening 2004 (a)	350	350
7½% obligatielening 2004 (FRF)	504	505
7¼% obligatielening 2004 (USD)	469	507
6% obligatielening 2005 (USD)	375	406
Overige	879	132
Totaal NV	<b>5 033</b>	4 470
<b>PLC</b>		
7½% obligatielening 1998 (d)	—	334
Totaal PLC	—	334
Overeenkomstig bedrag in ponden sterling in miljoenen	—	100
<b>Overige groepsmaatschappijen</b>		
Verenigde Staten		
8½% obligatielening 1998	—	304
9¼% obligatielening 2000 (e)	749	811
Overige	6	189
Andere leningen	294	529
Totaal overige groepsmaatschappijen	<b>1 049</b>	1 833
Totaal obligatieleningen en andere leningen	<b>6 082</b>	6 637

## 15 Leningen (vervolg)

Omgezet in:  
 (a) guldens met variabele rente  
 (b) guldens met variabele rente en US dollars met variabele rente  
 (c) Duitse marken met variabele rente en Canadese dollars met vaste rente  
 (d) ponden sterling met variabele rente  
 (e) US dollars met variabele rente

Financiële derivaten worden gebruikt om vaste rentetarieven op een deel van de langlopende schulden om te zetten in variabele tarieven als onderdeel van Unilevers rentebeleid. Nadere gegevens zijn uiteengezet onder 32 op bladzijde 27.

Het gemiddelde rentetarief in 1998 op leningen met een korte looptijd was 8% (1997: 8%).

Er zijn voor Unilever in alle voor haar belangrijke landen uitgebreide kredietfaciliteiten beschikbaar om de dagelijkse behoeften van werkmaatschappijen te dekken.

Op alle faciliteiten zijn de gebruikelijke leningsvoorwaarden voor eersteklas ondernemingen van toepassing. De kosten voor het beschikbaar zijn van de faciliteiten zijn niet materieel.

## 16 Handels- en overige crediteuren

	f miljoen	
	1998	1997
<b>Kortlopend:</b>		
Handelscrediteuren	7 688	7 948
Sociale lasten en andere belastingen	869	922
Overlopende passiva	4 040	3 853
Belastingen over de winst	1 422	1 227
Dividenden	17 886	1 561
Overige	2 586	3 031
	<b>34 491</b>	18 542
<b>Langlopend:</b>		
Overlopende passiva	272	199
Belastingen over de winst	1 147	1 050
Overige	260	248
	<b>1 679</b>	1 497
Totaal der crediteuren	<b>36 170</b>	20 039

## 17 Pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Dit zijn voornamelijk langetermijnverplichtingen:		
Niet bij fondsen ondergebrachte pensioenverplichtingen	4 681	4 730
Bij fondsen ondergebrachte pensioenverplichtingen	268	163
Gezondheidszorg gepensioneerden	1 560	1 556
	<b>6 509</b>	6 449
De mutaties waren:		
Stand per 1 januari	6 449	
Valutaherkeningseffecten	(241)	
Winst- en verliesrekening	458	
Betalingen	(342)	
Verwervingen/verkoop	30	
Overige mutaties	155	
Stand per 31 december	<b>6 509</b>	

Onder 30 en 31 op bladzijde 26 worden Unilevers pensioenregelingen en kosten gezondheidszorg gepensioneerden nader toegelicht.

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 18 Latente belastingen en overige voorzieningen

	f miljoen	
	1998	1997
Latente belastingen op:		
Vervroegde afschrijvingen	2 547	2 896
Waardecorrecties op voorraden	126	95
Pensioen- en soortgelijke voorzieningen	(1 016)	(1 045)
Kortetermijn- en andere tijdelijke verschillen	(2 305)	(2 687)
Advance Corporation Tax	—	(151)
	<b>(648)</b>	<b>(892)</b>
Verminderd met posten heringedeeld als vorderingen (meer dan één jaar) 12	1 939	2 316
	<b>1 291</b>	<b>1 424</b>
Voorzieningen voor herstructurering	1 216	2 528
Overige voorzieningen	491	517
	<b>2 998</b>	<b>4 469</b>
De bruto latente belastingvorderingen en -schulden zijn getoond onder respectievelijk debiteuren en voorzieningen. De bedragen uit het voorgaande jaar, die toen netto werden getoond, zijn overeenkomstig aangepast.		
Mutaties in latente belastingen:		
Stand per 1 januari	(892)	
Valutaherkeningseffecten	53	
Verwerving/verkoop van groepsmaatschappijen	92	
Winst- en verliesrekening	(52)	
ACT compensatie	151	
Stand per 31 december	<b>(648)</b>	
Bij toepassing van SSAP 15 zou de voorziening voor latente belastingen zijn:	185	100
Mutaties in voorzieningen voor herstructurering:		
Stand per 1 januari	2 528	
Valutaherkeningseffecten	(47)	
Winst- en verliesrekening – toevoeging – vrijval	1 043	
	(151)	
Aanwending	(2 157)	
Stand per 31 december	<b>1 216</b>	
Mutaties in overige voorzieningen:		
Stand per 1 januari	517	
Valutaherkeningseffecten	(44)	
Verwerving/verkoop van groepsmaatschappijen	22	
Winst- en verliesrekening	76	
Aanwending	(80)	
Stand per 31 december	<b>491</b>	

## 19 Eigen vermogen

	f miljoen	
	1998	1997
Mutaties:		
Stand per 1 januari	24 734	15 350
In het bedrijf te behouden winst	(12 628)	8 631
Teruggeboekte goodwill volgend op verkoop chemische bedrijven	—	1 729
Overige mutaties in goodwill	6	(1 606)
Valutaherkeningseffecten	(1 329)	701
Mutatie in boekwaarde van (certificaten van) aandelen in verband met aandelenopties 20	(319)	(72)
Uitgifte nieuwe aandelen in het kader van PLC-aandelenoptieregelingen	—	1
Stand per 31 december	<b>10 464</b>	<b>24 734</b>
Zoals voorgeschreven onder Financial Reporting Standard 4 in het Verenigd Koninkrijk kan het eigen vermogen als volgt worden uitgesplitst:		
“Equity”:		
Gewoon aandelenkapitaal	10 199	24 469
“Non-equity”:		
7% cumulatief-preferent aandelenkapitaal	29	29
6% cumulatief-preferent aandelenkapitaal	161	161
4% cumulatief-preferent aandelenkapitaal	75	75
Totaal “non-equity”	<b>265</b>	<b>265</b>
	<b>10 464</b>	<b>24 734</b>

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 20 Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

Maatschappelijk kapitaal			Nominale waarde per aandeel	Aantal uitgegeven aandelen	Uitgegeven en gestort
1998	1997				1998 1997
<i>f</i> miljoen		<b>Preferent aandelenkapitaal NV</b>			<i>f</i> miljoen
<b>75</b>	75	7% cumulatief-preferent	<i>f</i> 1 000	29 000	<b>29</b> 29
<b>200</b>	200	6% cumulatief-preferent	<i>f</i> 1 000	161 060	<b>161</b> 161
<b>75</b>	75	4% cumulatief-preferent	<i>f</i> 100	750 000	<b>75</b> 75
<b>350</b>	350				<b>265</b> 265
<i>f</i> miljoen		<b>Gewoon aandelenkapitaal NV</b>			<i>f</i> miljoen
<b>1 000</b>	1 000	Gewone aandelen	<i>f</i> 1	640 165 000	<b>640</b> 640
<b>2</b>	2	Gewone aandelen (genummerd 1 tot en met 2 400 – "bijzondere aandelen")	<i>f</i> 1 000	2 400	<b>2</b> 2
<b>—</b>	—	waarvan geëlimineerd bij consolidatie			<b>(2)</b> (2)
<b>1 002</b>	1 002				<b>640</b> 640
		<b>Totaal NV-aandelenkapitaal</b>			<b>905</b> 905
£ miljoen		<b>PLC</b>			£ miljoen
<b>136,2</b>	136,2	Gewone aandelen: (1998)	1,25p	3 260 695 640	<b>40,8</b>
<b>0,1</b>	0,1	(1997)	1,25p	3 260 613 800	40,8
<b>—</b>	—	"Deferred" kapitaal	£ 1	100 000	<b>0,1</b> 0,1
<b>136,3</b>	136,3	waarvan geëlimineerd bij consolidatie			<b>(0,1)</b> (0,1)
		<b>Totaal PLC-aandelenkapitaal</b>			<b>40,8</b> 40,8
		<b>Overeenkomstig bedrag in miljoenen gulden (<i>f</i> 12 = £1)</b>			<b>489</b> 489

De houders van het preferente aandelenkapitaal van NV hebben recht op dividenden volgens de aangegeven percentages. Op het "deferred" kapitaal van PLC wordt een dividend van ¼% uitgekeerd.

NV kan te allen tijde overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugbetaling a pari van de 4% cumulatief-preferente aandelen. De andere cumulatief-preferente aandelen van NV en het "deferred" kapitaal van PLC zijn niet aflosbaar.

Iedere aandeelhouder van NV heeft één stem voor elke door hem gehouden *f* 1 van het aandelenkapitaal. Iedere aandeelhouder van PLC heeft één stem voor elke door hem gehouden 1,25p van het aandelenkapitaal. N.V. Elma en United Holdings Limited (zie Intern gehouden aandelen) hebben wettelijk geen stemrecht in de algemene vergaderingen van aandeelhouders van NV en United Holdings Limited heeft geen stemrecht in de algemene vergaderingen van aandeelhouders van PLC.

In overeenstemming met de egalisatie-overeenkomst en de statuten van NV en PLC worden, in geval van liquidatie van een der maatschappijen of beide, de gelden die beschikbaar zijn voor verdeling onder de aandeelhouders in de eerste plaats aangewend voor terugbetaling van preferent aandelenkapitaal en uitkering van achterstallige dividenden op preferente aandelen, in de tweede plaats voor uitkering aan houders van gewone aandelen van reserves die zijn gevormd onder de egalisatie-overeenkomst en in de derde plaats, nadat de overblijvende gelden zijn samengevoegd, voor zodanige verdeling onder de houders van gewone aandelen van beide maatschappijen dat iedere houder op nominaal *f* 12 van het gewone aandelenkapitaal van NV – op basis van de van toepassing zijnde wisselkoers – eenzelfde bedrag ontvangt als op nominaal £ 1 van het gewone aandelenkapitaal van PLC. De houders van "deferred" kapitaal van PLC hebben alleen recht op terugbetaling van kapitaal.

De toename van het gewone aandelenkapitaal en van het agio van Unilever PLC wordt veroorzaakt door het uitgeven van aandelen onder de PLC 1985 Executive Share Option Schemes.

In het kader van de regeling tot wijziging van de Leverhulme Trust zijn aandelen in een groepsmaatschappij uitgegeven die aan het einde van het jaar 2038 converteerbaar zijn in ten hoogste 207 500 000 gewone aandelen in PLC.

**Intern gehouden aandelen**

N.V. Elma – een dochtermaatschappij van NV – en United Holdings Limited – een dochtermaatschappij van PLC – houden elk de helft van de gewone aandelen genummerd 1 tot en met 2 400 in NV en van het "deferred" kapitaal van PLC. De nominale waarde van deze aandelen wordt in de geconsolideerde jaarrekening op het aandelenkapitaal in mindering gebracht. De houders van deze aandelen hebben het recht bindende voordrachten te doen voor de benoeming van de leden van de raden van bestuur bij de algemene vergaderingen van aandeelhouders. N.V. Elma en United Holdings Limited hebben afstand gedaan van het dividend op de door deze maatschappijen gehouden aandelen in NV.

De bestuurders van N.V. Elma zijn NV en PLC; tezamen met de heer NWA FitzGerald en de heer M Tabaksblat vormen zij tevens het bestuur van United Holdings Limited.

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 20 Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal (vervolg)

**Aandelenopties**

Optierechten op gewone aandelen NV en PLC, verleend aan leden van de raden van bestuur en werknemers en uitstaande op 31 december 1998:

	Aantal aandelen	Optiekoersen per aandeel	Periode mogelijke uitoefening optierechten
<b>NV Executive Share Option Scheme</b>	123 532	f 48,00 - f 51,27	1999
(Aandelen van f 1)	403 660	f 50,30 - f 56,62	1999 - 2000
	588 552	f 58,52 - f 71,62	1999 - 2001
	345 224	f 94,30	1999 - 2002
	532 946	f 143,20 - f 152,70	1999 - 2003
(Aandelen van 1,25p)	2 282 940	£4,07	1999 - 2002
	3 508 977	£6,09 - £6,68	1999 - 2003
<b>North American Executive Stock Option Plan</b>	48 800	US \$ 25,69	1999 - 2002
(Aandelen van f 1 geregistreerd in New York)	122 536	US \$ 26,81	1999 - 2003
	229 116	US \$ 25,67	1999 - 2004
	303 682	US \$ 31,60 - US \$ 31,95	1999 - 2005
	418 340	US \$ 33,89	1999 - 2006
	318 753	US \$ 48,74	1999 - 2007
	261 073	US \$ 76,69	1999 - 2007
(Aandelen van 1,25p als American Depositary Receipts)	2 131 120	US \$ 6,72	1999 - 2007
	1 747 196	US \$ 10,85	1999 - 2007
<b>PLC 1985 Executive Share Option Schemes</b>	128 208	£1,62 - £1,66	1999
(Aandelen van 1,25p)	107 440	£1,83 - £1,84	1999 - 2000
	391 524	£2,07 - £2,27	1999 - 2001
	494 048	£2,54 - £2,62	1999 - 2002
	1 279 524	£2,54 - £2,83	1999 - 2003
	1 694 544	£2,83 - £2,98	1999 - 2004
	893 464	£3,07	1999 - 2005
	1 397 680	£3,08	1999 - 2005
	721 800	£3,43	1999 - 2006
	27 660	£4,07	2000 - 2006
	6 620	£4,53	2000 - 2007
	300 952	£6,68 - £6,79	2001 - 2007
<b>PLC International 1997 Executive Share Option Scheme</b>	215 416	f 94,30	2000 - 2006
(Aandelen van f 1)	1 436	f 109,38	2000 - 2007
	329 476	f 152,70 - f 163,60	2001 - 2007
(Aandelen van 1,25p)	1 388 654	£4,07	2000 - 2006
	2 656	£4,53	2000 - 2007
	1 857 078	£6,68 - £6,79	2001 - 2007
<b>NV Aandelenoptieplan</b>	61 266	f 50,87	1999
(Aandelen van f 1)	69 064	f 68,75	1999 - 2000
	68 395	f 94,75	1999 - 2001
	268 962	f 127,00	2003
<b>North American Employee Stock Purchase Plan</b>			
(Aandelen van f 1 geregistreerd in New York)	785 756	US \$ 47,83	1999
<b>PLC 1985 Sharesave Scheme</b>	250 070	£2,28	1999
(Aandelen van 1,25p)	3 860 107	£2,29	1999 - 2000
	5 953 667	£2,68	2000 - 2001
	6 458 624	£2,78	2001 - 2002
	9 274 219	£3,71	2002 - 2003
	6 232 334	£5,94	2003 - 2004

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

### 20 Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal (vervolg)

#### Aandelenopties

In verband met aandelenoptieregelingen van NV en Noord-Amerikaanse aandelenoptieregelingen hielden bepaalde groepsmaatschappijen op 31 december 1998 (certificaten van) aandelen, vertegenwoordigende 5 152 836 (1997: 5 061 068) gewone aandelen van f 1 in NV en 9 750 637 (1997: 4 562 480) aandelen van 1,25p in PLC. De boekwaarde van deze aandelen, f 593 miljoen (1997: f 419 miljoen), is in de geconsolideerde jaarrekening op Overige reserves in mindering gebracht (zie onder 22). De marktwaarde van deze aandelen op 31 december 1998 was f 1 032 miljoen (1997: f 712 miljoen).

Trusts in Jersey en het Verenigd Koninkrijk kopen en houden aandelen in NV en PLC ter dekking van optierechten verleend krachtens de aandelenoptieregelingen in het Verenigd Koninkrijk. Op 31 december 1998 hielden de trusts in totaal 551 802 (1997: 220 276) gewone aandelen van f 1 in NV en 39 623 389 (1997: 43 072 741) gewone aandelen van 1,25p in PLC. De boekwaarde van deze aandelen, f 537 miljoen (1997: f 449 miljoen), is in mindering gebracht op Overige reserves (zie onder 22). Tot nadere aankondiging hebben de trustees van elke trust afstand gedaan van het dividend op de gehouden PLC-aandelen, op een nominaal bedrag na van 0,0025p per gewoon aandeel van 1,25p in PLC. De marktwaarde van deze aandelen op 31 december 1998 was f 859 miljoen (1997: f 776 miljoen).

### 21 In het bedrijf behouden winst

f miljoen	NV		PLC	
	1998	1997	1998	1997
Nettowinst	<b>3 655</b>	7 649	<b>2 833</b>	3 274
Preferent dividend	<b>(15)</b>	(15)	—	—
Normaal dividend op gewoon kapitaal	<b>(1 594)</b>	(1 415)	<b>(1 133)</b>	(862)
Speciaal dividend	<b>(9 282)</b>	—	<b>(7 092)</b>	—
In het bedrijf te behouden winst	<b>(7 236)</b>	6 219	<b>(5 392)</b>	2 412
Teruggeboekte goodwill volgend op verkoop chemische bedrijven	—	1 318	—	411
Overige mutaties in goodwill	<b>(181)</b>	(1 571)	<b>187</b>	(35)
Valutaherkeningseffecten	<b>(747)</b>	563	<b>(609)</b>	165
Nettomutatie gedurende het jaar	<b>(8 164)</b>	6 529	<b>(5 814)</b>	2 953
In het bedrijf behouden winst per 1 januari	<b>15 519</b>	8 990	<b>8 640</b>	5 687
In het bedrijf behouden winst per 31 december	<b>7 355</b>	15 519	<b>2 826</b>	8 640
Waarvan in het bedrijf behouden door:				
Moedermaatschappijen	<b>2 388</b>	6 118	<b>1 929</b>	2 989
Overige groepsmaatschappijen	<b>4 965</b>	9 418	<b>893</b>	5 650
Joint ventures	<b>2</b>	(17)	<b>4</b>	1
	<b>7 355</b>	15 519	<b>2 826</b>	8 640
Cumulatieve goodwill ten laste gebracht van In het bedrijf behouden winst	<b>(14 521)</b>	(14 340)	<b>(6 104)</b>	(6 291)

### 22 Overige reserves

Vershil voortvloeiend uit de herleiding van het gewone kapitaal van PLC op basis van £1 = f 12	—	—	<b>(362)</b>	(353)
Reserve voortvloeiend uit de vermindering van het aandelenkapitaal van PLC	—	—	<b>36</b>	38
Boekwaarde (certificaten van) aandelen gehouden in verband met aandelenopties <sup>(a)</sup>	<b>(498)</b>	(378)	<b>(632)</b>	(490)
	<b>(498)</b>	(378)	<b>(958)</b>	(805)

(a) Op basis van UITF 13 zouden deze aandelen als vaste activa zijn geclassificeerd.

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 23 Verplichtingen

	<i>f</i> miljoen	
	1998	1997
De verplichtingen op lange termijn uit hoofde van huurovereenkomsten betreffen "operating leases" en hebben betrekking op:		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2 661	2 584
Andere materiële vaste activa	943	1 177
	<b>3 604</b>	3 761
Deze zijn als volgt verschuldigd:		
Binnen 1 jaar	708	712
Na 1 jaar maar binnen 5 jaar	1 856	1 873
Na 5 jaar	1 040	1 176
	<b>3 604</b>	3 761
Overige verplichtingen	553	346
Waarvan te betalen binnen één jaar	187	246

## 24 Voorwaardelijke verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen ten bedrage van *f* 450 miljoen (1997: *f* 399 miljoen) hebben betrekking op garanties. Uit hoofde van deze garanties worden geen verliezen van enige betekenis verwacht. Door moeder- of groepsmaatschappijen gegeven garanties die betrekking hebben op in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen verplichtingen zijn niet opgenomen.

Andere voorwaardelijke verplichtingen vloeien voort uit processen tegen groepsmaatschappijen, onderzoeken door mededingingsautoriteiten en uit milieuwetgeving van verscheidene landen. Er wordt niet verwacht dat deze zullen leiden tot verliezen van materiële betekenis.

## 25 Verwervingen en verkopen van groepsmaatschappijen

De netto-activa en resultaten van verworven maatschappijen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum van verwerving. Het onderstaande overzicht toont het effect op de geconsolideerde balans van groepsmaatschappijen verworven in 1998. In alle gevallen is "acquisition accounting" toegepast.

<i>f</i> miljoen	Balansen van verworven bedrijven	Aanpassingen voor verschillen in grondslagen	Herwaar- deringen	Waardering op moment van verwerving
<b>Verwervingen</b>				
Immateriële vaste activa	181	(20)	23	<b>184</b>
Vaste activa	118	(10)	(95) <sup>(b)</sup>	<b>13</b>
Vlottende activa	151	—	—	<b>151</b>
Crediteuren	(138)	(7)	(16)	<b>(161)</b>
Voorzieningen:				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	(46)	3	10	<b>(33)</b>
Latente belastingen	—	(108) <sup>(b)</sup>	13	<b>(95)</b>
Overige voorzieningen	—	(6)	—	<b>(6)</b>
Aandeel van derden	—	56	—	<b>56</b>
Totaal verworven netto-activa	266	(92)	(65)	<b>109</b>

	<i>f</i> miljoen	
	1998	1997
<b>Verwervingen</b>		
Verworven netto-activa	109	1 048
Goodwill ontstaan als gevolg van acquisities gedaan in 1998	493	—
Goodwill ten laste gebracht van In het bedrijf behouden winst <sup>(a)</sup> ( <sup>b</sup> )	181	2 000
Verwervingsprijs	<b>783</b>	3 048
Waarvan:		
In geld	747	2 941
Anders dan in geld en uitgestelde betaling van verwervingsprijs	36	107

(a) Heeft betrekking op aanpassingen van goodwill van verwervingen gedaan vóór 1 januari 1998.

(b) Dit is voornamelijk het gevolg van definitieve aanpassingen van de reële waarde van Kibon, dat in 1997 werd verworven.

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 25 Verwervingen en verkopen van groepsmaatschappijen (vervolg)

f miljoen	1998			1997
	Totaal	Chemische bedrijven	Overige	Totaal
<b>Verkopen</b>				
Vaste activa	<b>161</b>	3 951	591	4 542
Vlottende activa	<b>102</b>	3 069	792	3 861
Schulden	<b>(46)</b>	(1 141)	(384)	(1 525)
Voorzieningen:				
Pensioen- en soortgelijke lasten	<b>(3)</b>	(365)	(145)	(510)
Latente belastingen	<b>(3)</b>	(432)	3	(429)
Overige voorzieningen	<b>16</b>	214	63	277
Aandeel van derden	<b>(33)</b>	27	(1)	26
Verkochte netto-activa	<b>194</b>	5 323	919	6 242
Toe te rekenen goodwill	<b>187</b>	1 730	394	2 124
Winst op verkoop toekomend aan Unilever	<b>1 079</b>	8 419	(95)	8 324
Verkoopopbrengst	<b>1 460</b>	15 472	1 218	16 690
Waarvan:				
In geld	<b>1 460</b>	15 257	1 126	16 383
Anders dan in geld en uitgestelde ontvangst van verkoopopbrengst	<b>—</b>	215	92	307

In de verkoopopbrengst en de verkochte netto-activa van 1998 zijn respectievelijk *f* 1 032 miljoen en *f* 46 miljoen opgenomen die betrekking hebben op de verkoop van Plant Breeding International. De waarden van de verworven netto-activa en van de verwervingsprijs en verkoopopbrengst zijn bij benadering vastgesteld. De definitieve waardebeoordeling wordt in 1999 afgerond.

## 26 Herleiding bedrijfswinst tot kasstroom uit bedrijfsactiviteiten

f miljoen	1998	1997	
	Totaal	Voortgezette activiteiten	Beëindigde activiteiten
Bedrijfswinst	<b>9 718</b>	7 049	514
Afschrijving en amortisatie	<b>2 068</b>	2 188	148
Mutaties in werkkapitaal:			
Vorraden	<b>(940)</b>	259	(8)
Debiteuren	<b>(493)</b>	(331)	(151)
Crediteuren	<b>386</b>	901	(29)
Pensioen- en soortgelijke verplichtingen verminderd met uitkeringen	<b>116</b>	(7)	17
Herstructurerings- en overige voorzieningen verminderd met betalingen	<b>(101)</b>	1 258	57
Overige aanpassingen	<b>(806)</b>	376	8
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	<b>9 948</b>	11 693	556

In 1998 werd *f* 276 miljoen aan bijzondere posten ten gunste van de bedrijfswinst gebracht, waarin een last van *f* 585 miljoen voor herstructurering was verantwoord.

De nettokasstroom met betrekking tot deze herstructureringskosten zal naar verwachting *f* 220 miljoen zijn. Hiervan hangt *f* 204 miljoen samen met vergoedingen aan werknemers, *f* 62 miljoen met opbrengsten uit het afstoten van vaste activa, terwijl andere hiermee samenhangende kasuitstromen ongeveer *f* 79 miljoen bedragen. De fasering van deze kasstromen is als volgt: *f* 125 miljoen in 1998 en naar verwachting *f* 95 miljoen in 1999 en latere jaren. Kasstromen in 1998 als gevolg van herstructurering in voorgaande jaren waren in lijn met de verwachtingen.

De overige bijzondere posten, voornamelijk verkopen van bedrijven, bedragen *f* 861 miljoen. De invloed hiervan op de kasstroom is *f* 1 289 miljoen, hetgeen volledig is ontvangen in 1998.

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 27 Analyse van kasstromen naar rubrieken in het kasstroomoverzicht

	<i>f</i> miljoen	
	1998	1997
<b>Inkomsten uit financiële activa en uitgaven voor vermogensverschaffing</b>		
Dividenden van joint ventures	53	58
Dividenden uit overige financiële vaste activa	15	27
Ontvangen rente	1 521	730
Betaalde rente	(1 098)	(1 160)
Betaald preferent dividend	(15)	(15)
Dividenden en andere betalingen aan derden	(275)	(390)
	<b>201</b>	<b>(750)</b>
<b>Investerings in materiële en financiële vaste activa</b>		
Verwerving van materiële vaste activa	(2 934)	(3 038)
Verkoop van materiële vaste activa	172	309
Verwerving/verkoop van financiële vaste activa	(2)	27
Inkoop van eigen aandelen (aandelenoptieregelingen)	(319)	(72)
	<b>(3 083)</b>	<b>(2 774)</b>

In 1997 had *f* 249 miljoen aan netto-investeringen in materiële vaste activa en *f* 117 miljoen aan belastingen betrekking op de beëindigde activiteiten in speciale chemische producten. Ook werden gedurende 1997 betalingen van ongeveer *f* 1 300 miljoen gedaan met betrekking tot belastingen die gerelateerd zijn aan de winst op verkoop van deze bedrijven.

## 27 Analyse van kasstromen naar rubrieken in het kasstroomoverzicht (vervolg)

	<i>f</i> miljoen	
	1998	1997
<b>Verwervingen en verkopen</b>		
Verwerving van groepsmaatschappijen 25	(747)	(2 941)
Kassaldi van verworven bedrijven	35	65
Betaalde verwervingsprijs met betrekking tot verwervingen in voorgaande jaren	—	—
Verkoop van groepsmaatschappijen 25	1 460	16 383
Chemische bedrijven	—	15 257
Overige verkopen	1 460	1 126
Kassaldi van verkochte bedrijven	(4)	16
Chemische bedrijven	—	(77)
Overige verkopen	(4)	93
Ontvangen verkoopopbrengst met betrekking tot verkopen in voorgaande jaren	—	226
	<b>744</b>	<b>13 749</b>
<b>Mutatie in effecten en deposito's</b>		
Verwerving van effecten	(3 618)	(7 177)
Verkoop van effecten	640	38
(Toename)/afname van kasmiddelen in deposito	(1 435)	(6 983)
	<b>(4 413)</b>	<b>(14 122)</b>
<b>Financiering</b>		
Uitgifte van gewoon aandelenkapitaal (aandelenoptieregelingen)	—	1
Uitgifte van aandelen door groepsmaatschappijen aan derden	37	94
Schulden verschuldigd binnen 1 jaar:		
Toename	1 129	1 584
Aflossing	(1 102)	(3 199)
Schulden verschuldigd na 1 jaar:		
Toename	79	188
Aflossing	(51)	(185)
	<b>92</b>	<b>(1 517)</b>

De post effecten en deposito's omvat termijndeposito's met een looptijd van minder dan één jaar, staatsobligaties en geld- en kapitaalmarktinstrumenten met een A- of hogere rating.



Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 28 Analyse van nettokas-/ (schuld)positie

<i>f</i> miljoen	1 januari 1998	Kasstroom	Verwervingen/ verkopen (excl. kasmiddelen en bankschulden)	Overige mutaties anders dan in geld	Valuta- aanpassingen	31 december 1998
Kasmiddelen	2 214	31			(198)	2 047
Bankschulden	(812)	(1 686)			94	(2 404)
		(1 655)				
Leningen verschuldigd binnen één jaar	(2 327)	(27)	(6)	(517)	158	(2 719)
Leningen verschuldigd na één jaar	(5 766)	(28)	(24)	522	273	(5 023)
		(55)				
Effecten	8 380	2 978	—	(27)	(461)	10 870
Kasmiddelen in deposito	8 936	1 435	(4)	—	(403)	9 964
		4 413				
<b>Nettokas-/ (schuld)positie</b>	<b>10 625</b>	<b>2 703</b>	<b>(34)</b>	<b>(22)</b>	<b>(537)</b>	<b>12 735</b>

De post Overige mutaties anders dan in geld bestaat onder meer uit aanpassingen aan de marktwaarde en winsten en verliezen op verkopen van effecten, valutaresultaten op leningen en de herindeling per balansdatum van leningen verschuldigd binnen één jaar.

## 29 Samengevoegde winst per aandeel

De samengevoegde winst per aandeel is berekend door de nettowinst toekomend aan de houders van het gewone kapitaal te delen door het gemiddelde aantal gewone aandelen die het samengevoegde, gedurende het jaar uitstaande gewone aandelenkapitaal van NV en PLC vertegenwoordigen, na aftrek van aandelen gehouden om te voldoen aan Unilevers werknemersaandelenopties die nog niet zijn uitgeoefend. Voor de berekening van het samengevoegde gewone kapitaal is op grond van de egalisatie-overeenkomst de koers £1 = *f* 12 gebruikt. De basis voor de berekening is aangepast conform de Financial Reporting Standard 14 van het Verenigd Koninkrijk, evenals de vergelijkende cijfers.

	Aantal eenheden van aandelen van <i>f</i> 1 (in duizenden)		Aantal eenheden van aandelen van 1,25p (in duizenden)	
	1998	1997	1998	1997
Gemiddeld gewoon aandelenkapitaal: NV	<b>640 165</b>	640 165	<b>4 267 767</b>	4 267 767
PLC	<b>489 099</b>	489 080	<b>3 260 662</b>	3 260 536
af: Door employee share trusts en bedrijven gehouden aandelen	<b>(13 100)</b>	(13 913)	<b>(87 331)</b>	(92 754)
Gemiddeld aantal eenheden van aandelen	<b>1 116 164</b>	1 115 332	<b>7 441 098</b>	7 435 549
	<i>f</i> miljoen		£ miljoen	
Nettowinst	<b>6 488</b>	10 923	<b>1 973</b>	3 331
af: Preferent dividend	<b>(15)</b>	(15)	<b>(4)</b>	(5)
Aan houders van het gewone kapitaal toekomende nettowinst	<b>6 473</b>	10 908	<b>1 969</b>	3 326
Gedeeld door het gemiddelde aantal eenheden van aandelen =	<b><i>f</i> 5,80</b>	<i>f</i> 9,78	<b>26,45p</b>	44,74p

De berekening van de winst per aandeel op "fully diluted" basis is gebaseerd op (a) uitoefening in het jaar 2038 van het recht op conversie in gewone aandelen PLC, toekomend aan de houders van aandelen in een groepsmaatschappij (zie onder 20 op bladzijde 19), en (b) de uitoefening van optierechten (zie onder 20 op bladzijde 20).

	Aantal eenheden van aandelen van <i>f</i> 1 (in duizenden)		Aantal eenheden van aandelen van 1,25p (in duizenden)	
	1998	1997	1998	1997
Gemiddeld aantal eenheden van aandelen zoals hierboven	<b>1 116 164</b>	1 115 332	<b>7 441 098</b>	7 435 549
bij: aandelen mogelijk uit te geven in 2038	<b>23 625</b>	23 625	<b>157 500</b>	157 500
bij: aandelen ter dekking van opties	<b>11 898</b>	10 782	<b>79 317</b>	71 881
af: aandelen mogelijk uit te geven tegen marktwaarde	<b>(7 528)</b>	(7 338)	<b>(50 187)</b>	(48 920)
Aangepast gemiddeld aantal eenheden van aandelen	<b>1 144 159</b>	1 142 401	<b>7 627 728</b>	7 616 010
	<i>f</i> miljoen		£ miljoen	
Aan de houders van het gewone kapitaal toekomende nettowinst zoals hierboven	<b>6 473</b>	10 908	<b>1 969</b>	3 326
Gedeeld door het aangepaste gemiddeld aantal eenheden van aandelen =	<b><i>f</i> 5,66</b>	<i>f</i> 9,55	<b>25,80p</b>	43,68p

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 29 Samengevoegde winst per aandeel (vervolg)

	f miljoen		£ miljoen	
	1998	1997	1998	1997
Bij toepassing van SSAP 15 zouden de bedragen als volgt zijn:				
Aan houders van het gewone kapitaal toekomende nettowinst vóór aanpassing	<b>6 473</b>	10 908	<b>1 969</b>	3 326
SSAP 15 belastingaanpassing	<b>(139)</b>	(651)	<b>(42)</b>	(205)
Aan houders van het gewone kapitaal toekomende nettowinst op basis van SSAP 15	<b>6 334</b>	10 257	<b>1 927</b>	3 121
Gedeeld door het gemiddeld aantal eenheden van aandelen =	<b>f 5,67</b>	f 9,20	<b>25,88p</b>	41,99p

## 30 Pensioenregelingen

In de meeste landen waar de Groep werkzaam is, wordt in werknemerspensioenen voorzien door (eind)salarisregelingen gebaseerd op de pensioengrondslag en diensttijd van de werknemer. Deze worden hetzij bij externe fondsen ondergebracht, waarbij de activa van de regelingen afzonderlijk van die van de Groep worden gehouden in onafhankelijk beheerde fondsen, hetzij gedekt door voorzieningen in de groepsbalans. In beide gevallen worden ze regelmatig actuariel geverifieerd. Actuariel advies wordt verstrekt door externe adviseurs en door actuarissen in dienst van de Unilever-groep.

Waarderingen van de grootste fondsen worden gewoonlijk jaarlijks uitgevoerd en die van andere ten minste eenmaal per drie jaar, gebruikmakend van de "projected unit" methode, met het doel de huidige en toekomstige normale lasten als percentage van de totale pensioengrondslag zo stabiel mogelijk te houden. De actuariële aannames die gebruikt worden voor de berekening van de toekomstige pensioenverplichting verschillen per land, afhankelijk van de economische situatie aldaar. Er wordt in de regel van uitgegaan dat op de lange termijn het jaarlijkse rendement op beleggingen hoger zal zijn dan de jaarlijkse stijging van de pensioengrondslag en van de ingegane en toekomstige pensioenen. Voor de belangrijkste regelingen gewogen op basis van marktwaarde waren bij de meest recente waardering de gemiddelde aannames voor de factoren die de meeste invloed hebben op de actuariële waarderingen: rente 7,7% per jaar, salarisverhoging 4,9% per jaar, pensioenverhoging 3,5% per jaar en activa op een voor hevige fluctuaties gecorrigeerde marktwaarde.

Per 31 december 1998 bedroeg de marktwaarde van de activa van de bij externe fondsen ondergebrachte (eind)salarisregelingen f 29 175 miljoen (1997: f 29 766 miljoen) en beliep het saldo van de in de jaarrekening opgenomen voorzieningen f 3 691 miljoen (1997: f 3 708 miljoen). Het totale dekkingsniveau van alle (eind)salarisregelingen op de meest recente waarderingsdata was 127% (1997: 124%). Deze dekkingsniveaus vertegenwoordigen de actuariële waarde van de activa van de fondsen en de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen voorzieningen op de meest recente waarderingsdata, uitgedrukt als percentage van de waarde van de op die data aan deelnemers toekomende pensioenrechten, rekening houdend met toekomstige verwachte stijgingen van de pensioengrondslag en ingegane pensioenen.

Pensioenkosten en bijdragen door de ondernemingen aan (eind)salarisregelingen zoals vermeld onder 3 op bladzijde 14 zijn de laatste jaren gedaald door het afbouwen van overschotten bij een aantal fondsen. Het is de verwachting dat de pensioenlasten gedurende een aantal jaren positief zullen worden beïnvloed door het afbouwen van overschotten in de fondsen, zij het minder dan in andere jaren.

De Groep ontving in 1998 van een Nederlands pensioenfonds met overschotten een teruggave van kasgeld ter hoogte van f 350 miljoen. Deze kasteruggave heeft geen onmiddellijke invloed op de pensioenlasten in 1998 omdat het overschot in overeenstemming met de toegepaste grondslagen over een langere periode wordt uitgespreid. Verdere teruggaven van dit fonds worden verwacht in 1999 en 2000 en van een Fins fonds in 1999.

De Groep heeft ook een aantal regelingen gebaseerd op een beschikbare-premiesysteem. De activa van al deze regelingen van de Groep worden gehouden in onafhankelijk beheerde fondsen. De pensioenlasten in de winst- en verliesrekening vertegenwoordigen de bijdragen van de Groep aan die fondsen. De marktwaarde van de activa van de bij externe fondsen ondergebrachte beschikbare-premiesysteemregelingen bedroeg per 31 december 1998 f 3 378 miljoen (1997: f 3 140 miljoen).

## 31 Kosten gezondheidszorg gepensioneerden

Groepsmaatschappijen verstrekken vergoedingen voor gezondheidszorg aan een aantal gepensioneerde medewerkers in bepaalde landen, voornamelijk in de Verenigde Staten, onder verschillende regelingen die grotendeels niet bij externe fondsen zijn ondergebracht. Ter bepaling van de verplichting uit hoofde van deze vergoedingen wordt advies ingewonnen van onafhankelijke actuarissen. Bij de waardering wordt er normaal van uitgegaan dat de stijging van de kosten van gezondheidszorg de komende jaren zal afnemen van het huidige niveau van ongeveer 8,5% en een constant niveau van ongeveer 5,0% zal bereiken tegen het jaar 2005. De gewogen gemiddelde disconteringsfactor is gedaald van ongeveer 6,5% op 1 januari 1998 tot ongeveer 6,0% op 31 december 1998. De nettovoorzieningen in de jaarrekening per 31 december 1998 bedroegen f 1 560 miljoen (1997: f 1 556 miljoen). Het dekkingsniveau ten tijde van de laatste waardering was in totaal 99% (1997: 107%). Het dekkingsniveau geeft de actuariële waarde weer van de regelingen en van de voorzieningen zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening op de meest recente waarderingsdata, uitgedrukt als een percentage van de waarde van de op die data aan deelnemers toekomende rechten.

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

### 32 Financiële instrumenten

Zoals vermeld in het Financieel overzicht op bladzijde 48 van het Unilever Jaarverslag 1998, is een uitgebreid, door de raden van bestuur goedgekeurd financieel beleid vastgesteld betreffende het gebruik van niet-complexe financiële derivaten. Deze instrumenten worden uitsluitend gebruikt voor het afdekken van risico's. Het gebruik van instrumenten met hefboomwerking is niet toegestaan. De toegepaste grondslagen voor de boekhoudkundige verwerking van deze instrumenten zijn volledig in overeenstemming met hetgeen algemeen aanvaard is. Hieronder wordt nadere informatie verstrekt over de instrumenten die gebruikt worden voor het beheersen van rente- en valutarisico's, alsmede over de omvang en risico's van deze instrumenten.

Op basis van het rentebeleid worden de rentetarieven op een deel van de schulden en beleggingen vastgelegd voor perioden tot tien jaar. Dit wordt gerealiseerd door langlopende obligaties tegen vaste rentetarieven uit te geven en gebruik te maken van verscheidene derivaten, zoals renteswaps, valutaswaps, rentetermijncontracten, opties op swaps en rentecaps en -floors.

Aan het einde van 1998 waren de rentetarieven vastgelegd op ongeveer 72% van de verwachte schuld voor 1999 en op 50% van die voor 2000 (vergeleken met 80% voor 1998 en 74% voor 1999 eind 1997). Analoog daaraan waren de rentebaten vastgelegd op ongeveer 31% van de verwachte liquide middelen voor 1999 en op 16% van die voor 2000 (vergeleken met 48% voor 1998 en 35% voor 1999 eind 1997). De nominale waarden van de rentederivaten worden in de tabel hieronder vermeld. Deze nominale waarden zijn betrekkelijk hoog in verhouding tot de totale schulden en beleggingen, aangezien bepaalde financiële instrumenten opeenvolgende aanvangs- en vervaldata hebben, terwijl zij betrekking hebben op dezelfde onderliggende schuld in verschillende perioden. Daarnaast worden derivaten gebruikt om vaste rentetarieven op langlopende leningen om te zetten in variabele tarieven. Hoewel de nominale bedragen de omvang van deze activiteiten weergeven, geven zij geen juist beeld van de aanzienlijk lagere krediet- en marktrisico's die de Groep loopt. Eind 1998 vertegenwoordigde de marktwaarde van deze rente-instrumenten een ongerealiseerde winst van f 243 miljoen (1997: f 107 miljoen).

f miljoen	Nominale waarden per 31 december	
	1998	1997
Renteswaps	<b>11 280</b>	14 495
Rentetermijncontracten	—	—
Opties op swaps, caps en floors	<b>337</b>	337
<b>Totaal</b>	<b>11 617</b>	14 832

Op basis van het valutabeleid van de Groep worden valutarisico's op posities en transacties met een looptijd van maximaal één jaar in het algemeen afgedekt. Dit wordt gerealiseerd door gebruik te maken van valutatermijncontracten en, op beperkte schaal, van valutaopties. Eind 1998 vertegenwoordigde de marktwaarde van deze instrumenten een ongerealiseerd verlies van f 190 miljoen (1997: f 46 miljoen).

f miljoen	Nominale waarden per 31 december	
	1998	1997
Valutacontracten – aankoop	<b>9 872</b>	4 670
– verkoop	<b>17 642</b>	8 590
<b>Totaal</b>	<b>27 514</b>	13 260

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de marktwaarde en boekwaarde van de verschillende financiële instrumenten per 31 december.

f miljoen	Marktwaarde		Boekwaarde	
	1998	1997	1998	1997
Financiële vaste activa	<b>294</b>	315	<b>257</b>	287
Effecten	<b>10 870</b>	8 380	<b>10 870</b>	8 380
Liquide middelen	<b>12 011</b>	11 150	<b>12 011</b>	11 150
Obligatieleningen en andere leningen	<b>(6 422)</b>	(6 912)	<b>(6 082)</b>	(6 637)
Bankleningen en bankschulden	<b>(4 064)</b>	(2 268)	<b>(4 064)</b>	(2 268)
Renteswaps – vorderingen	<b>362</b>	270	—	43
– schulden	<b>(119)</b>	(163)	<b>(44)</b>	—
Rentetermijncontracten – schulden	—	—	<b>(3)</b>	—
Valutacontracten – vorderingen	<b>66</b>	127	<b>(190)</b>	(47)
– schulden	<b>(256)</b>	(173)	—	—
Opties op swaps, caps en floors – schulden	—	—	—	—

De marktwaarde van financiële vaste activa is gebaseerd op hun beursnotering. De marktwaarde van valutatermijncontracten weerspiegelt het ongerealiseerde resultaat bij herwaardering van de contracten tegen wisselkoersen geldend aan het eind van het jaar. De marktwaarde van obligatieleningen en andere leningen, renteswaps, rentetermijncontracten, opties op swaps, caps en floors is geschat op basis van de netto contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen die met deze instrumenten samenhangen.

Unilever-groep

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## 33 Samenvatting van de winst- en verliesrekening en de balans van de NV- en PLC-delen van de Groep

De volgende samenvatting van de winst- en verliesrekening en de balans van de Unilever-groep geeft een uitsplitsing naar de NV- en PLC-delen van de Groep op basis van hun respectieve aandelenbezit.

## Winst- en verliesrekening over het jaar geëindigd 31 december

/ miljoen	NV		PLC	
	1998	1997	1998	1997
<b>Netto-omzet</b>	<b>61 495</b>	65 239	<b>27 617</b>	29 358
Voortgezette activiteiten	<b>61 107</b>	62 586	<b>27 568</b>	28 014
Verwervingen	<b>388</b>		<b>49</b>	
Beëindigde activiteiten	—	2 653	—	1 344
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>5 565</b>	4 555	<b>4 153</b>	3 008
Voortgezette activiteiten	<b>5 545</b>	4 217	<b>4 150</b>	2 832
Verwervingen	<b>20</b>		<b>3</b>	
Beëindigde activiteiten	—	338	—	176
Winst op verkoop van chemische bedrijven	—	6 463	—	2 019
Verlies op afstoting van vaste activa in voortgezette activiteiten	—	(330)	—	(154)
Inkomsten uit financiële vaste activa	<b>58</b>	69	<b>24</b>	16
Rente	<b>93</b>	(182)	<b>251</b>	(48)
<b>Winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	<b>5 716</b>	10 575	<b>4 428</b>	4 841
Belastingen	<b>(2 024)</b>	(2 857)	<b>(1 314)</b>	(1 328)
<b>Winst uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>3 692</b>	7 718	<b>3 114</b>	3 513
Aandeel van derden in de winst	<b>(37)</b>	(69)	<b>(281)</b>	(239)
<b>Nettowinst</b>	<b>3 655</b>	7 649	<b>2 833</b>	3 274

## Balans per 31 december

<b>Vaste activa</b>	<b>12 712</b>	13 605	<b>6 283</b>	6 770
<b>Vlottende activa</b>				
Vorraden	<b>6 831</b>	6 738	<b>3 630</b>	3 640
Vorderingen (ten hoogste één jaar)	<b>8 868</b>	8 645	<b>2 429</b>	2 871
Vorderingen (meer dan één jaar)	<b>2 274</b>	2 487	<b>1 278</b>	1 349
Effecten en liquide middelen	<b>16 637</b>	14 415	<b>6 244</b>	5 115
	<b>34 610</b>	32 285	<b>13 581</b>	12 975
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar)</b>				
Leningen	<b>(4 428)</b>	(1 919)	<b>(695)</b>	(1 220)
Handels- en overige crediteuren	<b>(21 981)</b>	(12 706)	<b>(12 510)</b>	(5 836)
<b>Vlottende activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>8 201</b>	17 660	<b>376</b>	5 919
<b>Totaal der activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>20 913</b>	31 265	<b>6 659</b>	12 689
<b>Langlopende schulden (meer dan één jaar)</b>				
Leningen	<b>4 771</b>	5 434	<b>252</b>	332
Handels- en overige crediteuren	<b>1 447</b>	1 180	<b>232</b>	317
<b>Voorzieningen</b>	<b>7 320</b>	8 427	<b>2 187</b>	2 491
<b>Onderlinge posten NV/PLC</b>	<b>(567)</b>	(163)	<b>567</b>	163
<b>Aandeel van derden</b>	<b>128</b>	289	<b>771</b>	750
<b>Eigen vermogen</b>	<b>7 814</b>	16 098	<b>2 650</b>	8 636
<b>Totaal geïnvesteerd vermogen</b>	<b>20 913</b>	31 265	<b>6 659</b>	12 689

Unilever-groep

## Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur

### Verslag aan de aandeelhouders

Hierna volgt het verslag van de raden van bestuur aan de aandeelhouders. De raden van bestuur hebben bij het opstellen van dit verslag de aanbevelingen van de Commissie Corporate Governance in Nederland (Commissie Peters) in acht genomen.

De raden van bestuur hebben bij het opstellen van het remuneratiebeleid ook rekening gehouden met de Combined Code zoals opgenomen in het reglement voor notering aan de Stock Exchange in Londen. De verklaring van PLC met betrekking tot de toepassing van de Combined Code, zoals vereist door bovengenoemd reglement, is opgenomen op bladzijde 5. In dit verslag wordt aangegeven indien het remuneratiebeleid afwijkt van de Combined Code.

De raden van bestuur worden geadviseerd door een Remuneratiecommissie bestaande uit F H Fentener van Vlissingen (voorzitter), Sir Derek Birkin en B Collomb, die aan de raden van bestuur aanbevelingen doet ten aanzien van Unilevers raamwerk voor de remuneratie van bestuurders. De commissie bepaalt, namens de raden van bestuur, het specifieke remuneratiepakket voor elk van de bestuursleden, inclusief pensioenrechten, toekenning van optierechten en eventuele compensatieverplichtingen.

#### Beleid: bezoldiging leden van de raden van bestuur

Het beloningsbeleid van Unilever voor leden van de raden van bestuur is erop gericht topmanagers die leiding kunnen geven aan een grote internationale onderneming te motiveren en te behouden en hen dienovereenkomstig te belonen.

De Remuneratiecommissie is van mening dat het beloningsniveau van in eigen land wonende Nederlandse of Britse leden van de raden van bestuur in overeenstemming dient te zijn met het beloningsniveau van leden van de raad van bestuur van grote internationale industriële ondernemingen in respectievelijk Nederland en het Verenigd Koninkrijk met soortgelijke verantwoordelijkheden als die van leden van de raden van bestuur van Unilever. Hierbij wordt ook rekening gehouden met de grootte en de speciale kenmerken van Unilever. Bij het vaststellen van het beloningsniveau van de voorzitters en de overige leden van het Executive Committee wordt rekening gehouden met hun speciale verantwoordelijkheden en worden verschillen in beloning gecreëerd vergelijkbaar met die in andere grote internationale industriële ondernemingen. Een lid van de raden van bestuur dat niet in eigen land woont, wordt betaald op het niveau dat passend is voor zijn woonplaats indien dit hoger ligt dan dat in zijn eigen land. Leden van de raden van bestuur die niet de Nederlandse of Britse nationaliteit hebben, zijn in principe niet slechter af dan wanneer zij in eigen land een functie van vergelijkbaar gewicht zouden bekleden.

De Remuneratiecommissie bekijkt jaarlijks de beloningsniveaus aan de hand van extern deskundig advies ten aanzien van beloningen bij de grootste ondernemingen in de landen waar de desbetreffende leden van de raden van bestuur van Unilever woonachtig zijn. Ook wordt een vergelijking gemaakt met de beloning van andere functionarissen binnen Unilever.

Het beleid van de Remuneratiecommissie is te komen tot een nauw verband tussen beloning en resultaten door het toekennen van salarisverhogingen en bonussen die gebaseerd zijn op het bereiken van zowel ondernemings- als individuele doelstellingen.

NV en PLC en hun groepsmaatschappijen vormen één groep. De leden van de raden van bestuur ontvangen hun bezoldiging daarom van zowel NV als PLC, omdat zij voor beide werkzaam zijn. Waar bezoldiging wordt vermeld, betreft dit betalingen door zowel NV als PLC. Alle beloningen en vergoedingen die leden van de raden van bestuur ontvangen uit hoofde van bestuurs- en soortgelijke functies die zij vervullen buiten Unilever dienen te worden afgedragen aan Unilever.

De bezoldiging van alle leden van de raden van bestuur, ook die van de voorzitters, bestaat uit de volgende elementen:

- (i) Salaris:  
De salarissen worden bepaald door de Remuneratiecommissie. Zij worden gewoonlijk vastgesteld in de valuta die hoort bij de locatie, Nederland, het Verenigd Koninkrijk of de Verenigde Staten, waar het desbetreffende lid van de raden van bestuur werkzaam is. Leden van de raden van bestuur ontvangen, net als andere werknemers, een additioneel maandsalaris in het jaar waarin zij 25 jaar in dienst zijn bij Unilever.
- (ii) Vergoedingen en emolumenten in natura:  
Wanneer dit van toepassing is, ontvangen leden van de raden van bestuur vergoedingen voor kosten die zij uit hoofde van hun functie moeten maken, bijvoorbeeld door verandering van woonomgeving en onderwijs voor hun kinderen wegens overplaatsing. Hierop zijn gewoonlijk de regels van toepassing die gelden voor alle medewerkers die hiervoor in aanmerking komen. Bepaalde leden van de raden van bestuur die in Londen werkzaam zijn, ontvangen een vergoeding ter compensatie voor het feit dat een deel van hun bezoldiging in Nederland wordt betaald. Emolumenten in natura zijn bijvoorbeeld een door het bedrijf beschikbaar gestelde auto en een ziektekostenregeling.
- (iii) Aan resultaat gerelateerde beloningen:  
Deze vloeien voornamelijk voort uit de regeling voor betaling van een jaarlijkse bonus.  
  
Bonussen worden vastgesteld door de Remuneratiecommissie. De maximumcashbonus voor leden van de raden van bestuur bedraagt 40% van het salaris. Het toekennen van de bonussen wordt gebaseerd op het bereiken van een of meer doelstellingen, die kunnen bestaan uit:
  - (a) een ondernemingsdoelstelling
  - (b) individuele doelstellingen.

De ondernemingsdoelstelling is gebaseerd op het gemiddelde van de toename van de winst per aandeel uitgedrukt in guldens en in ponden sterling. De individuele doelstellingen zijn gebaseerd op tevoren overeengekomen belangrijke aandachtspunten.

Voor leden van de raden van bestuur bestaat de mogelijkheid 25% van de ontvangen bonus in het jaar van betaling aan te wenden voor de aankoop van aandelen in NV en PLC en de equivalente waarde in aandelen te ontvangen onder de voorwaarde dat alle aandelen voor een periode van ten minste vijf jaar worden gehouden.

Tevens bestond een optieregeling die gerelateerd was aan de beurskoers van Unilever, op grond waarvan bepaalde leden van de raden van bestuur fictieve aandelenopties van PLC ontvingen. Deze regeling werd in de jaarrekening over 1996 uiteengezet en informatie over deze fictieve opties wordt gegeven op de bladzijden 34 en 35. Sinds 1993 zijn echter geen fictieve opties toegekend. Per 31 december 1998 stonden er geen fictieve opties meer uit en deze regeling is nu beëindigd.

Unilever-groep

## Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur

### Verslag aan de aandeelhouders (vervolg)

#### Beleid: pensioenen leden van de raden van bestuur

De Remuneratiecommissie streeft ernaar dat pensioenen en andere verwante beloningselementen in overeenstemming zijn met hetgeen gebruikelijk is bij grote ondernemingen in Nederland en het Verenigd Koninkrijk, waarbij de voorwaarden voor leden van de raden van bestuur met verschillende nationaliteiten in redelijke verhouding tot elkaar dienen te staan.

Alle leden van de raden van bestuur zijn deelnemers in de normale Unilever-pensioenregelingen. Leden van de raden van bestuur ontvangen bezoldigingen van zowel NV als PLC en zijn daarom deelnemer in de normale pensioenregelingen van NV en PLC. Op 1 januari 1998 is de normale NV-pensioenregeling gewijzigd, waardoor de voorwaarden om eerder met pensioen te gaan zijn verbeterd. De NV-regeling kent sinds 1990 een premievrijstelling. De PLC-regeling kent een premievrijstelling sinds januari 1997.

Alle leden van de raden van bestuur nemen eveneens deel in de voor hen geldende regeling voor vervroegde uittreding, welke voorziet in een totaalpensioen dat tevens de rechten verkregen onder andere Unilever-pensioenregelingen omvat. De huidige regeling is dat leden van de raden van bestuur hetzij onder de NV-regeling, hetzij onder de PLC-regeling vallen, afhankelijk van hetgeen in dat opzicht contractueel is bepaald. NV draagt de kosten van de NV-regeling en PLC die van de PLC-regeling. Om de pensioenen krachtens de huidige regelingen met elkaar in evenwicht te brengen, ontvangen de leden van de raden van bestuur die deelnemen in de NV-regeling en uittreden op het normale moment van uittreding een aanvullend bedrag dat gelijk is aan het pensioengerechtigd salaris van het laatste jaar. De pensioenen die leden van de raden van bestuur krachtens deze vervroegde uittredingsregelingen ontvangen, worden in vrijwel alle andere opzichten in het algemeen op dezelfde wijze bepaald als die voor hoger management.

In het kader van de regelingen voor vervroegde uittreding van de leden van de raden van bestuur wordt bij beëindiging van het dienstverband voor de bepaling van de pensioengrondslag rekening gehouden met de bonussen die de laatste drie jaar betaald werden, met een maximum van 20%. De Remuneratiecommissie is van mening dat het beleid om een aanzienlijk deel van de bezoldiging van de leden van de raden van bestuur over te brengen van salaris naar aan resultaat gerelateerde beloningen, waarbij het totale beloningspakket onder controle wordt gehouden, geen gevolgen mag hebben voor het pensioen dat een lid van de raden van bestuur redelijkerwijs mag verwachten op grond van het niveau dat gebruikelijk is bij grote ondernemingen in Nederland en het Verenigd Koninkrijk. De Remuneratiecommissie is het niet eens met de aanbevelingen van de Combined Code op dit gebied, maar blijft de ontwikkeling van "best practice" met betrekking tot het opnemen van bonussen in de pensioengrondslag volgen.

#### Pensioenen leden van de raden van bestuur

De pensioenrechten van de leden van de raden van bestuur worden afzonderlijk weergegeven voor degenen die deelnemen in de NV- en PLC-regeling voor vervroegde uittreding.

#### NV-regeling <sup>(1)</sup>

	Leeftijd op 31 december 1998		Normale pensioenleeftijd <sup>(2)</sup>		Bijdragen betaald door de leden van de raden van bestuur gedurende 1998 f	Toename in opgebouwd pensioen gedurende 1998 <sup>(3)(4)</sup> f	Totaal opgebouwd pensioen per 31 december 1998 <sup>(4)</sup> f
	jaren	maanden	jaren	maanden			
M Tabaksblat	61	3	60	0	0	109 564	1 594 620
A Burgmans <sup>(5)</sup>	51	11	60	0	0	185 428	637 464
H Eggerstedt	60	10	60	0	0	125 406	1 201 528
A Kemner	59	3	60	0	0	113 004	862 026
J Peelen	58	10	60	0	0	110 052	848 523

#### PLC-regeling

	Leeftijd op 31 december 1998		Normale pensioenleeftijd <sup>(2)</sup>		Bijdragen betaald door de leden van de raden van bestuur gedurende 1998 f	Toename in opgebouwd pensioen gedurende 1998 <sup>(3)(6)</sup> f	Totaal opgebouwd pensioen per 31 december 1998 <sup>(6)</sup> f
	jaren	maanden	jaren	maanden			
NWA FitzGerald	53	4	60	9	0	53 186	448 561
JIW Anderson <sup>(7)</sup>	60	6	60	0	0	18 317	363 285
RD Brown	52	1	60	0	0	14 371	210 193
AC Butler	52	6	60	0	0	23 254	235 731
RHP Markham <sup>(8)</sup>	52	10	60	0	0	42 229	204 685
RM Phillips <sup>(9)</sup>	60	6	60	0	0	16 660	508 735

Unilever-groep

## Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur

### Verslag aan de aandeelhouders (vervolg)

#### Pensioenen leden van de raden van bestuur (vervolg)

- (1) De NV-regeling voor vervroegde uittreding van leden van de raden van bestuur kent geen vaste aanspraken op pensioen, maar slechts een redelijke verwachting daarop. Leden die voor het bereiken van de 55-jarige leeftijd uit dienst zijn getreden, hebben geen pensioenaanspraken ontvangen op grond van deze regeling, terwijl zij die vanaf het bereiken van de 55-jarige leeftijd uit dienst treden, een onmiddellijk ingaand pensioen mogen verwachten.
- (2) De normale pensioenleeftijd is die welke als zodanig gedefinieerd is in de respectieve regeling voor vervroegde uittreding van het betreffende lid van de raden van bestuur. Deze komt in het algemeen niet overeen met de datum van beëindiging van het dienstverband zoals opgenomen in de arbeidsovereenkomst (zie Arbeidsovereenkomsten op bladzijde 37).
- (3) In de toename van het opgebouwde pensioen gedurende het jaar is geen verhoging wegens inflatie begrepen. De basis waarop deze toename is weergegeven, is vergelijkbaar met die van het opgebouwde pensioen aan het eind van het jaar. Voor leden van de raden van bestuur die tijdens het jaar met pensioen gaan, is het opgebouwde pensioen en de toename daarvan gebaseerd op de positie op de ingangsdatum van het pensioen. De toename voor leden van de raden van bestuur die gedurende het jaar zijn benoemd, is gebaseerd op het verschil tussen het opgebouwde pensioen aan het einde van het jaar en het opgebouwde pensioen vlak voor de benoeming.
- (4) Voor leden van de raden van bestuur die deelnemen in de NV-regeling voor vervroegde uittreding en die 55 jaar of ouder zijn, bestaat het opgebouwde pensioen uit de direct ingaande jaarlijkse pensioenen van alle Unilever-regelingen. Voor leden van de raden van bestuur die jonger dan 55 jaar zijn, is geen pensioen opgenomen onder de NV-regeling voor vervroegde uittreding. Het opgebouwde pensioen wordt gevormd door de bedragen die in totaal betaalbaar zijn krachtens de normale Unilever-pensioenregeling zonder rekening te houden met toekomstige inflatiecorrectie. Het opgebouwde pensioen volgens de normale PLC-regeling is betaalbaar vanaf 65-jarige leeftijd, terwijl die van de normale NV-regeling is opgenomen als zijnde betaalbaar vanaf 62-jarige leeftijd, de leeftijd waarop de pensioenregeling het meest gunstig is, en tijdelijke pensioenen bevat die zijn omgezet naar met levenslange uitkeringen vergelijkbare pensioenen.
- (5) 89% van het totale opgebouwde pensioen op 31 december 1998 en 95% van de stijging in opgebouwde pensioenen hebben betrekking op de normale NV-regeling. Om de stijging in het opgebouwde pensioen te kunnen bepalen en als gevolg van de veranderingen op de normale NV-regelingen die per 1 januari 1998 van kracht zijn, is het deel van het opgebouwde pensioen op 31 december 1997 dat overeenkomt met de normale NV-regeling omgezet, op een actuariel neutrale basis, in een pensioen betaalbaar vanaf 62-jarige leeftijd.
- (6) Voor de PLC-regeling is het opgebouwde pensioen het bedrag dat jaarlijks zou worden uitgekeerd vanaf de normale pensioenleeftijd, gebaseerd op een dienstverband tot 31 december 1998. Dit omvat de pensioenen uit alle Unilever-regelingen. Er is hierbij geen rekening gehouden met toekomstige inflatiecorrectie.
- (7) In de loop van het jaar met pensioen gegaan.
- (8) Benoemd op 6 mei 1998.
- (9) Het pensioen zal op het moment van ingaan worden omgezet in US dollars en in de toekomst worden verhoogd ter behoud van koopkracht in de VS.

#### Pensioenen van de leden van de raden van bestuur: aanvullende informatie

De verwachting is dat de pensioenen van de leden van de raden van bestuur regelmatig zullen worden verhoogd in lijn met de stijging van de consumentenprijsindex van het land (Nederland of het Verenigd Koninkrijk) waarop de pensioenregeling betrekking heeft. De beslissing deze pensioenverhoging toe te kennen ligt bij NV of PLC, hoewel de regelingen in het Verenigd Koninkrijk verhogingen garanderen die in lijn zijn met de Retail Price Inflation, tot een maximum van 5% per jaar.

Voor leden van de raden van bestuur die 55 jaar of ouder zijn en die deelnemen in de NV-regeling voor vervroegde uittreding is het direct ingaande pensioen bij vervroegde uittreding getoond. Voor leden van de raden van bestuur die deelnemen aan de NV-regeling en die de 55-jarige leeftijd aan het eind van het jaar niet hebben bereikt, is het betaalbare pensioen onder de normale NV-regeling opgenomen als zijnde betaalbaar vanaf de leeftijd waarop het betaalbare pensioen het meest gunstig is. Het betaalbare pensioen onder de normale PLC-regeling wordt vanaf 60-jarige leeftijd zonder reductie uitgekeerd (dit is deels vrijwillig, deels een recht), maar wordt gereduceerd met 5% per jaar voor elk jaar dat eerder wordt uitgetreden dan bij het bereiken van de 60-jarige leeftijd.

Leden van de raden van bestuur die deelnemen in de PLC-regeling voor vervroegde uittreding kunnen vanaf 50-jarige leeftijd uittreden, in welk geval het totaal opgebouwde pensioen wordt verlaagd met 5% per jaar voor elk jaar dat eerder wordt uitgetreden dan bij het bereiken van de 60-jarige leeftijd.

Pensioenen voor nabestaanden zijn betaalbaar onder de normale regelingen en die voor vervroegde uittreding in elk land. Onder de normale NV-regeling en die voor vervroegde uittreding is het partnerpensioen 70% van het pensioen van de deelnemer, terwijl onder de PLC-regeling voor vervroegde uittreding het partnerpensioen 66,7% van dat van de deelnemer bedraagt. Onder de normale PLC-regeling bedraagt het partnerpensioen 50% van het pensioen van de deelnemer.

Voor leden van de raden van bestuur die deelnemen aan de NV-regeling wordt het getoonde pensioen bij vervroegde uittreding bij het bereiken van de 65-jarige leeftijd verlaagd met een bedrag gelijk aan de AOW-uitkering, die momenteel f 24 861 bedraagt. Het pensioen kan ook kleine aanpassingen ondergaan om diverse staatspensioenen met elkaar in evenwicht te brengen.

Deelnemers kunnen vrijwillig aanvullende bijdragen storten. Deze bijdragen noch de daaruit voortvloeiende pensioenen zijn opgenomen in het overzicht van de pensioenaanspraken.

Unilever-groep

## Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur

## Verslag aan de aandeelhouders (vervolg)

## Bezoldiging leden van de raden van bestuur

De totale bezoldiging van de leden van de raden van bestuur was als volgt:

	f		£	
	1998	1997	1998	1997
Salaris	15 819 554	15 930 952	4 809 837	5 006 522
Vergoedingen en waarde van emolumenten in natura	2 416 405	2 411 952	734 693	757 986
Aan resultaat gerelateerde beloningen <sup>(1)</sup>	7 797 962	7 614 630	2 370 922	2 393 008
Totaal	26 033 921	25 957 534	7 915 452	8 157 516
Winst op uitoefening van optierechten <sup>(2)</sup>	8 008 505	15 761 225	2 434 936	4 953 245

De bezoldiging van de individuele leden van de raden van bestuur was als volgt:

	Vergoedingen en waarde van emolumenten in natura		Aan resultaat gerelateerde beloningen <sup>(1)</sup>	Totaal		Overeenkomstige totaalbedragen <sup>(9)</sup>	
	Salaris			1998	1997	1998	1997
Betaald in gulden:	f	f	f	f	f	£	£
M Tabaksblat <sup>(3)</sup>	2 200 000	192 891	880 000	3 272 891 <sup>(8)</sup>	3 015 366	995 102	947 632
JIW Anderson <sup>(4)</sup>	725 000	353 312	274 982	1 353 294	2 687 000	411 461	844 438
A Burgmans	1 287 500	121 212	501 250 <sup>(7)</sup>	1 909 962	1 757 757	580 712	552 406
A Kemner	1 250 000	35 298	573 250 <sup>(7)</sup>	1 858 548	1 674 126	565 080	526 124
J Peelen	1 275 000	272 082	604 500 <sup>(7)</sup>	2 151 582	1 934 130	654 175	607 835
Betaald in ponden sterling:	£	£	£	£	£	f	f
NWA FitzGerald <sup>(5)</sup>	680 000	104 333	332 000 <sup>(7)</sup>	1 116 333	935 296	3 671 620	2 976 112
RD Brown	350 000	158 196	140 000	648 196	795 108	2 131 915	2 530 034
AC Butler	375 000	29 078	435 419	839 497	517 689	2 761 106	1 647 286
H Eggerstedt	496 000	18 315	188 480	702 795	717 583	2 311 491	2 283 349
RHP Markham <sup>(6)</sup>	226 667	11 505	125 800	363 972	0	1 197 104	0
Betaald in US dollars:	\$	\$	\$	\$	\$	f	f
RM Phillips	1 050 000	193 680	476 500 <sup>(7)</sup>	1 720 180	1 573 687	3 414 408	3 059 248
						£	£
						1 038 129	961 323

(1) Inclusief betalingen gerelateerd aan fictieve aandelenopties (zie bladzijde 29, 34 en 35).

(2) Zie bladzijde 34 en 35.

(3) Voorzitter van NV.

(4) Gepensioneerd op 30 juni 1998.

(5) Voorzitter van PLC.

(6) Benoemd op 6 mei 1998.

(7) Inclusief de waarde van aandelen toegekend onder de bonusregeling (zie pagina 29).

(8) In aanvulling hierop ontving de heer M Tabaksblat f 1 762 056 (£535 742) in verband met winsten voortvloeiend uit de uitoefening van aandelenopties.

(9) Gebaseerd op de gemiddelde wisselkoersen voor het jaar van £1 = f 3,289, £1 = US \$ 1,657, US \$ 1 = f 1,985 (1997: £1 = f 3,182, £1 = US \$ 1,637, US \$ 1 = f 1,944).

Onder de Nederlandse fiscale wetgeving is belasting verschuldigd over de toekenning van aandelenopties. Voor de jaren tot en met 1997 leende NV het verschuldigde bedrag aan de ontvangers van de opties. Deze bedragen worden terugbetaald wanneer de opties worden uitgeoefend. Op 31 december 1998 was voor in totaal f 1,1 miljoen (1997: f 1,3 miljoen) geleend aan leden van de raden van bestuur. Met ingang van 1998 is het door de ontvangers van aandelenopties verschuldigde belastingbedrag aan hen geleend door een derde.

De heer CM Jemmett en Dr OOH Müller traden af als leden van de raden van bestuur tijdens de algemene vergaderingen van aandeelhouders in 1997 en als medewerkers van Unilever op 31 mei 1997. Als compensatie voor de vervroegde beëindiging van hun arbeidsovereenkomst hadden de heer CM Jemmett en Dr OOH Müller recht op het verschil tussen hun pensioen en hun basissalaris gedurende één jaar vanaf 1 juni 1997 en op de bonussen over 1997 en over de periode van januari tot en met mei 1998 die anders zouden zijn betaald. Deze bedragen zijn gerapporteerd in de jaarrekening over 1997. Tevens ontving de heer CM Jemmett in 1998 f 1 936 234 (£588 700) ter compensatie van additioneel verschuldigde belasting die, als gevolg van zijn vervroegde uittreding, voortvloeit uit de uitoefening van aandelenopties.

In 1998 vonden geen andere vergoedingen of betalingen plaats aan leden van de raden van bestuur wegens verlies van functie of beëindiging van de arbeidsovereenkomst.



Unilever-groep

## Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur

### Verslag aan de aandeelhouders (vervolg)

#### Belangen leden van de raden van bestuur: optierechten op aandelen

De leden van de raden van bestuur zijn in het algemeen op dezelfde basis als andere medewerkers gerechtigd tot opties op aandelen. Zij nemen deel aan het NV Aandelenoptieplan en het PLC 1985 Sharesave Scheme, optieplannen voor alle medewerkers, alsmede aan het International 1997 Executive Share Option Scheme.

Het NV Aandelenoptieplan werd geïntroduceerd in 1995 en staat open voor alle medewerkers in Nederland. Aan het PLC 1985 Sharesave Scheme kunnen alle medewerkers deelnemen die een minimumaantal uren in het Verenigd Koninkrijk werken. Ook werd in 1995 het North American Employee Stock Purchase Plan geïntroduceerd, dat openstaat voor alle medewerkers in de Verenigde Staten en Canada.

In 1998 werden aan de leden van de raden van bestuur en andere topfunctionarissen aandelenopties toegekend onder het International 1997 Executive Share Option Scheme (het "International Scheme") dat werd ingevoerd na kennis te hebben genomen van bepaalde richtlijnen en opinies van professionele beleggingsinstellingen. Het International Scheme omvat het NV Executive Share Option Scheme, het Unilever PLC International 1997 Executive Share Option Scheme, het Unilever PLC 1985 Executive Share Option Scheme en het North American Executive Stock Option Plan. De raden van bestuur hebben opties toegekend om een aantal gewone aandelen in NV en in PLC te verwerven met ongeveer dezelfde marktwaarde.

Ter ondersteuning van het proces van toekenning van het feitelijke aantal opties onder het International Scheme hebben de raden van bestuur maatstaven vastgesteld (de "gebruikelijke toekenning"). Het feitelijk aan een persoon toegekende aantal opties, dat wordt vastgesteld door de raden van bestuur, die daarbij worden geadviseerd door de Remuneratiecommissie, hangt af van bepaalde criteria, gerelateerd aan zowel groeps- als individuele resultaten. Deze criteria worden jaarlijks vastgesteld door de raden van bestuur en de Remuneratiecommissie. Aan deze criteria moet worden voldaan voordat aan een persoon opties kunnen worden toegekend.

Het groeps criterium voor 1998 was dat de winst per aandeel over de drie jaren voorafgaand aan de datum van toekenning van welke optie dan ook cumulatief met ten minste 6% meer zou moeten zijn gestegen dan het inflatiepercentage. Indien dit niet het geval zou zijn geweest, dan zouden geen opties zijn toegekend.

Nadat aan dit groeps criterium was voldaan, varieerde de individuele toekenning van opties naar gelang de procentuele toename van de winst per aandeel van de Groep, boven de inflatiestijging, over het boekjaar voorafgaand aan de datum van de toekenning van de opties. De hoeveelheid toegekende opties zou variëren naar gelang de procentuele toename. De Remuneratiecommissie heeft besloten dat voor 1998 de doelstellingen en hoeveelheden opties als volgt zijn:

Winst per aandeel gerealiseerd	Hoeveelheid opties als percentage van gebruikelijke toekenning
Inflatie + minder dan 4%	0%
Inflatie + 4%	50%
Inflatie + 5%	75%
Inflatie + 6%	100%
Inflatie + 7%	125%
Inflatie + 8% of meer	150%

De gebruikelijke toekenningen, waarop de bovenstaande percentages van toepassing zijn, waren in 1998:

	Aandelen NV	Aandelen PLC
Voorzitters	12 000	80 000
Overige leden raden van bestuur	6 000 - 7 500	40 000 - 50 000

De prijs die betaald moet worden voor elk gewoon aandeel onder een optieregeling is niet lager dan de slotkoers van de officiële beursnotering op de dag van toekenning. In normale omstandigheden zal een optie toegekend onder het International Scheme niet eerder mogen worden uitgeoefend dan drie jaar na de datum van toekenning.

Een verdere resultaatgerelateerde beloning voor deelnemers is de toekenning van premieopties. Dit zijn opties die worden toegekend om inzet en goede resultaten over een periode van vijf jaar te belonen. De eerste premieopties zullen in 2002 worden toegekend. Voorwaarde voor de toekenning van premieopties is dat Unilever goed heeft gepresteerd in de voorafgaande vijf jaar. Bovendien moet elke persoon die hiervoor in aanmerking komt geen vrije kasmiddelen ter beschikking hebben gekregen door het uitoefenen van opties die in de afgelopen vijf jaar zijn toegekend en gemiddeld over de voorafgaande vijf jaar ten minste 100% van zijn gebruikelijke toekenning hebben gekregen. Premieopties zullen worden toegekend over 20% van het oorspronkelijk aan iemand toegekende aantal opties.

Vóór 1997 werden opties onder de NV en PLC Executive Share Option Schemes alleen toegekend wanneer de Remuneratiecommissie van mening was dat in de twee tot drie jaar voorafgaand aan de toekenning een voldoende verbetering in de resultaten van de Groep was gerealiseerd. Het toekennen van opties werd per functionaris steeds afzonderlijk bekeken en geschiedde alleen als de voorzitters hadden vastgesteld dat de persoonlijke prestaties van de functionaris en zijn capaciteiten om een bijdrage te blijven leveren aan de resultaten deze toekenning rechtvaardigden. Voor de leden van de raden van bestuur geschiedde deze vaststelling door de Remuneratiecommissie. Toekenning van opties vond gelijkmatig gefaseerd over drie jaar plaats. Het maximumaantal opties was afhankelijk van het niveau van de functie. De totale waarde van de uitoefenprijzen van de opties die te eniger tijd konden worden gehouden, was maximaal viermaal het salaris van de desbetreffende functionaris.

Ter bevordering van een overzichtelijke presentatie wordt de informatie over echte opties en fictieve opties samengevoegd getoond op de volgende bladzijde.

Unilever-groep

## Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur

## Verslag aan de aandeelhouders (vervolg)

## Belangen leden van de raden van bestuur: optierechten op aandelen (vervolg)

Optierechten ter verwerving van gewone aandelen NV van f 1 en echte en fictieve optierechten ter verwerving van gewone aandelen PLC van 1,25p werden in 1998 als volgt verleend, uitgeoefend en gehouden:

Naam		1 januari	Verleend	Uitgeoefend	31 december	Gewogen gemiddelde uitoefenkoers van optierechten op 31 december
NWA FitzGerald	(a)	27 924	18 000 <sup>(2)</sup>	2 992 <sup>(6)</sup>	42 932	f 113,00
	(b)	0	50 <sup>(3)</sup>	0	50	f 127,00
	(c)	515 392	120 000 <sup>(4)</sup>	0	635 392	382p
	(d)	7 996	1 161 <sup>(5)</sup>	4 132 <sup>(7)</sup>	5 025	343p
MTabaksblat	(a)	104 872	0	18 752 <sup>(8)</sup>	86 120	f 63,95
	(c)	120 000	0	0	120 000	407p
	(d)	4 132	0	4 132 <sup>(9)</sup>	0	0p
RDBrown	(a)	12 060	9 000 <sup>(2)</sup>	2 424 <sup>(10)</sup>	18 636	f 121,28
	(c)	170 656	60 000 <sup>(4)</sup>	64 476 <sup>(11)</sup>	166 180	474p
	(d)	1 240	0	0	1 240	278p
ABurgmans	(a)	67 096	9 000 <sup>(2)</sup>	14 584 <sup>(12)</sup>	61 512	f 75,67
	(b)	72	50 <sup>(3)</sup>	0	122	f 91,34
	(c)	60 000	60 000 <sup>(4)</sup>	0	120 000	537p
	(d)	4 132	2 904 <sup>(5)</sup>	4 132 <sup>(13)</sup>	2 904	594p
ACButler	(a)	18 984	11 250 <sup>(2)</sup>	4 784 <sup>(14)</sup>	25 450	f 115,37
	(c)	313 212	75 000 <sup>(4)</sup>	0	388 212	395p
	(d)	4 652	0	0	4 652	371p
	(e)	67 472	0	67 472 <sup>(15)</sup>	0	0p
	(a)	59 920	0	9 620 <sup>(16)</sup>	50 300	f 62,52
HEggerstedt	(c)	75 000	0	0	75 000	407p
	(d)	3 864	0	0	3 864	268p
	(a)	36 716	11 250 <sup>(2)</sup>	0	47 966	f 86,10
	(b)	72	50 <sup>(3)</sup>	0	122	f 91,34
AKemner	(c)	75 000	75 000 <sup>(4)</sup>	0	150 000	537p
	(d)	6 440	0	0	6 440	268p
	(a)	39 832 <sup>(1)</sup>	11 250 <sup>(2)</sup>	0	51 082	f 81,52
	(b)	0	50 <sup>(3)</sup>	0	50	f 127,00
RHPMarkham	(c)	135 432 <sup>(1)</sup>	75 000 <sup>(4)</sup>	43 140 <sup>(17)</sup>	167 292	511p
	(a)	59 608	11 250 <sup>(2)</sup>	0	70 858	f 77,73
	(b)	72	50 <sup>(3)</sup>	0	122	f 91,34
JPeelen	(c)	75 000	75 000 <sup>(4)</sup>	0	150 000	537p
	(d)	6 884	1 161 <sup>(5)</sup>	3 020 <sup>(18)</sup>	5 025	343p
	(a)	9 000	9 000 <sup>(2)</sup>	0	18 000	f 123,50
	(c)	397 928	60 000 <sup>(4)</sup>	0	457 928	361p
RMPhillips	(f)	71 800	0	0	71 800	US \$ 26,05
	(a)	42 472	0	11 332 <sup>(19)</sup>	31 140 <sup>(21)</sup>	f 69,00
	(b)	40	0	40 <sup>(20)</sup>	0 <sup>(21)</sup>	f 0,00
	(c)	75 000	0	0	75 000 <sup>(21)</sup>	407p
JIWAnderson	(d)	3 864	0	0	3 864 <sup>(21)</sup>	268p

(a) Aantal NV-aandelenopties in de NV of PLC Executive Share Option Schemes.

(b) NV Aandelenoptieplan.

(c) Aantal PLC-aandelenopties in de NV of PLC Executive Share Option Schemes.

(d) PLC 1985 Sharesave Scheme.

(e) Fictieve aandelenopties van PLC.

(f) North American Executive Stock Option Plan.

Zie ook de toelichting op bladzijde 35.

Unilever-groep

## Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur

## Verslag aan de aandeelhouders (vervolg)

**Belangen leden van de raden van bestuur: optierechten op aandelen** (vervolg)

Alle echte en fictieve optierechten op aandelen kunnen worden uitgeoefend op een datum gelegen tussen 1999 en 2007 (zie onder 20 op bladzijde 19). Er zijn tijdens het jaar geen optierechten vervallen door het verstrijken van de uitoefenperiode. De koers van de gewone aandelen aan het einde van het jaar was f 160,50 en US \$ 82,94 voor NV en 674p voor PLC. Gedurende het jaar fluctueerden de koersen tussen f 107,00 en f 168,90 en US \$ 56,19 en US \$ 85,88 voor NV en tussen 406p en 707p voor PLC. Er waren geen echte of fictieve opties waarvan de uitoefenkoers de marktwaarde van de aandelen per 31 december 1998 overtrof.

Alle betalingen ten aanzien van fictieve optierechten op aandelen PLC zijn opgenomen onder Aan resultaat gerelateerde beloningen in de tabel Bezoldiging leden van de raden van bestuur op bladzijde 32.

Noot	Aantal aandelen	Uitoefen-prijs	Marktprijs op uitoefen-datum	Noot	Aantal aandelen	Uitoefen-prijs	Marktprijs op uitoefen-datum
(1)	Bij benoeming als lid van de raden van bestuur			(12)	14 584	f 49,27	f 157,64
(2)	alle	f 152,70	n.v.t.	(13)	4 132	181,50p	568p
(3)	alle	f 127,00	n.v.t.	(14)	4 784	f 48,00	f 154,50
(4)	alle	667,50p	n.v.t.	(15)	67 472	226,75p	672p
(5)	alle	594p	n.v.t.	(16)	9 620	f 49,27	f 158,61
(6)	2 992	f 48,00	f 139,50	(17)	43 140	134,25p	585,50p
(7)	4 132	181,50p	560p	(18)	3 020	228,25p	642p
(8)	18 752	f 48,00	f 139,10	(19)	11 332	f 48,00	f 156,39
(9)	4 132	181,50p	577p	(20)	24	f 68,75	f 165,50
(10)	2 424	f 50,30	f 135,50	(21)	16	f 94,75	f 165,50
(11)	64 476	297,50p	585,50p		Bij pensionering als lid van de raden van bestuur		

Uitoefening van alle opties onder het NV Executive Share Option Scheme en het North American Executive Stock Option Plan heeft steeds plaatsgevonden door overdracht van aandelen die ten tijde van de toekenning op de beurs werden gekocht en tot uitoefening worden gehouden. Dezelfde methode wordt sinds 1990 toegepast voor toekenningen in het kader van de PLC 1985 Sharesave en Executive Share Option Schemes en vanaf de invoering in 1995 voor het NV Aandelenoptieplan en het North American Employee Stock Purchase Plan. De raden van bestuur hebben deze methode voortgezet voor het Unilever PLC International 1997 Executive Share Option Scheme. Gedurende 1998 zijn 1 092 135 NV- en 10 820 633 PLC-aandelen op de markt verworven ter dekking van opties toegekend onder deze regelingen.

Unilever-groep

## Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur

## Verslag aan de aandeelhouders (vervolg)

**Belangen leden van de raden van bestuur: aandelenkapitaal**

De belangen in het aandelenkapitaal van NV, PLC en hun groepsmaatschappijen van degenen die aan het einde van 1998 lid waren van de raden van bestuur en die van hun gezinsleden, waren als in de onderstaande tabellen vermeld.

	1 januari	31 december
<b>NV (gewone aandelen)</b>		
NWA FitzGerald	4 000	5 504
A Burgmans	—	856
A Kemner	—	870
J Peelen	—	894
RM Phillips	7 200	8 694
<b>PLC (gewone aandelen)</b>		
NWA FitzGerald	22 472	33 140
	175 632 840 <sup>(a)</sup>	175 632 840 <sup>(a)</sup>
RD Brown	11 104	—
A Burgmans	7 704	17 894
A C Butler	22 328	24 828
H Eggerstedt	12 652	12 652
A Kemner	8 520	14 684
RHP Markham	— <sup>(b)</sup>	43 140
J Peelen	—	9 342
RM Phillips	—	10 572
<b>Margarine Union (1930) Limited (aandelen)</b>		
NWA FitzGerald	600 <sup>(a)</sup>	600 <sup>(a)</sup>

(a) Gezamenlijk gehouden als trustee van de Leverhulme Trust en de Leverhulme Trade Charities Trust zonder recht op opbrengst.

(b) Bij benoeming op 6 mei 1998.

De leden van de raden van bestuur, evenals andere werknemers van PLC en haar in het Verenigd Koninkrijk gevestigde dochtermaatschappijen, hebben belangen in de onderstaande gewone aandelen NV en PLC, die door de Unilever Employee Share Trusts zijn verworven ter voldoening aan optierechten verleend vanaf 1990 krachtens het PLC 1985 Executive Share Option Scheme, het PLC 1985 Sharesave Scheme en het Unilever PLC International 1997 Executive Share Option Scheme.

	1 januari	31 december
Alle leden van de raden van bestuur:		
– gewone aandelen NV van f 1	220 276	551 802
– gewone aandelen PLC van 1,25p	42 951 985	39 623 389

Op 6 mei 1998, de datum van benoeming van RHP Markham tot lid van de raden van bestuur, hielden de trusts 39 837 354 PLC-aandelen en 220 276 NV-aandelen.

Aanvullende informatie, waaronder de details over de aankopen van gewone aandelen NV en PLC door bepaalde groepsmaatschappijen in verband met andere aandelenoptieregelingen, wordt gegeven onder 20 op de bladzijden 20 en 21.

De enige verandering in de belangen van de leden van de raden van bestuur en hun gezinsleden in gewone aandelen NV en PLC tussen 31 december 1998 en 28 februari 1999 was dat het belang van de Unilever Employee Share Trusts daalde tot 39 151 901 PLC-aandelen.

Unilever-groep

## Remuneratie en belangen van leden van de raden van bestuur

### Verslag aan de aandeelhouders (vervolg)

#### Arbeidsovereenkomsten

De statuten van NV en PLC schrijven voor dat op iedere jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders de leden van de raden van bestuur hun functie neerleggen. De arbeidsovereenkomst van een lid van de raden van bestuur van de Unilever-groep eindigt in het algemeen niet later dan het einde van de maand waarin de jaarlijkse algemene vergaderingen van aandeelhouders worden gehouden onmiddellijk voorafgaande aan of volgend op de datum waarop het lid van de raden van bestuur de leeftijd van 62 jaar bereikt.

Overeenkomsten kunnen nu door de werkgever worden beëindigd met een opzeggingstermijn van ten minste twee jaar. Voordien konden alle overeenkomsten door de werkgever worden beëindigd met een opzeggingstermijn van ten minste drie jaar. De Remuneratiecommissie is van mening dat deze wijziging de arbeidsovereenkomsten met de nu in functie zijnde leden van de raden van bestuur in lijn heeft gebracht met de regelingen voor leden van de raad van bestuur van een groot aantal vergelijkbare ondernemingen. De commissie is op de hoogte van de aanbeveling in de Combined Code om tot eenjarige contracten te komen maar blijft zich moeite getroosten om zowel in Nederland als in het Verenigd Koninkrijk rekening te houden met hetgeen gebruikelijk is. Ontwikkelingen in beide landen voor in functie zijnde leden van de raden van bestuur, maar ook wettelijke rechten bij beëindiging van de arbeidsovereenkomst en nieuwe benoemingen worden regelmatig bekeken.

De vergoeding verschuldigd aan een lid van de raden van bestuur bij beëindiging van de arbeidsovereenkomst zal worden vastgesteld met inachtneming van de daarop van toepassing zijnde wetgeving. De leden van de raden van bestuur hebben arbeidsovereenkomsten met zowel NV als PLC. De Remuneratiecommissie streeft ernaar gevallen van voortijdige beëindiging van een arbeidsovereenkomst altijd correct te behandelen, onder hantering van een strakke richtlijn om elke vergoeding tot een minimum te beperken. De Remuneratiecommissie heeft uitgebreid rekening gehouden met de aanbevelingen, opgenomen in de Combined Code, met betrekking tot de voordelen van het expliciet in de arbeidsovereenkomsten van de leden van de raden van bestuur opnemen van regelingen ten aanzien van compensatievergoedingen bij voortijdige beëindiging van een arbeidsovereenkomst. De ondernemingen dienen er echter rekening mee te houden dat de Nederlandse wetgeving erin voorziet dat, ongeacht hetgeen in een arbeidsovereenkomst staat vermeld, bij ontslag anders dan door wangedrag of nalatigheid, een werknemer die langdurig in dienst is geweest recht heeft op een vergoeding die vergelijkbaar is met tenminste twee jaarsalarissen. De commissie zal haar huidige werkwijze blijven evalueren.

In 1998 waren twee leden van de raden van bestuur slechts een deel van het jaar in functie. In 1997 waren drie leden van de raden van bestuur slechts een deel van het jaar in functie.

#### Adviserende leden van de raden van bestuur

De adviserende leden van de raden van bestuur zijn formeel geen lid van de raden van bestuur van NV en PLC en de voorgaande tekst heeft daarom op hen geen betrekking wanneer melding wordt gemaakt van leden van de raden van bestuur.

De beloning van de adviserende leden van de raden van bestuur wordt bepaald door de raden van bestuur. Adviserende leden van de raden van bestuur ontvangen een jaarlijkse beloning alsmede een vergoeding voor gemaakte kosten voor het bijwonen van vergaderingen. Zij ontvangen geen aan resultaat gerelateerde bonussen, pensioenen, aandelenopties of andere beloningen.

De jaarlijkse beloning voor 1998 aan B Collomb, O Fanjul, FH Fentener van Vlissingen en HOCR Ruding bedroeg *f* 80 000 per persoon en aan Sir Derek Birkin, Sir Brian Hayes en Lord Wright of Richmond £27 500 per persoon. KO Pöhl en JW Kinnear zijn gedurende het jaar met pensioen gegaan en hebben een beloning van respectievelijk *f* 40 000 en £11 458 ontvangen. CX Gonzalez, H Kopper, Senator GJ Mitchell en Lady Chalker of Wallasey zijn gedurende het jaar benoemd en ontvingen een beloning van respectievelijk £17 969, *f* 60 000, £4 583 en £18 333.

Ultimo 1998 bedroeg het gezamenlijke belang van de adviserende leden van de raden van bestuur in het aandelenkapitaal van NV en PLC 8 375 (1997: 7 960) gewone aandelen NV en 4 000 (1997: 4 240) gewone aandelen PLC.

Unilever-groep

## Belangrijkste groepsmaatschappijen en financiële vaste activa

per 31 december 1998

Op de bladzijden 38 tot en met 40 zijn die groepsmaatschappijen opgenomen die naar de mening van de raden van bestuur in belangrijke mate het bedrag van de winst en de activa in de geconsolideerde jaarrekening van de Unilever-groep beïnvloeden. De raden van bestuur beschouwen de maatschappijen die niet zijn opgenomen als niet-significant in relatie tot Unilever als geheel.

De lijst met gegevens voorgeschreven door artikel 379 en artikel 414 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in Nederland is door Unilever N.V. ten kantore van het Handelsregister te Rotterdam gedeponeerd.

De door de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk voorgeschreven gegevens betreffende groepsmaatschappijen en andere belangrijke deelnemingen van PLC zullen worden gevoegd bij de eerstkomende Annual Return van Unilever PLC.

De belangrijkste activiteiten van de maatschappijen zijn in dit overzicht vermeld volgens de hieronder aangegeven letteraanduiding:

Houdstermaatschappijen	H
Voedingsmiddelen	V
Huishoudelijke en persoonlijke verzorging	P
Plantages, plantenveredeling, handels- en overige activiteiten	O

De maatschappijen zijn, tenzij anders is aangegeven, gevestigd en hoofdzakelijk werkzaam in de landen waaronder zij zijn opgenomen.

De vermelding NV of PLC achter de naam van elk land geeft aan of de deelneming in de maatschappijen in dat land rechtstreeks of middellijk gehouden wordt door NV dan wel door PLC.

Indien het door NV of PLC gehouden aandeel in het gewone aandelenkapitaal van een maatschappij minder dan 100% bedraagt, is het percentage vóór de naam van de maatschappij vermeld. Percentages zijn naar beneden afgerond op hele cijfers.

## Belangrijkste groepsmaatschappijen

%	Europa	
	<b>België – NV</b>	
	Unilever Belgium N.V.	VPO
	<b>Denemarken – NV</b>	
	Unilever Danmark A/S	VP
	<b>Duitsland – NV</b>	
	Deutsche Unilever GmbH	H
	DiverseyLever GmbH	P
	Fritz Homann Lebensmittelwerke GmbH	V
	Frozen Fish International GmbH	V
	HPC Deutschland GmbH	P
	Langnese-Iglo GmbH	V
	Meistermarken-Werke GmbH, Spezialfabrik für Back- und Grossküchenbedarf	V
	Union Deutsche Lebensmittelwerke GmbH	V
	<b>Finland – NV</b>	
	Suomen Unilever Oy	VP
	<b>Frankrijk – NV</b>	
99	Astra-Calvé S.A.	V
99	Boursin S.A.	V
99	Choky S.A.	V
99	Cogesal S.A.	V
99	Elida Fabergé S.A.	P
99	Fralib S.A.	V
99	Frigedoc S.A.	V
99	Lever S.A.	P
99	Relais d'Or-Miko S.A.	V
99	Unilever France S.A.	H

%	Europa (vervolg)	
	<b>Griekenland – NV</b>	
51	"Elais" Oleaginous Products A.E. Unilever Hellas A.E.B.E.	V VP
	<b>Hongarije – NV</b>	
	Unilever Magyarország Beruházási Kft	VP
	<b>Ierland – PLC</b>	
	Lever Fabergé Ireland Ltd.	P
	Lyons Tea Ireland Ltd.	V
	Van den Bergh Foods Ltd.	V
	W. & C. McDonnell Ltd.	V
	<b>Italië – NV</b>	
	Unilever Italia SpA	VP
	Sagit SpA	V
	<b>Nederland – NV</b>	
	DiverseyLever B.V.	P
	Iglo-Ola B.V.	V
	Lever Fabergé Europe-Sourcing Unit Bodegraven B.V.	P
	Lever Fabergé Nederland B.V.	P
	Loders Croklaan B.V.	V
	Mora B.V.	V
★	Unilever N.V.	H
	Unilever Nederland B.V.	H
	UniMills B.V.	V
	Van den Bergh Nederland B.V.	V
	<b>Oostenrijk – NV</b>	
	Austria Frost Nahrungsmittel Ges. m.b.H.	V
	Eskimo-Iglo Ges.m.b.H.	V
	Österreichische Unilever Ges.m.b.H.	VP
	<b>Polen – NV</b>	
99	Unilever Polska S.A.	VP
	<b>Portugal – NV</b>	
74	IgloOlá-Distribuição de Gelados e de Ultracongelados, Lda.	V
60	LeverElida-Distribuição de Produtos de Limpeza e Higiene Pessoal, Lda.	P
	<b>Roemenië – NV</b>	
99	Unilever Romania	VP
	<b>Rusland – NV</b>	
	Unilever SNG	VP
	<b>Slowakije – NV</b>	
	Unilever Slovensko spol. sr. o.	VP
	<b>Spanje – NV</b>	
	Agra S.A.	V
99	Frigo S.A.	V
	Frudesa S.A.	V
	Unilever España S.A.	HP
	<b>Tsjechië – NV</b>	
	Unilever ČR s.r.o.	VP
	<b>Turkije – NV</b>	
82	Lever Elida Temizlik ve Kişisel Bakım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	P
	Unikom Sanayi ve Ticaret A.Ş.	V
	Unilever Sanayi ve Ticaret Türk A.Ş.	V
	Unilever Tüketim Ürünleri Satış Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	VP

★ Zie Consolidatie op bladzijde 2.

Unilever-groep

## Belangrijkste groepsmaatschappijen en financiële vaste activa

per 31 december 1998

## Belangrijkste groepsmaatschappijen (vervolg)

% Europa (vervolg)			% Afrika en Midden-Oosten		
	<b>Verenigd Koninkrijk – PLC</b>			<b>Democratische Republiek Congo – NV</b>	
	Birds Eye Wall's Ltd.	V		Compagnie des Margarines, Savons et	
	Calvin Klein Cosmetics (UK) Ltd.	P		Cosmétiques au Congo s.a.r.l.	VP
	DiverseyLever Ltd.	P	76	Plantations et Huileries du Congo	O
	Elida Fabergé Ltd.	P			
	Elizabeth Arden Ltd.	P		<b>Dubai – PLC</b>	
	Lever Brothers Ltd.	P		Unilever Gulf Free Zone Establishment	O
	Lipton Ltd.	V			
★	Unilever PLC	H	60	<b>Egypte – PLC</b>	
	Unilever U.K. Central Resources Ltd.	O		Fine Foods Egypt SAE	V
	Unilever U.K. Holdings Ltd.	H		Lever Egypt SAE	P
	Unipath Ltd.	P	67	<b>Ghana – PLC</b>	
	Van den Bergh Foods Ltd.	V		Unilever Ghana Ltd.	VPO
	<b>Zweden – NV</b>		50	<b>Israël – PLC</b>	
	DiverseyLever AB	P		Glidat Strauss Ltd.	V
	GB Glace AB	V		Lever Israel Ltd.	P
	Lever Fabergé AB	P			
	Unilever Sverige AB	H	90	<b>Ivoorkust – PLC</b>	
	Van den Bergh Foods AB	V		Blohorn S.A.	VPO
	<b>Zwitserland – NV</b>		88	<b>Kenia – PLC</b>	
	DiverseyLever A.G.	P	61	Brooke Bond Kenya Ltd.	O
	Lever Fabergé A.G.	P		East Africa Industries Ltd.	VP
	Lipton-Sais	V			
	Pierrot-Lusso A.G.	V		<b>Malawi – PLC</b>	
	Meina Holding A.G.	H		Lever Brothers (Malawi) Ltd.	VP
	Sunlight A.G.	O			
	Unilever Cosmetics International S.A.	P		<b>Marokko – PLC</b>	
	Unilever (Schweiz) A.G.	O	50	Lever Maroc S.A.	P
				<b>Nigeria – PLC</b>	
				Lever Brothers Nigeria PLC	VP
				<b>Oeganda – PLC</b>	
				Unilever Uganda Ltd.	VP
				<b>Saoedi-Arabië – PLC</b>	
			49	Binzagr Lever Ltd.	P
			49	Binzagr Lipton Ltd.	V
			49	Binzagr Wall's Ltd.	V
			49	Lever Arabia Ltd.	P
				<b>Tanzania – PLC</b>	
				Brooke Bond Tanzania Ltd.	O
				<b>Zambia – PLC</b>	
				Lever Brothers Zambia Limited	VP
				<b>Zimbabwe – PLC</b>	
				Lever Brothers (Private) Ltd.	VP
				<b>Zuid-Afrika – PLC</b>	
				Unilever South Africa (Pty.) Ltd.	VP

★ Zie Consolidatie op bladzijde 2.

\* Een onderdeel van Conopco, Inc., een dochtermaatschappij van Unilever United States, Inc.

Unilever-groep

## Belangrijkste groepsmaatschappijen en financiële vaste activa

per 31 december 1998

## Belangrijkste groepsmaatschappijen (vervolg)

%	Azië en Pacific	
	<b>Australië – PLC</b>	
	Unilever Australia Ltd.	VP
	<b>Bangladesh – PLC</b>	
61	Lever Brothers Bangladesh Ltd.	VP
	<b>China – NV</b>	
60	Guangdong Lipton Foods Company Ltd.	V
70	Hefei Lever Detergent Co. Ltd.	P
90	Shanghai Elida Co. Ltd.	P
54	Shanghai Lever Company Ltd.	P
50	Shanghai Pond's Company Ltd.	P
50	Shanghai Van den Bergh Company Ltd.	V
	Unilever (China) Ltd.	H
	Unilever (Shanghai) Company Ltd.	P
60	Unilever (Shanghai) Toothpaste Company Ltd.	P
97	Wall's (China) Company Ltd.	V
70	ZhangJiaKou Unilever Detergent Co., Ltd.	P
	<b>China S.A.R. – NV</b>	
	Unilever Hong Kong Ltd.	VP
	<b>Filippijnen – NV</b>	
	Unilever Philippines Inc.	VP
	<b>India – PLC</b>	
51	Hindustan Lever Ltd. (NV 2%)	VPO
	<b>Indonesië – NV</b>	
85	P.T. Unilever Indonesia	VP
	<b>Japan – NV</b>	
	Nippon Lever B.V. (gevestigd in Nederland)	VP
	<b>Japan – PLC</b>	
	Lever Brothers Ltd. (gevestigd in het Verenigd Koninkrijk)	P
	<b>Maleisië – PLC</b>	
70	Unilever (Malaysia) Holdings Sdn. Bhd.	VP
	Pamol Plantations Sdn. Bhd.	O
	<b>Nieuw-Zeeland – PLC</b>	
	Unilever New Zealand Ltd.	VP
	<b>Pakistan – PLC</b>	
69	Lever Brothers Pakistan Ltd.	VP
	<b>Singapore – PLC</b>	
	Unilever Singapore Private Ltd.	VP
	<b>Sri Lanka – PLC</b>	
	Unilever Ceylon Ltd.	VPO
	<b>Taiwan – NV</b>	
	Unilever Taiwan Ltd.	P
	<b>Thailand – NV</b>	
	Unilever Thai Holdings Ltd.	VP
	<b>Vietnam – NV</b>	
66	Lever VISO	P
66	Lever HASO	P
	<b>Zuid-Korea – NV</b>	
	Unilever Korea	P

%	Latijns-Amerika	
	<b>Argentinië – NV</b>	
	Unilever de Argentina S.A.	VP
	<b>Bolivia – NV</b>	
	Quimbol Lever S.A.	VP
	<b>Brazilië – NV</b>	
	Indústrias Gessy Lever Ltda.	VP
99	Kibon S.A. Indústrias Alimenticias	V
	<b>Chili – NV</b>	
	Lever Chile S.A. (PLC 25%)	VP
	<b>Colombia – NV</b>	
	Unilever Andina (Colombia) S.A.	VP
	<b>El Salvador – NV</b>	
60	Industrias Unisola S.A.	VP
	<b>Mexico – NV</b>	
	Anderson Clayton & Co. S.A.	VO
	Pond's de Mexico S.A. de C.V.	P
	<b>Nederlandse Antillen – NV</b>	
	Unilever Becumij N.V.	O
	<b>Paraguay – NV</b>	
	Unilever Capsa del Paraguay S.A.	VP
	<b>Peru – NV</b>	
72	Industrias Pacocha S.A.	VP
	<b>Trinidad &amp; Tobago – PLC</b>	
50	Lever Brothers West Indies Ltd.	VP
	<b>Uruguay – NV</b>	
	Sudy Lever S.A.	VP
	<b>Venezuela – NV</b>	
	Unilever Andina S.A.	VP

## Belangrijkste financiële vaste activa

## Joint ventures

%	Europa	
	<b>Portugal – NV</b>	
40	FIMA – Produtos Alimentares, Lda.	V
	<b>Noord-Amerika</b>	
	<b>Verenigde Staten van Amerika - NV (75%); PLC (25%)</b>	
50	The Pepsi/Lipton Tea Partnership	V



Unilever N.V.

## Enkelvoudige jaarrekening

**Balans** per 31 december

	<i>f</i> miljoen	
	<b>1998</b>	1997
<b>Vaste activa</b>		
Financiële vaste activa	<b>1 674</b>	1 795
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	<b>21 712</b>	16 753
Effecten	<b>587</b>	661
Liquide middelen	<b>1 385</b>	1 046
	<b>23 684</b>	18 460
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar)</b>	<b>(18 380)</b>	(8 884)
<b>Vlottende activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>5 304</b>	9 576
<b>Totaal der activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	<b>6 978</b>	11 371
<b>Langlopende schulden (meer dan één jaar)</b>	<b>3 780</b>	4 364
<b>Vorzieningen</b>	<b>349</b>	307
<b>Eigen vermogen</b>	<b>2 849</b>	6 700
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal:		
Preferent aandelenkapitaal 20	<b>265</b>	265
Gewoon aandelenkapitaal 20	<b>642</b>	642
	<b>907</b>	907
Agio	<b>52</b>	52
In het bedrijf behouden winst en overige reserves	<b>1 890</b>	5 741
<b>Totaal geïnvesteerd vermogen</b>	<b>6 978</b>	11 371

**Winst- en verliesrekening** over het jaar geëindigd 31 december

Inkomsten uit financiële vaste activa na belastingen	<b>6 984</b>	2 294
Overige baten en lasten	<b>190</b>	716
<b>Winst over het jaar</b>	<b>7 174</b>	3 010

De toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NV is opgenomen op de bladzijden 7 tot en met 28, alsmede op de bladzijden 38 tot en met 42. De gegevens voorgeschreven in artikel 392 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek zijn opgenomen op de bladzijden 6 en 43.

Aangezien de jaarrekening van NV is verwerkt in haar geconsolideerde jaarrekening, worden in de winst- en verliesrekening alleen de inkomsten uit financiële vaste activa na belastingen als een afzonderlijke post vermeld.

De voorgestelde bestemming van de winst is in de balans verwerkt.

**De raad van bestuur**

8 maart 1999

De nummers verwijzen naar de gegevens op de bladzijden 19, 20 en 21.

Unilever N.V.

## Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

### Financiële vaste activa

	f miljoen	
	1998	1997
Aandelen in groepsmaatschappijen	<b>1 674</b>	1 795
Aandelen in groepsmaatschappijen zijn opgenomen tegen kostprijs, in overeenstemming met internationaal gebruik in verscheidene landen, in het bijzonder het Verenigd Koninkrijk. De kostprijs van de door groepsmaatschappijen gekochte en gehouden aandelen NV is op deze post in mindering gebracht.		
De mutaties waren:		
Stand per 1 januari	<b>1 795</b>	
Overdracht van aandelen van/(naar) groepsmaatschappijen	—	
NV-aandelen gehouden door groepsmaatschappijen	<b>(121)</b>	
Overige mutaties	—	
Stand per 31 december	<b>1 674</b>	

### Vorderingen

Leningen aan groepsmaatschappijen	<b>7 935</b>	7 972
Overige vorderingen op groepsmaatschappijen	<b>13 338</b>	8 493
Bedragen verschuldigd door bedrijven waarin de onderneming een deelneming heeft	<b>155</b>	154
Overige	<b>284</b>	134
	<b>21 712</b>	16 753
Waarvan langlopend	<b>2 810</b>	3 341

### Effecten

Ter beurze genoteerde aandelen	<b>587</b>	661
Kostprijs van effecten	<b>570</b>	655

### Liquide middelen

Hierin begrepen niet direct opvraagbare tegoeden	<b>1 169</b>	743
--	--------------	-----

### Kortlopende schulden

Bankleningen en bankschulden	<b>33</b>	22
Obligatieleningen en andere leningen <sup>15</sup>	<b>1 253</b>	132
Leningen van groepsmaatschappijen	<b>26</b>	495
Overige schulden aan groepsmaatschappijen	<b>6 284</b>	6 929
Belastingen en sociale lasten	<b>126</b>	115
Overlopende passiva	<b>213</b>	191
Dividenden	<b>10 375</b>	958
Overige	<b>70</b>	42
	<b>18 380</b>	8 884

### Langlopende schulden

Obligatieleningen en andere leningen <sup>15</sup>	<b>3 780</b>	4 338
Leningen van groepsmaatschappijen	—	26
	<b>3 780</b>	4 364

Waarvan te betalen na meer dan 5 jaar:		
Obligatieleningen en andere leningen	<b>1 698</b>	1 768

De nummers verwijzen naar de gegevens op bladzijde 17.

### Voorzieningen

	f miljoen	
	1998	1997
Voorzieningen voor pensioenen	<b>275</b>	328
Latente belastingen en overige voorzieningen	<b>74</b>	(21)
	<b>349</b>	307
Waarvan kortlopend	<b>41</b>	(8)

### Gewoon aandelenkapitaal

Een dochtermaatschappij van NV en een dochtermaatschappij van PLC houden elk de helft van de gewone aandelen genummerd 1 tot en met 2 400. Daarnaast houden andere groepsmaatschappijen en trusts 5 704 638 (certificaten van) gewone aandelen van f 1 nominaal. Een volledige toelichting is gegeven onder 20 op de bladzijden 19, 20 en 21.

### Agio

Voor de toepassing van artikel 44 van de Wet op de inkomstenbelasting 1964 moet ten aanzien van het op de balans voorkomende agio worden aangenomen dat dit agio niet of voor slechts een gering gedeelte voor het uitgeven van belastingvrije bonusaandelen kan worden aangewend.

### In het bedrijf behouden winst en overige reserves

In het bedrijf behouden winst per 31 december	<b>2 388</b>	6 118
Kostprijs van de door groepsmaatschappijen gekochte en gehouden (certificaten van) aandelen NV	<b>(498)</b>	(377)
Stand per 31 december	<b>1 890</b>	5 741

Het bedrag van de In het bedrijf behouden winst in de balans is lager dan het bedrag vermeld in de geconsolideerde balans, hoofdzakelijk omdat slechts een deel van de winsten van groepsmaatschappijen als dividenden wordt uitgekeerd.

### Voorwaardelijke verplichtingen

Uit hoofde van voorwaardelijke verplichtingen worden geen verliezen van betekenis verwacht. Hieronder zijn begrepen garanties voor groeps- en andere maatschappijen; de voorwaardelijke verplichtingen daaruit bedroegen per 31 december:

Groepsmaatschappijen	<b>4 303</b>	3 231
Overige	—	1
	<b>4 303</b>	3 232
Waarvan mede door PLC gegarandeerd	<b>868</b>	1 351

Unilever N.V.

## Overige gegevens

### Weergave van de statutaire winstbestemming

(samenvatting van artikel 41 van de statuten)

De winst over het jaar is in de eerste plaats bestemd voor de vorming van de op grond van de wet of de equalisatie-overeenkomst vereiste reserves, in de tweede plaats ter aanzuivering van eventuele verliezen uit vorige jaren en in de derde plaats tot vorming van de door de raad van bestuur nodig geachte reserves. Vervolgens worden de aan de houders van de cumulatief-preferente aandelen toekomende dividenden betaald met inbegrip van eventuele achterstallige dividenden. Indien de winst daarvoor niet toereikend is, zal het beschikbare bedrag tussen hen worden verdeeld naar verhouding van de dividendpercentages van hun aandelen. De daarna overblijvende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. Uitkeringen uit deze overblijvende winst geschieden aan de houders der gewone aandelen naar verhouding van het nominale bedrag van hun aandelen. Tot het doen van een uitkering uit de reserve kan de algemene vergadering slechts besluiten op voorstel van de raad van bestuur en met inachtneming van het terzake bij de wet en in de equalisatie-overeenkomst bepaalde.

	<i>f</i> miljoen	
	1998	1997
<b>Voorgestelde winstbestemming</b>		
Winst over het jaar	<b>7 174</b>	3 010
Dividend op preferent kapitaal	<b>(15)</b>	(15)
Winst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders	<b>7 159</b>	2 995
Dividend op gewoon kapitaal	<b>(10 889)</b>	(1 428)
In het bedrijf te behouden winst	<b>(3 730)</b>	1 567
In het bedrijf behouden winst per 1 januari	<b>6 118</b>	4 551
In het bedrijf behouden winst per 31 december	<b>2 388</b>	6 118

### Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten

Zie onder 20 op bladzijde 19.

### Accountants

Unilevers accountant, Coopers & Lybrand, is op 1 juli 1998 gefuseerd met Price Waterhouse, waarna Coopers & Lybrand N.V. haar naam heeft veranderd in PricewaterhouseCoopers N.V. en onder haar nieuwe naam de accountant is gebleven. Deze benoeming eindigt aan het einde van de algemene vergadering van aandeelhouders op 4 mei 1999. Op de algemene vergadering van aandeelhouders zal worden voorgesteld PricewaterhouseCoopers N.V. te herbenoemen als accountant van NV.

### JWB Westerburgen SG Williams

Secretarissen van Unilever N.V.  
8 maart 1999

### Corporate Centre

Unilever N.V.  
Weena 455  
Postbus 760  
3000 DK Rotterdam

Unilever PLC

## Enkelvoudige jaarrekening

**Balans** per 31 december

	£ miljoen	
	1998	1997
<b>Vaste activa</b>		
Financiële vaste activa	1 421	1 284
<b>Vlottende activa</b>		
Liquide middelen en effecten	501	4
Kortlopende vorderingen (ten hoogste één jaar)	2 248	486
Langlopende vorderingen (meer dan één jaar)	—	45
	2 749	535
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar)</b>	(3 406)	(777)
<b>Vlottende activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	(657)	(242)
<b>Totaal der activa na aftrek van kortlopende schulden</b>	764	1 042
<b>Langlopende schulden (meer dan één jaar)</b>	—	—
<b>Eigen vermogen</b>	764	1 042
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal 20	41	41
Agio	94	94
Reserve als gevolg van vermindering aandelenkapitaal 22	11	11
In het bedrijf behouden winst	618	896
<b>Totaal geïnvesteerd vermogen</b>	764	1 042

Alle onder het eigen vermogen opgenomen bedragen worden aangemerkt als "equity", zoals gedefinieerd onder Financial Reporting Standard 4 in het Verenigd Koninkrijk.

Zoals toegestaan in artikel 230 van de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk is geen winst- en verliesrekening van PLC opgenomen.

Namens de raad van bestuur

**NWA FitzGerald** Voorzitter

**M Tabaksblat** Vice-voorzitter

8 maart 1999

De nummers verwijzen naar de gegevens op de bladzijden 19 tot en met 21.

Unilever PLC

## Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

### Financiële vaste activa

	£ miljoen	
	1998	1997
Aandelen in groepsmaatschappijen	1 272	1 149
Boekwaarde van aandelen gehouden in verband met optierechten op aandelen	149	135
	<b>1 421</b>	1 284

#### Aandelen in groepsmaatschappijen

Aandelen in groepsmaatschappijen zijn opgenomen tegen kostprijs of de geschatte waarde en na aftrek van afschrijvingen daarop.

De mutaties waren:

Stand per 1 januari	1 149
Verwervingen	144
Verkopen	(21)
Stand per 31 december	<b>1 272</b>

#### Aandelen gehouden in verband met optierechten op aandelen

De mutaties waren:

Stand per 1 januari	135
Verwervingen	41
Verkopen	(27)
Stand per 31 december	<b>149</b>

### Vorderingen

Kortlopend:		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2 246	477
Overige	2	9
	<b>2 248</b>	486
Langlopend:		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	—	—
Advance Corporation Tax	—	45
	—	45
Totaal der vorderingen	<b>2 248</b>	531

### Kortlopende schulden

	£ miljoen	
	1998	1997
Schulden aan groepsmaatschappijen	949	380
Obligatieleningen en andere leningen 15	—	100
Belastingen en sociale lasten	36	99
Dividenden	2 406	181
Overige	15	17
	<b>3 406</b>	777

### Langlopende schulden

Obligatieleningen en andere leningen 15	—	—
---	---	---

### In het bedrijf behouden winst

Stand per 1 januari	896	879
Mutatie in goodwill	—	—
Winst over het jaar	2 222	288
Dividend op gewoon en "deferred" kapitaal	(2 500)	(271)
Stand per 31 december	<b>618</b>	896

### Voorwaardelijke verplichtingen

Uit hoofde van voorwaardelijke verplichtingen worden geen verliezen van betekenis verwacht. Hieronder zijn begrepen garanties voor groepsmaatschappijen; de voorwaardelijke verplichtingen daaruit bedroegen per 31 december:

	<b>1 038</b>	1 216
Waarvan mede door NV gegarandeerd	<b>278</b>	405

### Honoraria accountants

Controle jaarrekening moedermaatschappij	1,1	0,8
Betalingen voor niet-controlewerkzaamheden uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers in het Verenigd Koninkrijk	—	4,1

De betalingen voor niet-controlewerkzaamheden aan PricewaterhouseCoopers bestaan uit betalingen aan PricewaterhouseCoopers en aan Coopers & Lybrand, de vorige accountant, over de periode 1 januari 1998 tot 30 juni 1998. Tevens is er £500 000 betaald voor niet-controlewerkzaamheden aan Price Waterhouse in het Verenigd Koninkrijk in de periode 1 januari 1998 tot 30 juni 1998. In 1997 bestonden deze kosten volledig uit bedragen betaald aan Coopers & Lybrand.

### Winstbestemming

De voorgestelde bestemming van de winst van PLC is als volgt:

Interimdividend en voorgesteld slotdividend	2 500	271
In het bedrijf te behouden winst	<b>(278)</b>	17

De nummers verwijzen naar de gegevens op bladzijde 17.

Unilever PLC

## Overige gegevens

### Kapitaal en aandeelhouders

Op 31 december 1998 had PLC 103 137 houders van gewone aandelen.

De onderstaande tabel vermeldt het aantal in het aandelenregister ingeschreven houders van gewone aandelen PLC van 1,25p op 31 december 1998.

Aantal aandelen	Aantal aandeelhouders	%	Totaal aantal gehouden aandelen	%
1 – 1 000	25 743	24,96	15 754 453	0,48
1 001 – 2 500	31 103	30,16	52 785 362	1,62
2 501 – 5 000	21 388	20,74	77 582 608	2,38
5 001 – 10 000	13 572	13,16	97 628 639	3,00
10 001 – 25 000	7 396	7,17	112 925 776	3,46
25 001 – 50 000	1 915	1,86	65 467 290	2,01
50 001 – 100 000	765	0,74	53 644 796	1,64
100 001 – 1 000 000	912	0,88	289 900 418	8,89
Meer dan 1 000 000	343	0,33	2 495 006 298	76,52
	103 137	100,00	3 260 695 640	100,00

### Aanzienlijke belangen in het aandelenkapitaal van PLC

Uit het krachtens artikel 211 van de Companies Act 1985 door PLC gehouden register blijkt dat op de datum van ondertekening van Jaarverslag en Jaarrekening 175 632 840 gewone aandelen PLC, vertegenwoordigend ongeveer 5% van het geplaatste gewone aandelenkapitaal, gezamenlijk werden gehouden door Sir Michael Angus, The Rt Hon The Viscount Leverhulme, Sir Michael Perry, NWA FitzGerald en Dr JIW Anderson als trustees van de Leverhulme Trust en de Leverhulme Trade Charities Trust.

Het register vermeldt eveneens de hieronder genoemde belangen in het gewone en "deferred" kapitaal van PLC op die datum:

Gehouden door	Soort	% gehouden (afgerond)
Prudential Corporation plc	Gewoon	5
N.V. Elma	"Deferred"	50
United Holdings Limited	"Deferred"	50

### Belangen van de leden van de raden van bestuur

Het register van belangen van leden van de raden van bestuur in het aandelenkapitaal van PLC en haar dochtermaatschappijen, dat gedetailleerde informatie bevat over de aandelen- en optiebelangen van de leden van de raden van bestuur in PLC, kan worden ingezien door aandeelhouders en ligt tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders ter inzage.

### Betrokkenheid van werknemers en overleg

Unilevers bedrijven hanteren formele procedures om werknemers en hun vertegenwoordigers te informeren, te raadplegen en te betrekken bij de onderneming. Externe benchmarks zoals Investors in People en de European Foundation for Quality Management worden ingezet om te zorgen dat Unilever vooroploopt ten aanzien van "best practice".

In 1997 vond de eerste vergadering plaats van de Europese Ondernemingsraad waarin werknemersvertegenwoordigers uit 15 West-Europese landen zitting hebben. Deze Europese Ondernemingsraad is een effectiever onderdeel van het informatie- en overlegprogramma geworden, waarbij een continue dialoog gedurende het jaar met de werknemerscoördinatiecommissie als aanvulling dient op de jaarlijkse plenaire vergadering.

De jaarverslagen van de directies van de groepsmaatschappijen in het Verenigd Koninkrijk bevatten nadere bijzonderheden over de wijze waarop in 1998 het overleg met hun werknemers heeft plaatsgevonden.

### Gelijke kansen en gehandicapten

Elke Unilever-maatschappij in het Verenigd Koninkrijk voert een beleid gericht op gelijke kansen. Om dit te stimuleren worden elk jaar opnieuw in iedere maatschappij plannen in overweging genomen en geïmplementeerd. Daarnaast stelt het Unilever National Management in het Verenigd Koninkrijk middelen ter beschikking om bedrijven te helpen een beleid te ontwikkelen dat voldoet aan de hoogste normen.

In de jaarverslagen van de directies van deze maatschappijen staan verklaringen die de positieve houding van de groepsmaatschappijen uitzetten ten aanzien van het in dienst nemen en in dienst houden van gehandicapten.

### Bijdragen voor charitatieve instellingen en andere doelen

Gedurende het jaar gaven groepsmaatschappijen £4 miljoen aan charitatieve instellingen in het Verenigd Koninkrijk en werd nog eens £1 miljoen verstrekt aan steun in andere vormen. In aanvulling hierop werd £2 miljoen geïnvesteerd in het Unilever Centre for Molecular Sciences Informatics van de Universiteit van Cambridge. Er werden geen bijdragen voor politieke doeleinden verstrekt.

Unilever PLC

## Overige gegevens

### Betalingsbeleid leveranciers

---

De werkmaatschappijen zijn zelf verantwoordelijk voor de voorwaarden waaronder zij zakelijke overeenkomsten met hun leveranciers afsluiten. De verslagen van de directies van werkmaatschappijen in het Verenigd Koninkrijk geven informatie over hun betalingsbeleid aan leveranciers, zoals vereist onder de Companies Act. Als houdstermaatschappij doet PLC zelf in dit verband geen betalingen van betekenis.

---

### Belangen in bedrijfsterreinen

---

De meeste bedrijfsgebouwen en -terreinen van Unilever worden gebruikt voor de productie- en distributieactiviteiten van de Groep en worden niet aangehouden voor doorverkoop. De raad van bestuur is van mening dat het verschil tussen de marktwaarde daarvan en het bedrag waarvoor zij in de balans zijn opgenomen, niet van zodanige betekenis is dat vermelding daarvan op grond van Schedule 7 (Part I) van de Companies Act 1985 in het Verenigd Koninkrijk zou zijn vereist.

---

### Accountants

---

Unilevers accountants, Coopers & Lybrand, zijn op 1 juli 1998 gefuseerd met Price Waterhouse. Coopers & Lybrand hebben de opdracht tot controle van de jaarrekening teruggegeven en de raad van bestuur heeft de nieuwe firma, PricewaterhouseCoopers, benoemd tot accountant. Deze benoeming eindigt met de algemene vergadering van aandeelhouders. "Special Notice" is ontvangen overeenkomstig de artikelen 379 en 388 van de Companies Act 1985 waarin aan de op 4 mei 1999 te houden algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld PricewaterhouseCoopers te herbenoemen als accountant van PLC.

---

### Namens de raad van bestuur

#### **JWB Westerburgen SG Williams**

Secretarissen van Unilever PLC  
8 maart 1999

#### **Registratiekantoor Unilever PLC**

Lloyds TSB Registrars  
54 Pershore Road South  
Birmingham B22 1AD

#### **Corporate Centre**

Unilever PLC  
PO Box 68 Unilever House  
Blackfriars  
London EC4P 4BQ

Statutaire zetel Unilever PLC  
Port Sunlight  
Wirral  
Merseyside L62 4ZA

Unilever-groep  
**Vijfjarenoverzicht**

### Geconsolideerde winst- en verliesrekening

<i>f</i> miljoen	1994	1995	1996	1997	1998
<b>Netto-omzet</b>	82 590	79 703	87 795	94 597	<b>89 112</b>
<b>Bedrijfswinst</b> <sup>(f)</sup>	7 025	6 382	7 518	7 563	<b>9 718</b>
Ongebruikelijke bijzondere posten <sup>(a)</sup>	38	—	—	7 998	—
Inkomsten uit financiële vaste activa	174	120	89	85	<b>82</b>
Rente	(608)	(645)	(657)	(230)	<b>344</b>
<b>Winst uit normale bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	6 629	5 857	6 950	15 416	<b>10 144</b>
<b>Winst uit normale bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	4 507	3 882	4 419	11 231	<b>6 806</b>
<b>Nettowinst</b> <sup>(f)</sup>	4 334	3 718	4 205	10 923	<b>6 488</b>
<b>Samengevoegde winst per aandeel</b> <sup>(b)(c)(f)</sup>					
In guldens per gewoon aandeel van <i>f</i> 1	3,88	3,32	3,76	9,78	<b>5,80</b>
In pence per gewoon aandeel van 1,25p	20,88	19,70	21,54	44,74	<b>26,45</b>
<b>Dividend op gewoon kapitaal</b> <sup>(b)</sup>					
NV – in guldens per aandeel van <i>f</i> 1	1,55	1,55	1,75	2,23	<b>2,51</b>
PLC – in pence per aandeel van 1,25p	6,70	7,35	8,01	8,42	<b>10,70</b>
<b>Speciaal dividend</b>					
NV – in guldens per aandeel van <i>f</i> 1					<b>14,50</b>
PLC – in pence per aandeel van 1,25p					<b>66,13</b>

### Geconsolideerde balans

<b>Vaste activa</b> <sup>(e)</sup>	22 674	22 042	23 902	20 375	<b>18 995</b>
<b>Vorraden</b>	10 168	10 683	11 573	10 378	<b>10 461</b>
<b>Vorderingen</b>	12 402	11 757	13 562	15 352	<b>14 849</b>
<b>Handels- en overige crediteuren</b> <sup>(g)</sup>	(17 305)	(16 675)	(18 644)	(20 039)	<b>(36 170)</b>
	27 939	27 807	30 393	26 066	<b>8 135</b>
<b>Netto(kas)-/schuldpositie</b> <sup>(d)</sup>	4 789	4 703	5 014	(10 625)	<b>(12 735)</b>
<b>Voorzieningen</b>	8 221	8 220	9 014	10 918	<b>9 507</b>
<b>Aandeel van derden</b>	783	895	1 015	1 039	<b>899</b>
<b>Eigen vermogen</b>	14 146	13 989	15 350	24 734	<b>10 464</b>
	27 939	27 807	30 393	26 066	<b>8 135</b>

(a) In de ongebruikelijke bijzondere posten in 1997 is de winst op verkoop van chemische bedrijven van *f* 8 482 miljoen opgenomen.

(b) De cijfers met betrekking tot de winst per aandeel en dividend zijn in alle jaren aangepast om de gevolgen van de splitsing van één in vier aandelen in oktober 1997 weer te geven.

(c) Voor de berekeningen van de samengevoegde winst per aandeel zie onder 29 op bladzijde 25.

(d) Netto(kas)-/schuldpositie bestaat uit leningen minus liquide middelen en effecten.

(e) Waarin opgenomen goodwill en immateriële vaste activa verworven na 1 januari 1998.

(f) De cijfers over voorgaande jaren zijn aangepast overeenkomstig de Accounting Standard FRS 14 "Earnings per Share".

(g) 1998 is inclusief het speciale dividend van *f* 16 014 miljoen.



Unilever-groep

## Vijfjarenoverzicht

Geconsolideerd kasstroomoverzicht <sup>(a)</sup>

<i>f</i> miljoen	1994	1995	1996	1997	1998
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	9 099	8 182	9 983	12 249	<b>9 948</b>
Inkomsten uit financiële activa en uitgaven voor vermogensverschaffing	(658)	(756)	(687)	(750)	<b>201</b>
Betaalde belastingen	(2 317)	(1 669)	(1 877)	(4 157)	<b>(2 779)</b>
Investerings in materiële en financiële vaste activa	(3 837)	(2 953)	(2 819)	(2 774)	<b>(3 083)</b>
Verwervingen en verkopen van groepsmaatschappijen	(1 135)	(1 581)	(2 275)	13 749	<b>744</b>
Dividenden betaald op gewoon aandelenkapitaal	(1 506)	(1 533)	(1 786)	(2 062)	<b>(2 365)</b>
<b>Kasstroom vóór mutatie in effecten en deposito's en financiering</b>	<b>(354)</b>	<b>(310)</b>	<b>539</b>	<b>16 255</b>	<b>2 666</b>
Mutatie in effecten en deposito's	(791)	651	(766)	(14 122)	<b>(4 413)</b>
Financiering	621	(195)	770	(1 517)	<b>92</b>
<b>Toename/(afname) van kasmiddelen in de periode</b>	<b>(524)</b>	<b>146</b>	<b>543</b>	<b>616</b>	<b>(1 655)</b>
<b>Belangrijkste verhoudingsgetallen <sup>(b)</sup></b>					
Winst als percentage van het vermogen toekomend aan de houders van het gewone kapitaal (%)	32,0	26,4	29,4	49,8	<b>24,6</b>
Winst als percentage van het geïnvesteerd vermogen (%)	16,9	14,2	15,2	28,5	<b>16,0</b>
Brutowinstmarge (%)	8,5	8,0	8,6	8,0	<b>10,9</b>
Nettowinstmarge (%) <sup>(c)</sup>	5,3	4,7	4,8	11,6	<b>7,3</b>
Nettorentedekking	11,9	10,1	11,6	68,0	—
Nettogearing (%)	24,3	24,0	23,5	—	—
<b>Wisselkoersen</b>					
Jaargemiddelde £1 = <i>f</i>	2,78	2,53	2,62	3,18	<b>3,29</b>
Jaareinde £1 = <i>f</i>	2,72	2,49	2,96	3,34	<b>3,12</b>

(a) Het kasstroomoverzicht en de toelichting daarop zijn weergegeven in overeenstemming met de Financial Reporting Standard 1 in het Verenigd Koninkrijk. De cijfers van voorgaande jaren zijn dienovereenkomstig aangepast.

(b) Winst als percentage van het vermogen toekomend aan de houders van het gewone kapitaal is de aan de gewone aandeelhouders toekomende nettowinst uitgedrukt als percentage van het jaargemiddelde van het eigen vermogen toekomend aan de houders van het gewone kapitaal.

Winst als percentage van het geïnvesteerd vermogen is de som van winst uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen en rente na belastingen op langlopende leningen, uitgedrukt als percentage van het jaargemiddelde van het geïnvesteerd vermogen.

Brutowinstmarge is de bedrijfswinst uitgedrukt als percentage van de netto-omzet.

Nettowinstmarge is de nettowinst uitgedrukt als percentage van de netto-omzet.

Nettorentedekking is de winst vóór nettorente en belastingen gedeeld door de nettorente.

Nettogearing is nettoschuld (leningen verminderd met liquide middelen en effecten) uitgedrukt als percentage van de som van eigen vermogen, aandeel van derden en nettoschuld.

Winst als percentage van het vermogen toekomend aan de houders van het gewone kapitaal wordt sterk beïnvloed door het vroegere Groepsbeleid goodwill in het jaar van acquisitie rechtstreeks ten laste van In het bedrijf behouden winst te brengen. Winst als percentage van het geïnvesteerd vermogen en nettogearing worden hierdoor eveneens beïnvloed, zij het in mindere mate.

(c) De nettowinstmarge is inclusief de winst op de verkoop van de chemische bedrijven in 1997.

# Unilever-groep

## Vijfjarenoverzicht

### Naar geografische gebieden

f miljoen	1994	1995	1996	1997	1998
<b>Netto-omzet</b> <sup>(d)</sup>					
Europa	43 361	42 547	44 002	44 832	<b>41 805</b>
Noord-Amerika	16 548	14 993	18 328	19 613	<b>18 552</b>
Afrika en Midden-Oosten	3 839	3 675	4 217	4 826	<b>4 911</b>
Azië en Pacific	10 891	10 924	12 589	14 613	<b>12 786</b>
Latijns-Amerika	7 951	7 564	8 659	10 713	<b>11 058</b>
	<b>82 590</b>	<b>79 703</b>	<b>87 795</b>	<b>94 597</b>	<b>89 112</b>
<b>Bedrijfswinst</b> <sup>(d)</sup>					
Europa	3 573	3 241	3 593	3 868	<b>5 068</b>
Noord-Amerika	1 405	1 109	1 628	1 112	<b>2 077</b>
Afrika en Midden-Oosten	375	400	436	450	<b>490</b>
Azië en Pacific	931	951	1 033	1 228	<b>1 005</b>
Latijns-Amerika	741	681	828	905	<b>1 078</b>
	<b>7 025</b>	<b>6 382</b>	<b>7 518</b>	<b>7 563</b>	<b>9 718</b>
<b>Nettobedrijfsactiva</b> <sup>(a)(d)</sup>					
Europa	10 429	10 601	11 305	6 782	<b>6 975</b>
Noord-Amerika	5 651	5 067	6 121	3 693	<b>3 759</b>
Afrika en Midden-Oosten	1 113	1 428	1 624	1 705	<b>1 543</b>
Azië en Pacific	2 886	2 876	3 289	3 153	<b>2 664</b>
Latijns-Amerika	1 895	2 178	2 258	2 999	<b>2 838</b>
	<b>21 974</b>	<b>22 150</b>	<b>24 597</b>	<b>18 332</b>	<b>17 779</b>

### Naar bedrijfsactiviteiten <sup>(b)</sup>

<b>Netto-omzet</b>					
Voedingsmiddelen	43 033	41 690	43 841	47 216	<b>46 385</b>
Huishoudelijke en persoonlijke verzorging	30 427	28 937	34 583	41 152	<b>41 393</b>
Plantages, plantenveredeling en handelsactiviteiten	2 590	2 502	2 397	2 232	<b>1 334</b>
Speciale chemische producten <sup>(c)</sup>	6 540	6 574	6 974	3 997	
	<b>82 590</b>	<b>79 703</b>	<b>87 795</b>	<b>94 597</b>	<b>89 112</b>
<b>Bedrijfswinst</b>					
Voedingsmiddelen	3 419	2 824	3 122	2 737	<b>3 970</b>
Huishoudelijke en persoonlijke verzorging	2 592	2 458	3 211	4 074	<b>4 611</b>
Plantages, plantenveredeling en handelsactiviteiten	196	225	195	238	<b>1 137</b>
Speciale chemische producten <sup>(c)</sup>	818	875	990	514	
	<b>7 025</b>	<b>6 382</b>	<b>7 518</b>	<b>7 563</b>	<b>9 718</b>
<b>Nettobedrijfsactiva</b> <sup>(a)</sup>					
Voedingsmiddelen	11 052	11 176	11 918	10 784	<b>10 363</b>
Huishoudelijke en persoonlijke verzorging	6 172	6 190	7 315	7 124	<b>7 050</b>
Plantages, plantenveredeling en handelsactiviteiten	712	839	853	424	<b>366</b>
Speciale chemische producten <sup>(c)</sup>	4 038	3 945	4 511		
	<b>21 974</b>	<b>22 150</b>	<b>24 597</b>	<b>18 332</b>	<b>17 779</b>
<b>Investerings in vaste activa</b>					
Voedingsmiddelen	1 984	1 614	1 642	1 614	<b>1 708</b>
Huishoudelijke en persoonlijke verzorging	1 161	870	906	1 117	<b>1 122</b>
Plantages, plantenveredeling en handelsactiviteiten	346	73	83	70	<b>98</b>
Speciale chemische producten <sup>(c)</sup>	484	513	430	262	
	<b>3 975</b>	<b>3 070</b>	<b>3 061</b>	<b>3 063</b>	<b>2 928</b>

(a) Zie onder 1 op de bladzijden 12 en 13.

(b) De marktsegmenten voorheen gedefinieerd als Wasmiddelen en Toiletartikelen zijn nu samengevoegd getoond onder Huishoudelijke en persoonlijke verzorging.

(c) De belangrijkste chemische bedrijven zijn verkocht in juli 1997. Voortgezette activiteiten die voorheen onder Speciale chemische producten werden gerapporteerd, worden nu getoond onder andere segmenten.

(d) De resultaten van Turkije, die voorheen gerapporteerd werden onder de regio Afrika en Midden-Oosten, worden per 1 januari 1998 gerapporteerd onder Europa. De resultaten voor 1994-97 zijn op dezelfde basis getoond.

Unilever-groep

## Additionele informatie voor investeerders in de Verenigde Staten

De geconsolideerde jaarrekening van Unilever wordt opgesteld op basis van grondslagen die in sommige opzichten afwijken van de in de Verenigde Staten van toepassing zijnde grondslagen. Het onderstaande overzicht toont bij benadering het effect op de nettowinst, de samengevoegde winst per aandeel en het eigen vermogen van de Groep bij toepassing van de United States generally accepted accounting principles (US GAAP).

	<i>f</i> miljoen	
	<b>1998</b>	1997
<b>Nettowinst</b> zoals opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening	<b>6 488</b>	10 923
Aanpassingen aan US GAAP:		
Winst op verkoop van chemische bedrijven	—	244
Goodwill	<b>(437)</b>	(325)
Aantoonbare immateriële vaste activa	<b>(240)</b>	(215)
Herstructureringskosten	<b>(412)</b>	89
Rente	<b>(54)</b>	(22)
Pensioenen	<b>16</b>	(192)
Belastingeffect van bovenstaande aanpassingen	<b>244</b>	79
Nettodaling	<b>(883)</b>	(342)
<b>Indicatie nettowinst op basis van US GAAP</b>	<b>5 605</b>	10 581
<b>Indicatie samengevoegde winst per aandeel op basis van US GAAP</b>		
In guldens per gewoon aandeel van <i>f</i> 1	<b>5,01</b>	9,47
In pence per gewoon aandeel van 1,25p	<b>22,84</b>	43,25
<b>Eigen vermogen</b> zoals opgenomen in de geconsolideerde balans	<b>10 464</b>	24 734
Aanpassingen aan US GAAP:		
Goodwill	<b>8 734</b>	9 999
Aantoonbare immateriële vaste activa	<b>5 945</b>	6 638
Herstructureringskosten	<b>109</b>	539
Rente	<b>1 095</b>	1 225
Pensioenen	<b>491</b>	450
Dividenden	<b>17 886</b>	1 558
Belastingeffect van bovenstaande aanpassingen	<b>(2 209)</b>	(2 702)
Nettostijging	<b>32 051</b>	17 707
<b>Indicatie eigen vermogen op basis van US GAAP</b>	<b>42 515</b>	42 441
<b>Nettogearing op basis van US GAAP (%)</b> <sup>(a)</sup>	—	—

(a) Zie onder (b) op bladzijde 49.

Unilever-groep

## Additionele informatie voor investeerders in de Verenigde Staten

Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste verschillen tussen de door Unilever toegepaste grondslagen en US GAAP.

---

### Winst op verkoop van chemische bedrijven

Unilever berekent winst op verkoop van bedrijven na het terugboeken van goodwill die voorheen direct ten laste van de reserves is gebracht. Onder US GAAP wordt de winst op afstoting van de chemische bedrijven gecorrigeerd voor niet-afgeschreven goodwill die is opgenomen op de balans. De cumulatieve valutaherkeningsverschillen zijn verwerkt in het Overzicht van alle verwerkte resultaten.

### Goodwill en overige immateriële vaste activa

Tot 1 januari 1998 bracht Unilever goodwill en alle overige immateriële vaste activa voortvloeiend uit verwervingen van nieuwe belangen in groepsmaatschappijen en joint ventures rechtstreeks ten laste van In het bedrijf behouden winst in het jaar van verwerving. Bij toepassing van US GAAP worden goodwill en aantoonbare immateriële vaste activa, voornamelijk handelsmerken, geactiveerd en ten laste van de winst- en verliesrekening afgeschreven over de verwachte levensduur, maar ten hoogste over 40 jaar.

Er is geen verschil tussen de toegepaste grondslagen en US GAAP met betrekking tot goodwill en immateriële vaste activa verworven na 1 januari 1998.

### Herstructureringskosten

Unilever brengt alle herstructureringskosten ten laste van de winst- en verliesrekening in de periode waarin de beslissing is genomen een deel van de activiteiten van de Groep te herstructureren. Bij toepassing van US GAAP mogen alleen herstructureringskosten die aan aanvullende specifieke criteria voldoen als zodanig worden opgenomen.

---

### Rente

Unilever behandelt alle rente als kosten van de desbetreffende periode. Op grond van US GAAP wordt de over de periode van de vorming van materiële vaste activa verschuldigde rente geactiveerd en afgeschreven over de levensduur van de activa.

### Pensioenen

Op basis van de door Unilever toegepaste grondslagen worden de verwachte kosten van pensioenen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht over de periode van het dienstverband van de betrokken personen. Afwijkingen van verwachte kosten worden op overeenkomstige wijze gespreid. Op basis van US GAAP worden pensioenlasten eveneens gespreid, echter op basis van voorgeschreven actuariële uitgangspunten.

### Dividenden

Voor de voorgestelde slotdividenden op gewone aandelen wordt in de jaarrekening van Unilever een voorziening opgenomen in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Op grond van US GAAP wordt voor deze dividenden pas een voorziening getroffen op het moment dat zij onherroepelijk worden.