



**BRIEF VAN DE VOORZITTER  
EN AANKONDIGING VERGADERING**  
JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS, ROTTERDAM, 29 APRIL 2015

**DUURZAAM  
LEVEN  
ALS  
UITGANGSPUNT**



Weena 455, PO Box 760, 3000 DK Rotterdam, the Netherlands

**Aan onze houders van (certificaten van)  
gewone en preferente aandelen**

**17 maart 2015**

Geachte mevrouw, heer,

Met veel genoegen doe ik u de Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('NV AvA') toekomen. De NV AvA zal worden gehouden op woensdag 29 april 2015 op het hoofdkantoor van Unilever N.V., Weena 455, 3013 AL Rotterdam. De NV AvA begint om 13.30 uur.

In lijn met de focus op vereenvoudiging van de business, hebben de Raden van Bestuur besloten de AvA's te vereenvoudigen. We zullen daarom de AvA's op opeenvolgende dagen houden. Onze bestuurders zullen op 29 april 2015 de NV AvA in Nederland bijwonen en op 30 april 2015 de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC ('PLC AvA') in het Verenigd Koninkrijk. Daarnaast zullen beide AvA's in kantoren van Unilever worden gehouden, zowel in Nederland als het Verenigd Koninkrijk. Zodoende kunnen de aandeelhouders persoonlijk onze merken en onze passie voor de business ervaren.

Tijdens de NV AvA zal Paul Polman verslag doen van de vorderingen van onze onderneming in 2014, alvorens we overgaan tot een aantal formele punten van de vergadering.

Zoals al vele jaren het beleid is van de onderneming, hebben al onze bestuurders zichzelf beschikbaar gesteld voor herbenoeming, met uitzondering van Byron Grote, Sir Malcolm Rifkind, Kees Storm en Paul Walsh. Byron, Sir Malcolm, Kees en Paul zullen zich niet beschikbaar stellen voor herbenoeming en zullen terugtreden uit de Raad van Bestuur na afloop van de PLC AvA. Namens de Raad van Bestuur wil ik Byron, Sir Malcolm, Kees en Paul graag bedanken voor hun bijzondere bijdragen aan Unilever als niet-uitvoerend bestuurders.

Al onze niet-uitvoerend bestuurders zijn gerenommeerd in hun respectieve vakgebieden. Meer informatie over hun herbenoemingen is te vinden op pagina 4 van deze Aankondiging.

Bij de AvA van vorig jaar is Feike Sijbesma benoemd tot lid van de Raad van Bestuur met ingang van 1 november 2014. Feike heeft de expertise van de Raad van Bestuur verder versterkt, in het bijzonder op het gebied van duurzaamheid, financiën en Foods en Nutrition.

Gedurende 2014 hebben we ons werk voortgezet met betrekking tot de opvolging binnen de Raad van Bestuur. Wij hebben Nils Andersen, Vittorio Colao en Judith Hartmann als potentiële

niet-uitvoerend bestuurders geïdentificeerd en wij zijn verheugd dat ze bereid zijn toe te treden tot de Raad van Bestuur. Zij zullen de financiële en digitale expertise en ervaring van de Raad van Bestuur met betrekking tot onze bedrijfstak verder versterken. Hun biografieën staan op pagina 4 en 5 van deze Aankondiging. Ze zullen ter benoeming tot niet-uitvoerend bestuurders worden voorgedragen in de NV AvA en de PLC AvA in april 2015. Indien benoemd, dan wordt de benoeming van Vittorio effectief met ingang van 1 juli 2015, terwijl de benoemingen van Nils en Judith aan het einde van de PLC AVA effectief zullen worden.

Indien Ann Fudge wordt herbenoemd als niet-uitvoerend bestuurder, zal zij de rol van Vice-Voorzitter/Senior Independent Director, op zich nemen. Indien de betreffende bestuurders worden herbenoemd als bestuurders in zowel de NV AvA als de PLC AvA, dan zullen de Voorzitters van de Commissies van de Raad van Bestuur zijn John Rishton (Audit Commissie), Ann Fudge (Remuneratie Commissie), Louise Fresco (Corporate Responsibility Commissie), en Feike Sijbesma (Nominatie en Corporate Governance Commissie).

De overige agendapunten die standaard aangelegenheden betreffen, zoals de vaststelling van de Jaarrekening van de vennootschap en de bevoegdheid tot uitgifte en inkoop van aandelen, zullen u bekend voorkomen.

Alle agendapunten worden nader uitgelegd in de toelichting bij deze Aankondiging.

De Raad van Bestuur is van mening dat de voorstellen die in deze NV AvA aan u worden voorgelegd in het belang zijn van zowel Unilever N.V. als alle aandeelhouders. De Raad van Bestuur is dan ook unaniem in zijn aanbeveling om vóór de besluiten te stemmen, zoals de leden van de Raad van Bestuur tevens van plan zijn met betrekking tot de door hen gehouden aandelen in Unilever N.V.

De NV AvA is een belangrijke gelegenheid voor alle aandeelhouders om hun mening kenbaar te maken door vragen te stellen over alle hiervoor genoemde punten en over andere onderwerpen die relevant zijn voor onze onderneming en de besluiten. Indien u er zeker van wilt zijn dat uw vragen zo volledig mogelijk worden beantwoord in de NV AvA, is het raadzaam om deze van tevoren in te dienen. Vanzelfsprekend kunt u mij ook te allen tijde schrijven als er een kwestie is die u aan mij wilt voorleggen. Ook kunt u voor een antwoord op uw vraag kijken op onze website [www.unilever.com](http://www.unilever.com).

Bij deze brief treft u de Aankondiging voor de NV AvA aan, tezamen met de Toelichting hierop. Aan diegenen onder u die aandelen houden in het aandeelhoudersregister van de vennootschap is een steminstructieformulier toegestuurd. De jaarstukken met betrekking tot 2014 zijn beschikbaar op onze website [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

Als u uw stemmen elektronisch wilt uitbrengen, dient u dit uiterlijk op woensdag 22 april 2015 om 17.30 uur te doen. Zie pagina 6 van deze Aankondiging voor meer informatie. Alle stemmen zijn belangrijk voor ons en ik wil er bij u op aandringen uw stem uit te brengen.

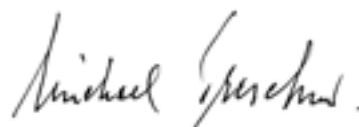
De uitslag van de NV AvA zal zo snel mogelijk via een persbericht en op onze website [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm) bekend worden gemaakt.

U heeft het recht de NV AvA bij te wonen en uw stemrecht uit te oefenen indien u aandelen of certificaten houdt op de Registratiedatum, vastgesteld op woensdag 1 april 2015.

Een route beschrijving naar de locatie van de AvA is te vinden op onze website [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm).

Ik hoop een zo groot mogelijk aantal van u te mogen begroeten op 29 april 2015.

Hoogachtend,



**Michael Treschow**

# UNILEVER N.V. AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2015

**De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') wordt gehouden op woensdag 29 april 2015 om 13.30 uur op het hoofdkantoor van Unilever N.V., Weena 455, 3013 AL Rotterdam.**

## AGENDA

### BEHANDELING VAN HET JAARVERSLAG EN DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR GEËINDIGD OP 31 DECEMBER 2014

1. Behandeling van het Jaarverslag en de Jaarrekening van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2014\*, waaronder de Corporate Governance-sectie en het Remuneratieverslag\*\*.

### VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING

2. Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2014 (besluit).
3. Decharge van uitvoerend bestuurders (besluit).
4. Decharge van niet-uitvoerend bestuurders (besluit).

### HERBENOEMING VAN UITVOEREND BESTUURDERS

Het herbenoemen tot uitvoerend bestuurders:

5. De heer P G J M Polman (besluit).
6. De heer R J-M S Huët (besluit).

### HERBENOEMING VAN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Het herbenoemen tot niet-uitvoerend bestuurders:

7. Mevrouw L M Cha (besluit).
8. Professor L O Fresco (besluit).
9. Mevrouw A M Fudge (besluit).
10. Mevrouw M Ma (besluit).
11. Mevrouw H Nyasulu (besluit).
12. De heer J Rishton (besluit).
13. De heer F Sijbesma (besluit).
14. De heer M Treschow (besluit).

### BENOEMING VAN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Het benoemen tot niet-uitvoerend bestuurders:

15. De heer N S Andersen (besluit).
16. De heer V Colao, met ingang van 1 juli 2015 (besluit).
17. Mevrouw Dr J Hartmann (besluit).

### VENNOOTSCHAPPELIJKE AANGELEGENHEDEN

18. Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2015 (besluit).
19. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen van de vennootschap alsmede het beperken of uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht (besluit).
20. Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van aandelen en certificaten daarvan in het kapitaal van de vennootschap (besluit).
21. Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot aandelen en certificaten daarvan gehouden door de vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal (besluit).

## DIVERSEN

22. Sluiting van de AvA.

\* Ons Jaarverslag en Jaarrekening 2014 bestaat uit twee delen, het Governance en Financieel Verslag 2014 en het Strategisch Verslag 2014. De Jaarrekening van Unilever N.V. over het boekjaar 2014 in de zin van artikel 2:361 van het Burgerlijk Wetboek omvat de gecontroleerde informatie in het Remuneratieverslag zoals uiteengezet op de pagina's 62 tot en met 77 van het Governance en Financieel Verslag 2014, alsmede de financiële overzichten op de pagina's 84 tot en met 135. Het Strategisch Verslag 2014 vormt samen met de governance-sectie van het Governance en Financieel Verslag 2014 het verslag van de Raad van Bestuur in de zin van artikel 2:391 van het Burgerlijk Wetboek en bevat de krachtens artikel 2:392, lid 1 van het Burgerlijk Wetboek toe te voegen gegevens.

\*\* Het Remuneratieverslag is te vinden op pagina 62 tot en met 77 van het Jaarverslag en de Jaarrekening 2014 en omvat tevens hoe het Remuneratiebeleid is geïmplementeerd.

De besluiten 5 tot en met 17, indien aangenomen, treden alleen in werking indien een soortgelijk besluit zoals uiteengezet in de Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC die op 30 april 2015 of latere datum in Leatherhead (Verenigd Koninkrijk) gehouden wordt, is goedgekeurd.

Alle documenten voor de AvA, waaronder het Governance en Financieel Verslag 2014 en het Strategisch Verslag 2014, zijn beschikbaar op [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

Exemplaren zijn kosteloos verkrijgbaar bij de vennootschap en via ABN AMRO Bank N.V. ('ABN AMRO'), telefoonnummer +31 (0)20 344 2000, e-mail [corporate.broking@nl.abnamro.com](mailto:corporate.broking@nl.abnamro.com).

# TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2015

## AGENDAPUNT 1

Behandeling van het Jaarverslag en de Jaarrekening van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2014, waaronder de Corporate Governance-sectie en het Remuneratieverslag.

## AGENDAPUNT 2 – BESLUIT

### VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING EN BESTEMMING VAN DE WINST OVER HET BOEKJAAR 2014

Voorgesteld wordt:

- (i) de door de Raad van Bestuur opgemaakte Jaarrekening 2014 vast te stellen; en
- (ii) de winst van €2.221 miljoen over het boekjaar 2014 toe te voegen aan de balanspost 'in het bedrijf behouden winst', zoals beschreven op pagina 134 van het Governance en Financieel Verslag 2014.

Gedurende 2014 werd €4 miljoen uitgekeerd als dividend op de preferente aandelen en €1.757 miljoen als dividend op de gewone aandelen.

## AGENDAPUNT 3 – BESLUIT

### DECHARGE VAN UITVOEREND BESTUURDERS

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de uitvoerend bestuurders die gedurende 2014 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2014.

## AGENDAPUNT 4 – BESLUIT

### DECHARGE VAN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de niet-uitvoerend bestuurders die gedurende 2014 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2014.

## AGENDAPUNTEN 5 TOT EN MET 17 – BESLUITEN

### (HER)BENOEMING VAN UITVOEREND EN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Volgens de statuten van Unilever N.V. moeten uitvoerend en niet-uitvoerend bestuurders jaarlijks aftreden en worden (her)benoemd. Elke voor (her)benoeming voorgedragen kandidaat wordt tevens voorgedragen voor (her)benoeming tot bestuurder van Unilever PLC.

Het besluit tot (her)benoeming van een voorgestelde kandidaat tot uitvoerend of niet-uitvoerend bestuurder treedt in werking onder de voorwaarde dat de voordracht voor (her)benoeming tot uitvoerend of niet-uitvoerend bestuurder in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC die op 30 april 2015 of latere datum gehouden wordt, is goedgekeurd.

Biografieën van de kandidaten voorgedragen voor (her)benoeming staan op pagina 54 van het Governance en Financieel Verslag 2014, op pagina 4 en pagina 5 van deze Aankondiging, alsmede op de website van Unilever, [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

## AGENDAPUNTEN 5 EN 6 – BESLUITEN

### HERBENOEMING VAN UITVOEREND BESTUURDERS

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten, treden alle uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals is uiteengezet in de statuten.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, voorgesteld Paul Polman en Jean-Marc Huët tot uitvoerend bestuurders te herbenoemen.

## AGENDAPUNTEN 7 TOT EN MET 14 – BESLUITEN

### HERBENOEMING VAN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten treden alle niet-uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één niet-uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals vermeld in de statuten.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, voorgesteld om alle bestaande niet-uitvoerend bestuurders te herbenoemen, met uitzondering van Byron Grote, Sir Malcolm Rifkind, Kees Storm en Paul Walsh. De Raad van Bestuur is ervan overtuigd, na een formele evaluatie, dat alle niet-uitvoerend bestuurders die zijn voorgedragen voor herbenoeming, even effectief zullen blijven functioneren, aangezien zij hun brede en relevante ervaringen, toewijding aan hun rol en internationale visie, blijven bewijzen.

Aangezien Michael Treschow, Louise Fresco, Ann Fudge en Hixonia Nyasulu hun termijn van zes jaar overschrijden, hebben we een zeer zorgvuldige evaluatie gedaan met betrekking tot hun functioneren, voordat zij voor herbenoeming zijn voorgesteld.

## AGENDAPUNTEN 15 TOT EN MET 17 – BESLUITEN

### BENOEMING VAN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, voorgesteld om Nils Andersen, Vittorio Colao en dr Judith Hartmann tot niet-uitvoerend bestuurders te benoemen. Indien benoemd, dan wordt de benoeming van Vittorio effectief met ingang van 1 juli 2015, terwijl de benoemingen van Nils en Judith aan het einde van de PLC AVA effectief zullen worden. Biografieën van de kandidaten staan hieronder. Deze biografieën zijn ook beschikbaar op de website van Unilever via [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm).

#### De heer Nils S Andersen

Nationaliteit: Deense. Geboren: 1958  
Sinds 2007 is de heer Andersen CEO van A.P. Moller – Maersk A/S. Daarvoor was hij van 1999 tot 2001 lid van de Raad van Bestuur van Carlsberg A/S en Carlsberg Breweries A/S, en vanaf 2001 tot 2007 was hij CEO en Bestuursvoorzitter. Daarvoor werkte de heer Andersen voor de Danske Sukkerfabrikker, Tuborg International, Union Cervecera, Hannen Brauerei en Hero Group. Momenteel is de heer Andersen Voorzitter van Dansk Supermarked Group, Vice-Voorzitter van de European Round Table of Industrialists, lid van de Raad van Bestuur van Inditex, Spanje, en lid van de Committee on Business Policies, Confederation of Danish Industry.

#### De heer Vittorio Colao

Nationaliteit: Italiaan. Geboren: 1961  
Sinds 2006 is de heer Colao lid van de Raad van Bestuur van Vodafone en sinds 2008 Chief Executive. In 1996 startte de heer Colao bij Omnitel Pronto Italië, de voorganger van Vodafone Italië, waar hij in 1999 benoemd werd tot Chief Executive. In 2001 werd hij benoemd tot Regional Chief Executive Officer voor Zuid-Europa bij Vodafone Group PLC en in 2002 werd hij lid van de Raad van Bestuur om vervolgens in 2003 voor Vodafone benoemd te worden

# TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2015 VERVOLG

als Regional Chief Executive Officer voor Zuid-Europa, Midden-Oosten en Afrika. In 2004 verliet de heer Colao Vodafone om bij RCS MediaGroup, een vooraanstaande Italiaanse uitgever, als Chief Executive te gaan werken, tot hij in 2006 als CEO Europa en Deputy Chief Executive weer terugkeerde naar Vodafone. De heer Colao is lid van de International Advisory Board van de Bocconi University, in Italië, de Dean's Advisory Board of Harvard Business School en is Vice-Voorzitter van de European Round Table of Industrialists.

## **Mevrouw Dr Judith Hartmann**

Nationaliteit: Oostenrijkse. Geboren: 1969  
Sinds februari 2015 werkt dr Hartmann bij GDF SUEZ als speciale adviseur van de CEO en Chairman, en met ingang van 16 maart 2015 is zij als CFO bij GDF SUEZ aangesteld. Daarvoor was ze, van 2012 tot 2015, CFO bij de internationale media en services onderneming Bertelsmann SE & Co. KGaA. Hiervoor werkte dr Hartmann vanaf 2000 bij General Electric waar ze een aantal CFO posities bekleedde, zoals CFO Global Service, GE Healthcare Clinical Systems, CFO GE Water Europe, Middle East & Africa, CFO GE Healthcare Latin America en CFO GE Germany. Haar carrière begon met verscheidene financiële posities bij The Walt Disney Company en Transport Canada. Recentelijk was dr Hartmann een niet-uitvoerend bestuurder van RTL Group, Penguin Random House en van Gruner + Jahr GmbH & Co KG.

## **AGENDAPUNT 18 – BESLUIT**

### **BENOEMING VAN DE EXTERNE ACCOUNTANT BELAST MET HET ONDERZOEK VAN DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR 2015**

Ingevolge artikel 34 lid 3 van de statuten dient ieder jaar een accountant te worden benoemd, belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het lopende boekjaar.

Elk jaar beoordeelt de Auditcommissie de effectiviteit van het proces van de externe accountantscontrole, waarbij ook feedback wordt gevraagd van belanghebbenden op alle niveaus binnen Unilever. De Auditcommissie heeft de functievervulling, de kwaliteit en het honorarium van de accountant beoordeeld. De Auditcommissie heeft de verlenging van de huidige opdracht voor externe accountantscontrole met één jaar goedgekeurd en de Raad van Bestuur aanbevolen over te gaan tot de herbenoeming van de externe accountant. Voorgesteld wordt, in overeenstemming met artikel 2:393 van het Burgerlijk Wetboek, opdracht te verlenen aan KPMG Accountants N.V. de Jaarrekening voor het boekjaar 2015 te onderzoeken.

## **AGENDAPUNT 19 – BESLUIT**

### **AANWIJZING VAN DE RAAD VAN BESTUUR ALS BEVOEGD ORGAAN TOT DE UITGIFTE VAN AANDELEN**

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als het vennootschapsorgaan, overeenkomstig de artikelen 2:96 en 2:96a van het Burgerlijk Wetboek, dat bevoegd zal zijn te besluiten tot uitgifte van – of tot het verlenen van rechten tot het nemen van – nog niet uitgegeven aandelen, alsmede tot het beperken of uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht. Dit alles met dien verstande dat de bevoegdheid beperkt wordt tot 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap, plus nog eens 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap in verband met of ter gelegenheid van fusies, overnames of strategische allianties. Deze bevoegdheid is bedoeld om de Raad van Bestuur de flexibiliteit te verschaffen bij fusies, overnames of strategische allianties en voor het zo efficiënt mogelijk financieren van de vennootschap. De Raad van Bestuur heeft momenteel geen intentie om deze bevoegdheid aan te wenden of om deze bevoegdheid aan te wenden voor maatregelen tegen overnames.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2016, de laatste datum in 2016 dat de vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

## **AGENDAPUNT 20 – BESLUIT**

### **MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BESTUUR TOT INKOOP VAN AANDELEN EN CERTIFICATEN DAARVAN IN HET KAPITAAL VAN DE VENNOOTSCHAP**

Deze machtiging wordt elk jaar aan de AvA gevraagd. De Raad van Bestuur heeft op dit moment geen intentie om gebruik te maken van deze machtiging, maar is wel van mening dat het in het voordeel van de vennootschap is om de flexibiliteit te hebben om eigen aandelen te kunnen inkopen en met dit besluit machtigen de aandeelhouders de Raad van Bestuur hiertoe. Deze bevoegdheid is ook noodzakelijk om ons in staat te stellen om programma's voor inkoop van eigen aandelen uit te voeren. De Raad van Bestuur zal uitsluitend aandelen inkopen in het kader van het programma als ze verwacht dat deze aankopen een positieve invloed op de winst per aandeel zullen hebben en in het belang van de vennootschap en alle aandeelhouders zullen zijn.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur te machtigen, overeenkomstig artikel 2:98 van het Burgerlijk Wetboek, hetzij door aankoop op een effectenbeurs hetzij op andere wijze, tot verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen of certificaten daarvan met een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2014, tegen een prijs per aandeel of certificaat daarvan, exclusief kosten, niet lager dan €0,01 (één eurocent) en niet hoger dan 10% boven de gemiddelde slotkoers van de aandelen op het handelsplatform waar de aankoop wordt verricht gedurende de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van aankoop.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2016, de laatste datum in 2016 dat de vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

## **AGENDAPUNT 21 – BESLUIT**

### **VERMINDERING VAN HET AANDELENKAPITAAL MET BETREKKING TOT AANDELEN EN CERTIFICATEN DAARVAN GEHOUDEN DOOR DE VENNOOTSCHAP IN HAAR EIGEN AANDELENKAPITAAL**

Voorgesteld wordt dat de AvA besluit het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door aandelen en certificaten daarvan in te trekken, teneinde flexibiliteit te creëren met betrekking tot de kapitaalstructuur van de vennootschap. Het is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2014. Alleen aandelen of certificaten daarvan die gehouden worden door de vennootschap kunnen ingetrokken worden. Aandelen die door de vennootschap worden gehouden ter dekking van aandelen(optie)regelingen worden niet ingetrokken. Het aantal aandelen dat wordt ingetrokken als dit voorstel wordt aangenomen, zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur. Elk besluit tot kapitaalvermindering moet door de Raad van Bestuur worden gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2016, de laatste datum in 2016 dat de vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

# INFORMATIE VOOR HET BIJWONEN VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2015

**De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') wordt gehouden op woensdag 29 april 2015 om 13.30 uur op het hoofdkantoor van Unilever N.V., Weena 455, 3013 AL Rotterdam.**

## REGISTRATIEDATUM

### TOEGANG TOT DE AVA EN STEMRECHT

De Raad van Bestuur heeft bepaald dat houders van aandelen en certificaten daarvan die op **woensdag 1 april 2015, bij sluiting van de boeken** (de 'Registratiedatum') zijn ingeschreven in een van de registers aangewezen door de Raad van Bestuur, het recht hebben de AvA bij te wonen en hun stemrechten uit te oefenen in overeenstemming met het aantal aandelen of certificaten daarvan gehouden op de Registratiedatum.

## HOUDERS VAN AANDELEN OF CERTIFICATEN DAARVAN (GEHOUDEN VIA HET GIROSYSTEEM)

### INSTRUCTIES VOOR DEELNAME

Houders van aandelen of certificaten daarvan die de AvA in persoon of bij gevolmachtigde (zie onder 'Volmachten') willen bijwonen, kunnen zich aanmelden via hun bank of intermediair of via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting), tot **uiterlijk woensdag 22 april 2015 om 17.30 uur**. De bank of intermediair zal ABN AMRO informeren en ABN AMRO zal de aangemelde houders van aandelen of certificaten daarvan per post of per e-mail een toegangsbewijs voor de AvA toesturen.

### VOLMACHTEN

Houders van aandelen of certificaten daarvan die zich in de AvA door een gevolmachtigde willen laten vertegenwoordigen, dienen zich aan te melden zoals hierboven beschreven, alsmede een schriftelijke volmacht in te zenden. Hiervoor kunnen zij gebruikmaken van de volmacht op het toegangsbewijs of de volmacht beschikbaar op [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm).

### STEMINSTRUCTIES

Houders van aandelen of certificaten daarvan die niet in staat zijn de AvA in persoon bij te wonen maar die wel hun stemrecht willen uitoefenen, kunnen elektronisch hun stem uitbrengen via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting). Door dit te doen geven zij instructies aan Mr M.J. Meijer c.s. Notarissen in Amsterdam om hun stem uit te brengen in de AvA. Steminstructies zullen vertrouwelijk worden behandeld en kunnen **uiterlijk tot woensdag 22 april 2015 om 17.30 uur** gegeven worden.

## STICHTING ADMINISTRATIEKANTOOR UNILEVER N.V.

Houders van certificaten of de door hen benoemde gevolmachtigden die de AvA in persoon bijwonen, zullen automatisch een stemvolmacht ontvangen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., overeenkomstig de administratievoorwaarden van deze certificaten.

## HOUDERS VAN AANDELEN OP NAAM (GEREGISTREERD IN HET AANDEELHOUDERSREGISTER)

Houders van aandelen op naam worden afzonderlijk benaderd door SGG Netherlands N.V. ('SGG'). Een schriftelijke aanmelding voor de AvA, een volledig ingevuld steminstructieformulier of een schriftelijke volmacht dient **uiterlijk woensdag 22 april 2015 om 17.30 uur** door SGG ontvangen te zijn.

## LEGITIMATIE

U wordt vriendelijk verzocht een geldig legitimatiebewijs mee te brengen naar de AvA.

## ROUTEBSCHRIJVING

Het hoofdkantoor van Unilever N.V. (Weena 455) ligt in het centrum van Rotterdam, en is het best bereikbaar per trein. Rotterdam Centraal Station ligt op slechts een paar minuten loopafstand van het Unilever hoofdkantoor. Indien u ervoor kiest om per auto te komen, raden wij u aan om gebruik te maken van de Weena Parkeergarage (Karel Doormanstraat 10). Routebeschrijvingen naar zowel het Unilever hoofdkantoor als de Weena Parkeergarage zijn te vinden op onze website, [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm) en zijn op verzoek verkrijgbaar door een e-mail te sturen aan [shareholder.services@unilever.com](mailto:shareholder.services@unilever.com).

.....  
**VOOR MEER INFORMATIE OVER UNILEVER,  
BEZOEK ONZE WEBSITE:**

**WWW.UNILEVER.COM**

**UNILEVER N.V.**

Hoofdkantoor en  
statutaire zetel

Weena 455, Postbus 760  
3000 DK Rotterdam  
Nederland

T +31 (0)10 217 4000  
F +31 (0)10 217 4798

Kamer van Koophandel  
nummer: 24051830